

# ARTI

Agenzia regionale per la tecnologia,  
il trasferimento tecnologico  
e l'innovazione

# PUGLIA



## RELAZIONE SULLA GESTIONE 2025

## Indice

Introduzione .....	3
1. Promuovere competitività, sostenibilità e internazionalizzazione .....	4
2. Sviluppare conoscenza e ricerca scientifica .....	10
3. Valorizzare capitale umano e attivazione giovanile .....	12
4. Potenziare il trasferimento tecnologico .....	17
5. Attività istituzionali e trasversali .....	19
6. Missione, organi e assetto organizzativo dell'Agenzia .....	22
7. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	23

## Introduzione

La nuova Agenzia Regionale per la Tecnologia, il Trasferimento Tecnologico e l'Innovazione – in sigla ARTI, istituita dalla L.R. n. 29 del 21 novembre 2024, è ufficialmente operativa dal 1° gennaio 2025, e, pertanto, l'anno 2025 ha rappresentato un passaggio cruciale di transizione istituzionale e consolidamento strategico, nel quale si è realizzata l'integrazione delle funzioni della precedente Agenzia in un modello organizzativo rinnovato, orientato in maniera esplicita al trasferimento tecnologico e alle nuove finalità.

In questo contesto, ARTI ha operato come ente strategico regionale, rafforzando il proprio ruolo di supporto alla definizione e attuazione delle politiche pubbliche in materia di sviluppo economico, innovazione, istruzione, formazione e lavoro, e contribuendo alla costruzione di un ecosistema regionale sempre più integrato tra ricerca, imprese e istituzioni.

Le attività svolte nel 2025 si sono sviluppate in coerenza con il primo Piano annuale dell'Agenzia e con le linee evolutive già delineate lungo quattro principali direttrici strategiche:

- promuovere competitività, sostenibilità e internazionalizzazione;
- sviluppare conoscenza e ricerca scientifica;
- valorizzare capitale umano e attivazione giovanile;
- potenziare il trasferimento tecnologico.

alle quali si aggiungono le attività istituzionali e trasversali.

Particolare rilevanza ha assunto, nel corso dell'anno, l'avvio della nuova agenzia da un punto di vista procedurale e istituzionale nonché l'avvio operativo delle azioni connesse alla nuova mission di trasferimento tecnologico, che hanno iniziato a tradursi in interventi rivolti allo scouting dell'innovazione, all'accompagnamento alle imprese e al rafforzamento delle connessioni tra sistema della ricerca e sistema produttivo.

Al contempo, ARTI ha proseguito e consolidato numerose attività già avviate negli anni precedenti, garantendo continuità alle politiche regionali e contribuendo al rafforzamento delle reti di collaborazione a livello regionale, nazionale e internazionale, ambito nel quale ha sviluppato specifiche expertise.

Per il raggiungimento di tali obiettivi, ARTI opera secondo un modello di co-progettazione e stretta cooperazione con la Regione. Anche nel 2025, quindi, ARTI ha sviluppato azioni e progettualità in collaborazione con diverse strutture della Regione Puglia. Tra le strutture regionali con cui l'Agenzia ha collaborato più strettamente, figurano:

- Presidenza, Gabinetto del Presidente, Segreteria generale della Presidenza, Strutture speciali Comunicazione istituzionale e Autorità di gestione del PR, Ufficio stampa della Giunta regionale;
- Dipartimento Sviluppo Economico e sezioni relative;
- Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione e sezioni relative;
- Dipartimento Bilancio, Affari generali e Infrastrutture e sezioni relative;
- Dipartimento Ambiente, Paesaggio e Qualità urbana e sezioni relative;

- Dipartimento Turismo, Economia della cultura e Valorizzazione del territorio e sezioni relative;
- Dipartimento Welfare e sezioni relative;
- Consiglio Regionale;
- Agenzie regionali;
- Società in house regionali;
- Autorità di gestione e Segretariato congiunto del programma South Adriatic, Autorità di Gestione e Segretariato congiunto del programma Italia-Croazia, Autorità di Gestione e Segretariato congiunto del programma Grecia-Italia.

Durante il 2025, l'ARTI ha condotto una serie di attività istituzionali e progettuali, le quali possono essere categorizzate in base alle linee strategiche precedentemente delineate. Alcune di queste sono state continuative rispetto all'anno precedente, altre si sono concluse, mentre altre ancora sono state avviate nel corso dell'anno per estendersi nei periodi successivi. Tutte queste attività sono descritte nella presente relazione di gestione.

Di seguito sono riportate le descrizioni sintetiche delle attività realizzate nel 2025, che ne illustrano i principali elementi e le azioni realizzate.

Nel corso del 2025, ARTI ha articolato la propria azione lungo quattro obiettivi strategici, coerenti con il quadro normativo istitutivo e con il Piano annuale dell'Agenzia. Le attività realizzate evidenziano un progressivo rafforzamento della capacità dell'Agenzia di operare come snodo di connessione tra politiche pubbliche, sistema della ricerca e tessuto imprenditoriale.

## 1. Promuovere competitività, sostenibilità e internazionalizzazione

Nell'ambito della promozione della competitività e dello sviluppo del sistema produttivo regionale, ARTI ha svolto un ruolo attivo nel rafforzamento dell'ecosistema dell'imprenditorialità innovativa, sostenendo sia la nascita di nuove iniziative imprenditoriali sia i processi di crescita e consolidamento delle imprese esistenti.

Tra le principali attività, si confermano le azioni di accompagnamento a startup e PMI innovative, sviluppate anche in coerenza con la strategia regionale di attrazione dei talenti e valorizzazione dell'innovazione **#mareAsinistra**. In tale contesto, l'Agenzia ha contribuito alla qualificazione del deal flow regionale, favorendo la partecipazione a iniziative di livello nazionale ed internazionale e l'incontro tra domanda e offerta di innovazione attraverso strumenti di networking, business matching e open innovation.

Nel corso del 2025, tali azioni hanno trovato una significativa concretizzazione anche attraverso iniziative di sistema volte a rafforzare la visibilità e l'attrattività dell'ecosistema innovativo regionale.

Tra le principali iniziative realizzate nel 2025 si segnala **Sud Up - Innovazioni da Sud**, evento di riferimento per l'ecosistema dell'innovazione regionale, promosso da ARTI e Regione Puglia, che ha coinvolto startup, imprese, investitori e stakeholder nazionali e internazionali. L'iniziativa ha contribuito a rafforzare il posizionamento della Puglia come hub dell'innovazione nel Mezzogiorno.

Particolare rilevanza ha assunto la realizzazione e il consolidamento di iniziative strutturate come la **Start Cup Puglia**, che continua a rappresentare uno dei principali strumenti regionali per l'emersione e il sostegno di idee imprenditoriali ad alto contenuto di conoscenza.

Sul piano internazionale, ARTI ha proseguito la **partecipazione a progetti europei**, sia standard che strategici, in particolare nell'ambito della blue economy e delle tecnologie emergenti, contribuendo al rafforzamento della dimensione transnazionale dell'ecosistema regionale e alla costruzione di partenariati pubblico-privati orientati all'innovazione.

## 1. ACCOMPAGNAMENTO STARTUP E PMI

Nel corso del 2025, ARTI ha realizzato un servizio di supporto finalizzato al rafforzamento delle azioni di promozione delle opportunità previste dal Programma regionale Puglia FESR-FSE+ 2021–2027, in coerenza con la strategia regionale di attrazione e valorizzazione dei talenti **#mareAsinistra** e con il coinvolgimento delle imprese innovative pugliesi.

In tale ambito, sono state realizzate azioni integrate di comunicazione, animazione territoriale e networking, con l'obiettivo di diffondere le informazioni relative al Programma, favorire l'accesso alle opportunità di finanziamento da parte degli attori dell'ecosistema regionale dell'innovazione, attraverso la partecipazione coordinata ad eventi fieristici regionali ed extraregionali delle imprese innovative pugliesi.

Nel corso dell'anno è stato implementato un database strutturato contenente informazioni sulle imprese pugliesi beneficiarie di strumenti regionali, quale supporto alle attività di analisi, monitoraggio e valorizzazione del tessuto imprenditoriale innovativo.

In tale ambito, l'Agenzia ha curato l'organizzazione della partecipazione della Regione Puglia e di ARTI a **n. 11 eventi strategici di rilevanza regionale, nazionale e internazionale**, gestendo le procedure di selezione delle startup e delle imprese innovative partecipanti, la progettazione e produzione di contenuti grafici e audiovisivi, supporto operativo alle imprese partecipanti, il coordinamento con stakeholder nazionali e internazionali, nonché attività di monitoraggio e rendicontazione.

## 2. ADRIONWIND

Nel corso del 2025, ARTI ha partecipato all'attuazione del progetto **ADRIONWIND** (Programma Interreg ADRION 2021-2027), finalizzato al rafforzamento di un ecosistema collaborativo per lo sviluppo dell'energia eolica offshore nell'area adriatico-ionica, promuovendo la cooperazione tra gli attori della quadrupla elica e il posizionamento del territorio nei processi di transizione energetica.

In tale ambito, l'Agenzia ha contribuito alla costruzione del network transnazionale, supportando la definizione della struttura di rete, dei criteri di adesione e delle linee guida operative, nonché avviando la mappatura degli stakeholder regionali e le attività propedeutiche allo sviluppo della piattaforma progettuale.

ARTI ha inoltre preso parte alla redazione di analisi di contesto e strumenti strategici, tra cui la SWOT Analysis nazionale e il contributo alla relativa analisi transnazionale, finalizzati alla definizione di una strategia congiunta di ricerca e innovazione.

Sul piano operativo, l'Agenzia ha curato la gestione tecnico-amministrativa del progetto, assicurando il monitoraggio finanziario e la predisposizione della reportistica periodica (1° e 2° Reporting Period), nonché la partecipazione alle attività di coordinamento del partenariato.

Particolare rilievo ha assunto l'organizzazione degli eventi di progetto in Puglia (giugno 2025), articolati in tre giornate tra Bari, Taranto e Manfredonia, che hanno rappresentato un'importante occasione di confronto con gli stakeholder e di rafforzamento delle relazioni a livello territoriale e transnazionale.

### 3. ASPIR

ARTI è il soggetto responsabile delle attività di questo progetto, finanziato dalla Regione Puglia ai sensi della DGR n. 1803 del 7 ottobre 2019. L'Agenzia è chiamata ad offrire supporto alla Regione nel processo di implementazione, monitoraggio e aggiornamento delle politiche industriali regionali, con particolare riferimento ai temi dell'innovazione, della specializzazione intelligente, della sostenibilità e della circolarità.

In questo ambito, nel corso del 2025, ha contribuito alla gestione e coordinamento del progetto, ha supportato la definizione della Strategia Blue Vision 2030 in Puglia e ha supportato la partecipazione a reti nazionali ed europee.

### 4. ASSISTENZA IN MATERIA DI POLITICHE ENERGETICHE

Con DGR n. 1555/2020 la Giunta Regionale ha approvato la Scheda-progetto dell'intervento denominato Assistenza in materia di Politiche Energetiche e lo schema di Accordo di cooperazione tra la Regione Puglia e ARTI. Il progetto prevede lo sviluppo di un rapporto di collaborazione tra la Sezione infrastrutture energetiche e digitali e ARTI in materia di politiche energetiche. Le attività svolte afferiscono ai due ambiti di potenziamento sui quali il progetto interviene: le fonti di energia rinnovabili e l'efficienza energetica.

Nel 2025 sono proseguite le attività di potenziamento di carattere istruttorio di supporto per le attività connesse alle pratiche di Autorizzazione Unica legate alle FER sia di tipo istruttorio che amministrativo e il supporto per le attività relative alle pratiche di efficientamento energetico legate alla misura POR Puglia 2014-2020 Asse IV Azione 4.1 "Interventi per l'efficientamento energetico degli edifici pubblici".

### 5. B-VISA

Nel corso del 2025, ARTI ha partecipato all'attuazione del progetto **B-VISA2030** (Programma IPA South Adriatic 2021-2027), finalizzato alla valorizzazione della strategia regionale *Blue Vision 2030* e al rafforzamento della cooperazione transfrontaliera nell'ambito dell'economia blu, con particolare riferimento ai territori dell'Albania e del Montenegro.

Le attività realizzate hanno riguardato il coordinamento amministrativo, tecnico e finanziario del partenariato, nonché il contributo alla definizione degli strumenti strategici previsti dal progetto. In tale ambito, ARTI ha supportato la predisposizione dell'Action Plan per la Blue Vision 2030 della Regione Puglia e ha partecipato al completamento del Joint Action Plan transfrontaliero tra Puglia, Albania e Montenegro, accompagnato dalla definizione di un Memorandum of Understanding per la cooperazione cross-border.

L'Agenzia ha inoltre preso parte alle attività di confronto internazionale, partecipando alla conferenza di progetto organizzata in Albania e occupandosi dell'organizzazione della conferenza conclusiva realizzata in Puglia, a Bari, finalizzata alla condivisione dei risultati e all'individuazione di possibili sviluppi futuri.

## 6. DIH INNOVAMARE

ARTI ha proseguito le attività del progetto DIH Innovamare, di cui è partner e che è finanziato dal Programma Interreg Italy-Croatia 2021-2027, con l'obiettivo di potenziare il trasferimento tecnologico nel settore delle tecnologie marine attraverso la creazione di un Digital Innovation Hub transfrontaliero.

Le attività realizzate hanno riguardato la gestione tecnico-amministrativa del progetto, con il monitoraggio finanziario e la predisposizione della reportistica periodica, nonché la partecipazione alle riunioni di coordinamento del partenariato e alle attività di comunicazione e disseminazione.

Sul piano operativo, ARTI ha contribuito alle attività di animazione e capacity building, partecipando e organizzando incontri progettuali, tra cui sessioni di brainstorming, focus group e Steering Committee, e alla produzione dei principali deliverable di progetto. L'Agenzia ha inoltre supportato la mappatura dei ricercatori nel settore delle tecnologie marine e le azioni di open innovation.

Particolare rilievo ha assunto la prosecuzione della Pilot Action in Puglia, con il test di soluzioni tecnologiche per il monitoraggio ambientale nei siti subacquei di Porto Cesareo, accompagnato da una visita di studio con i partner di progetto.

## 7. EVENTO SUD UP – INNOVAZIONI DA SUD

ARTI ha organizzato, insieme a Regione Puglia e in collaborazione con Puglia Culture, la prima edizione di **Sud Up – Innovazioni da Sud**, svoltasi a Lecce il 19 e 20 giugno 2025. L'iniziativa si è configurata come un evento strategico per la valorizzazione dell'ecosistema regionale dell'innovazione, con l'obiettivo di rafforzare il posizionamento della Puglia quale hub di riferimento nel Mezzogiorno per startup, imprese e ricerca.

L'evento si è articolato in due giornate, con **60 espositori, 80 speaker e 27 appuntamenti** tra panel, workshop, sessioni di pitching e momenti di networking.

Il format ha integrato contenuti ispirazionali, approfondimenti tematici e attività operative, favorendo l'incontro tra startup, imprese, investitori e stakeholder, anche attraverso sessioni strutturate di open innovation e incontri B2B. Di particolare interesse la **sessione di open innovation**, che ha coinvolto 14 corporate e 39 soggetti innovatori, facilitando il matching tra domanda e offerta di soluzioni innovative.

L'iniziativa ha inoltre promosso temi chiave quali intelligenza artificiale, deep tech, scale-up, industrie culturali e creative e trasferimento tecnologico, contribuendo a diffondere le politiche regionali per l'innovazione e a stimolare nuove progettualità imprenditoriali.

## 8. FUTURE4PUGLIA

Future4Puglia è il programma regionale di disseminazione delle politiche di ricerca e innovazione, volto a rafforzare la conoscenza delle strategie S3 SmartPuglia 2030 e a promuovere il dialogo tra istituzioni, imprese, università e startup sui temi chiave dell'innovazione.

Realizzato in collaborazione tra la Sezione Ricerca e relazioni internazionali della Regione Puglia e di ARTI, ha tra i suoi principali obiettivi quelli di valorizzare competenze e filiere strategiche regionali; favorire il confronto multi-stakeholder e la scoperta imprenditoriale (EDP); diffondere le politiche di innovazione e attrazione dei talenti.

Le attività realizzate hanno incluso l'organizzazione di tre eventi tematici che hanno coinvolto stakeholder regionali, distretti, università, fondi di investimento e startup: il seminario *"Il Futuro è qui. Talenti e competenze per le regioni d'Europa"* (30 gennaio, Bari), il workshop su *Automotive e Aerospazio nella S3 Puglia* (3 aprile, Bari) e l'incontro *"Agenda per la Puglia del Futuro"* (18 settembre, Fiera del Levante).

L'iniziativa ha prodotto materiali audiovisivi, interviste e rassegna stampa, contribuendo al consolidamento del format ibrido "onlife" e al rafforzamento delle attività di networking e confronto multi-stakeholder.

## 9. IMPRESA POSSIBILE

Nel 2025 ARTI ha proseguito con un servizio di accompagnamento per le compagini delle imprese sociali costituenti e costituite impegnate nella partecipazione all'Avviso "Impresa possibile", finalizzato alla conoscenza dell'iniziativa e all'affermazione sul territorio regionale di una cultura imprenditoriale orientata ad offrire sul mercato servizi di interesse sociale ad elevato valore.

Collaborando con la Sezione Benessere Sociale Innovazione e Sussidiarietà della Regione Puglia, l'Agenzia ha progettato e realizzato azioni di accompagnamento e monitoraggio dello sviluppo dei progetti finanziati, creando inoltre occasioni di networking per le imprese sociali coinvolte.

## 10. LOTTI

ARTI supporta la Regione Puglia nell'attuazione del progetto LOTTI - Local Identity Driving Traditional Industry Transition, finanziato dal programma Interreg Europe, favorendo il coinvolgimento delle comunità locali nei processi di transizione industriale.

Nel corso del 2025, ARTI è stata impegnata nel supporto alle attività progettuali, contribuendo alla preparazione e organizzazione di due eventi dei Dialoghi Locali, realizzati a Brindisi a gennaio e a Taranto a febbraio.

Contestualmente, ARTI ha curato la preparazione e l'organizzazione della LIM (LOTTI Interregional Meeting) in Puglia, svoltasi in due giornate (l'8 e il 9 aprile), in coordinamento con il partner regionale e con gli stakeholder territoriali. Nell'ambito dell'iniziativa sono state realizzate visite in situ delle Good Practices selezionate dal Gruppo di Lavoro degli stakeholder regionali.

L'Agenzia ha inoltre partecipato, a supporto del partner Regione Puglia, alla LIM organizzata nella regione Haut-de-France a novembre 2025.

## 11. PROGETTAZIONE E RETI EUROPEE

ARTI lavora per connettere temi, persone, istituzioni e territori, superando i confini regionali e nazionali. Nell'ambito della programmazione europea 2021-2027, ARTI è stata coinvolta in 13 progetti internazionali, di cui 11 attivi a inizio 2026, con la collaborazione complessiva di 114 organizzazioni partner, operanti in ambiti strategici quali la sustainable blue economy, la transizione industriale sostenibile, il supporto all'imprenditorialità innovativa, le tecnologie emergenti e il rafforzamento del capitale umano.

In tre di questi progetti, tra cui lo strategico Interreg Grecia-Italia Blue Tech, ARTI ricopre il ruolo di lead partner.

Tale dimensione si è ulteriormente consolidata attraverso la partecipazione a reti internazionali quali Smart Specialisation Community of Practice (S3 CoP), Maritime Sustainable Blue Bioeconomy (MaSBBE), DIH Innovamare e l'associazione a 5 ulteriori progetti europei.

Le attività internazionali nell'attuale programmazione si sviluppano in un'area di cooperazione che comprende 15 Paesi europei, attraverso una rete articolata di collaborazioni con imprese, istituzioni, università, cluster tecnologici e centri di ricerca.

## 12. START CUP PUGLIA

La Start Cup Puglia (SCP) è la Business Plan Competition regionale organizzata da ARTI, collegata al Premio Nazionale per l'Innovazione, che sostiene la nascita di imprese innovative ad alto contenuto di conoscenza attraverso attività di accompagnamento e premi in denaro e servizi.

Nel 2025 si è svolta la 18ª edizione, che ha coinvolto 50 team nella fase di orientamento, con 28 progetti ammessi alla competizione e 12 finalisti selezionati. Al Boot Camp hanno partecipato 30 componenti dei team, supportati da ARTI in attività di affiancamento progettuale.

L'evento finale si è tenuto il 16 ottobre a Bari, nell'ambito della Fiera del Levante, con la premiazione di 4 progetti vincitori, 15 premi speciali assegnati da 12 partner, oltre a menzioni tematiche (tra cui innovazione sociale, clima, imprenditoria femminile e design).

I team vincitori sono stati accompagnati nella preparazione alla fase nazionale del Premio Nazionale per l'Innovazione, svoltasi il 4 e 5 dicembre a Ferrara. In tale occasione, i finalisti della Start Cup Puglia si sono aggiudicati 3 premi speciali.

### 13. STRATEGIA DELLA BIODIVERSITÀ

Nel corso del 2025, ARTI ha supportato il Dipartimento Ambiente, Paesaggio e Qualità Urbana della Regione Puglia nella definizione del Documento preliminare e di indirizzo della Strategia Regionale per la Biodiversità, finalizzata alla declinazione a livello regionale degli obiettivi della Strategia Nazionale Biodiversità 2030.

Le attività realizzate hanno riguardato la revisione e il consolidamento dei principali contenuti del documento, con particolare riferimento al quadro degli obiettivi, al contesto normativo e programmatico e alla definizione di obiettivi specifici e azioni, anche attraverso il contributo degli enti di ricerca coinvolti.

Inoltre, sono state completate le attività amministrative e rendicontative relative alle convenzioni in essere, tra cui quelle con CNR-ISPA e NANOTEC-CNR, a supporto dello sviluppo dei contenuti strategici.

## 2. Sviluppare conoscenza e ricerca scientifica

Nel 2025 ARTI ha consolidato il proprio ruolo di knowledge hub regionale, rafforzando le attività di analisi, studio e produzione di contenuti a supporto delle politiche pubbliche.

L'Agenzia ha sviluppato strumenti conoscitivi avanzati, tra cui report tematici, analisi statistiche e documenti di approfondimento, finalizzati a supportare il decisore pubblico nella definizione di strategie data-driven in materia di innovazione, ricerca e sviluppo economico.

In parallelo, sono state potenziate le attività di monitoraggio delle politiche regionali, con particolare riferimento agli ambiti del mercato del lavoro e della specializzazione intelligente (S3), con l'obiettivo di contribuire a migliorare la capacità di programmazione e l'efficacia degli interventi pubblici.

Queste attività hanno rafforzato il posizionamento di ARTI come soggetto di riferimento, in grado di integrare dati, analisi e visione strategica, contribuendo alla costruzione di un sistema di conoscenza integrato a supporto del decisore pubblico.

Tra i principali output, si evidenzia la produzione di report tematici, analisi statistiche e strumenti di monitoraggio, tra cui pubblicazioni periodiche e approfondimenti settoriali che hanno contribuito a supportare la definizione di politiche regionali sempre più orientate a evidenze empiriche.

### 14. ANALISI, PROGETTAZIONE E IMPLEMENTAZIONE DEL NUOVO SISTEMA INTEGRATO DIRITTO ALLO STUDIO

ARTI ha proseguito le attività di gestione e sviluppo del Sistema Informativo Integrato dell'Istruzione regionale, realizzato in collaborazione con la Sezione Istruzione e Università, quale piattaforma unica per la gestione digitale degli interventi in materia di diritto allo studio, edilizia scolastica e servizi educativi.

Le attività realizzate hanno garantito la piena operatività dei principali moduli del sistema, tra cui il Portale ARES 2.0 per l'anagrafe dell'edilizia scolastica, il Piano Regionale del Diritto allo Studio, con il

supporto ai Comuni fino alla fase di rendicontazione, e il Sistema Integrato Zeroisei, dedicato alla gestione delle candidature e al monitoraggio delle strutture educative. Sono state anche assicurate le funzionalità relative alla fornitura dei libri di testo, alle borse di studio, ai contributi per le Università della Terza Età e al dimensionamento scolastico.

Nel secondo semestre è stato inoltre avviato il modulo Bonus Trasporto, sviluppato in sinergia con ADISU e con le aziende di trasporto pubblico locale, ponendo le basi per il successivo potenziamento e l'integrazione dei servizi nella piattaforma "Studio in Puglia".

## 15. ECONOMIA DELLA CULTURA

ARTI ha proseguito con il supporto alle Sezioni regionali "Economia della Cultura" e "Sviluppo, Innovazione e Reti" nel rafforzamento dell'Ecosistema Digitale Integrato del Turismo e della Cultura, quale leva per la valorizzazione del sistema culturale regionale e per lo sviluppo dell'economia della cultura.

Le attività si sono concentrate sul coordinamento di un gruppo di lavoro multidisciplinare finalizzato allo sviluppo e alla gestione di soluzioni digitali a supporto dei servizi culturali e turistici, con particolare riferimento alla valorizzazione dei contenuti, alla gestione delle basi dati e all'integrazione tra sistemi informativi.

Nel 2025 ARTI ha avviato attività di assistenza tecnica di supporto delle Sezioni regionali SIR e SEC, per contribuire alla gestione degli avvisi pubblici e dei relativi procedimenti amministrativi.

Le attività riguardano il supporto nella ricezione e istruttoria delle domande di agevolazione e dei quesiti degli operatori, nonché l'affiancamento nella predisposizione degli atti amministrativi per l'approvazione degli interventi e nella gestione dei rapporti con gli enti beneficiari, attività di verifica delle rendicontazioni di spesa e predisposizione della documentazione per i pagamenti, anche attraverso il controllo dei dati nei sistemi di monitoraggio.

## 16. GOVERNANCE

ARTI ha partecipato, in qualità di partner, all'attuazione del progetto **GOVERNANCE** (Programma Interreg IPA South Adriatic 2021/2027), finalizzato al rafforzamento della cooperazione tra Italia, Albania e Montenegro per la definizione di un quadro condiviso per l'implementazione di un sistema EQF di quinto livello in ambito transfrontaliero e per il miglioramento della governance delle politiche connesse ai fondi comunitari.

Sono state condotte attività di ricerca, raccolta e analisi dei dati a supporto degli output progettuali. In tale ambito, ARTI ha contribuito alla realizzazione di **tre focus group** di validazione del *Recommendation Paper* e all'organizzazione del *Joint Technical Meeting*.

L'Agenzia ha inoltre definito il **Final Joint Action Plan**, contribuendo allo sviluppo di strumenti condivisi per l'integrazione tra sistemi formativi, strategie di specializzazione intelligente e politiche di finanziamento a livello cross-border.

## 17. OPERE PUBBLICHE

ARTI ha supportato la Sezione Opere pubbliche e Infrastrutture della Regione Puglia per la gestione e lo sviluppo della piattaforma **"Strada per Strada"**, dedicata alla digitalizzazione dei procedimenti relativi ai finanziamenti per opere pubbliche, garantendo la piena operatività del sistema e il supporto ai Comuni nella gestione, monitoraggio e rendicontazione delle istanze.

Nel corso del 2025 è stata assicurata la piena operatività della piattaforma "Strada per Strada" per la gestione delle istanze già presentate dai Comuni, con attività di assistenza tecnica, manutenzione applicativa e aggiornamento costante del sistema.

Inoltre è stato sviluppato il nuovo modulo dedicato alla gestione delle economie residue, che ha introdotto un insieme di funzionalità avanzate per l'importazione automatica dei dati, la definizione delle soglie di spesa e l'abilitazione dei Comuni alla presentazione di nuove domande. Il modulo è stato completato e integrato nella piattaforma a disposizione degli utenti regionali e comunali che possono accedere alla nuova sezione del portale e gestire le proprie economie attraverso procedure completamente digitali, secondo le regole di validazione definite dalla Regione.

## 18. SCUOLA DI PARTECIPAZIONE

ARTI ha avviato il supporto alla Struttura speciale Comunicazione Istituzionale della Regione Puglia per la progettazione della **Scuola della partecipazione**, finalizzata a rafforzare le competenze degli operatori locali nella progettazione e gestione di processi partecipativi, anche attraverso l'utilizzo del programma regionale *Puglia Partecipa*.

Le attività prevedono: la definizione del modello formativo e della governance dell'iniziativa, il coinvolgimento delle Università pugliesi e l'attivazione di sinergie con il Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione, con particolare riferimento alla qualificazione della figura del tecnico dei processi partecipativi, la gestione degli aspetti organizzativi, amministrativi e finanziari connessi alla realizzazione dei percorsi formativi e l'avvio, in via sperimentale, di un servizio di assistenza a supporto degli uffici regionali impegnati nella progettazione di nuovi processi di partecipazione.

## 3. Valorizzare capitale umano e attivazione giovanile

Nel corso del 2025, ARTI ha proseguito e rafforzato le azioni finalizzate allo sviluppo del capitale umano e alla promozione dell'attivazione giovanile, in coerenza con le priorità regionali in materia di occupazione, inclusione e innovazione sociale.

In questo ambito, ARTI ha contribuito alla realizzazione e al rafforzamento di programmi regionali di grande rilevanza, tra cui **Galattica - Rete Giovani Puglia** e **Luoghi Comuni**, che rappresentano strumenti chiave per l'attivazione giovanile e la valorizzazione di spazi pubblici attraverso progettualità innovative.

Tali iniziative hanno favorito il coinvolgimento diretto dei giovani nei processi di sviluppo locale, promuovendo modelli di partecipazione attiva e generando impatti significativi in termini di inclusione sociale, sviluppo di competenze e animazione territoriale.

Le attività hanno riguardato, in particolare, il sostegno a programmi regionali rivolti ai giovani, tra cui iniziative di accompagnamento all'imprenditorialità, percorsi di attivazione territoriale e interventi per il rafforzamento delle competenze.

In tale ambito, ARTI ha operato come facilitatore di processi di partecipazione e come soggetto attuatore di interventi complessi, contribuendo alla diffusione di modelli innovativi di coinvolgimento delle comunità locali e di valorizzazione del capitale umano.

### **19. ACCOMPAGNAMENTO NIDI – COMPAGINI GIOVANILI E IMPRESE FEMMINILI**

ARTI ha proseguito con la gestione ed erogazione di un servizio di accompagnamento rivolto alle compagini giovanili e alle imprese femminili finanziate nell'ambito dell'Avviso "Nuove Iniziative di Impresa", finalizzato al rafforzamento delle competenze imprenditoriali e al consolidamento dei percorsi di sviluppo post-finanziamento.

Le attività realizzate hanno incluso incontri conoscitivi con i beneficiari, sessioni tematiche online per imprenditori, nonché azioni di accompagnamento alla partecipazione a contesti fieristici e incontri B2B. Sono stati inoltre organizzati eventi dedicati all'imprenditoria femminile, favorendo la creazione di network e community e il rafforzamento delle competenze professionali e relazionali dei partecipanti.

Nello specifico, nel corso del 2025 sono stati presi in carico circa 100 beneficiari e beneficiarie. Le attività realizzate hanno incluso 7 incontri conoscitivi in presenza, che hanno coinvolto complessivamente 22 partecipanti, e 4 incontri formativi e/o di settore online, con 170 partecipanti. Sono stati inoltre organizzati 2 camp in presenza (Lecce e Foggia), con un totale di 54 partecipanti, nonché 1 missione imprenditoriale.

### **20. FILIERE FORMATIVE**

Nel 2025 ARTI ha avviato le attività finalizzate al rafforzamento delle filiere formative professionalizzanti e allo sviluppo del capitale umano, con l'obiettivo di migliorare l'allineamento tra offerta formativa regionale e fabbisogni espressi dal sistema produttivo.

Le attività si sono articolate nell'avvio di: analisi dell'efficacia degli interventi formativi, attraverso la valutazione degli esiti e dell'impatto delle misure regionali, raccolta ed elaborazione di dati a supporto dell'evoluzione dell'offerta formativa. In tale ambito, ARTI ha accompagnato l'aggiornamento del Repertorio regionale delle figure professionali, in coerenza con i fabbisogni di competenze emergenti.

Parallelamente, una seconda linea di attività riguarda il supporto tecnico-analitico alla definizione delle politiche regionali in materia di formazione, in collaborazione con le strutture regionali per le attività di pianificazione, monitoraggio e valutazione degli interventi e gestione dei tavoli di confronto con stakeholder ed enti beneficiari.

## 21. GALATTICA

ARTI ha contribuito all'attuazione dell'intervento **Galattica – Rete Giovani Puglia**, promosso dalla Sezione Politiche Giovanili della Regione Puglia, attraverso attività di animazione territoriale e co-progettazione di un programma regionale itinerante di workshop e laboratori presso i 96 nodi della rete.

Le attività hanno incluso il coinvolgimento del partenariato economico e sociale e di organizzazioni giovanili del Terzo Settore, con l'obiettivo di promuovere servizi di informazione, accompagnamento e attivazione dei giovani, favorendo al contempo la condivisione di conoscenze e lo scambio di esperienze nei territori.

ARTI ha inoltre contribuito alla definizione del sistema di tracciamento degli apprendimenti e delle competenze dei partecipanti e alla realizzazione del programma di attività presso i nodi della rete, in collaborazione con Enti del Terzo Settore e soggetti gestori degli spazi.

ARTI ha anche supportato la Sezione Politiche Giovanili della Regione Puglia nel percorso di consultazione pubblica e nella stesura della Legge regionale n. 10/2025 "Legge regionale in materia di politiche giovanili".

## 22. GALATTICA IN PROGRESS

ARTI ha contribuito all'attuazione del programma **"Galattica in progress"**, in cooperazione con la Sezione Politiche Giovanili della Regione Puglia, supportando il potenziamento dei servizi di orientamento e informazione a favore dei nodi della rete Galattica.

Le attività realizzate hanno riguardato la selezione e l'attivazione di un nuovo nucleo di 12 **youth worker**, impegnati nell'animazione territoriale e nel supporto operativo ai nodi della rete, nonché nella progettazione e gestione di iniziative rivolte ai giovani, in coerenza con i loro bisogni e interessi.

Parallelamente, ARTI ha contribuito alla gestione delle azioni di sistema a supporto del funzionamento della rete, attraverso la realizzazione di attività di animazione territoriale, la produzione di contenuti per i canali digitali e lo sviluppo di strumenti per la partecipazione attiva dei giovani.

## 23. LUOGHI COMUNI

ARTI ha contribuito all'attuazione del programma **"Luoghi Comuni"**, promosso dalla Sezione Politiche Giovanili della Regione Puglia, finalizzato al sostegno di 152 progetti di innovazione sociale realizzati da organizzazioni giovanili del Terzo Settore in altrettanti spazi pubblici sottoutilizzati.

Le attività realizzate hanno riguardato l'erogazione di servizi di accompagnamento ai beneficiari, attraverso percorsi di formazione, assistenza su comunicazione e rendicontazione e azioni di peer learning tra spazi. Sono state organizzate iniziative di networking e di collegamento con reti nazionali, favorendo lo scambio di esperienze e la crescita delle progettualità.

ARTI ha inoltre curato il monitoraggio delle attività finanziate e la gestione dell'erogazione dei contributi, nonché realizzato, in collaborazione con Open Impact, la valutazione d'impatto della misura. La

valutazione ha individuato tre principali ambiti di impatto: capitale generazionale, legato alla crescita delle competenze e delle opportunità per i giovani; capitale imprenditoriale e generativo, connesso alla capacità dei progetti di attivare economie locali, servizi e reti; capitale patrimoniale, relativo all'aumento di valore sociale e funzionale degli spazi pubblici rigenerati. I risultati hanno evidenziato un ritorno sociale sull'investimento (SROI) pari a 2,85, che sta a significare che, a fronte di 1€ investito nel programma, il valore medio generato è stato quasi triplicato, dimostrando come Luoghi Comuni produca benefici diffusi che coinvolgono non solo i beneficiari diretti, ma anche le comunità locali, le amministrazioni e i territori nel loro complesso.

## 24. MARESKILL

ARTI ha partecipato in qualità di partner all'attuazione del progetto **MareSkill** (Interreg Italy-Croatia 2021-2027), finalizzato allo sviluppo delle competenze nei settori della blue economy e al rafforzamento dell'allineamento tra fabbisogni del mercato del lavoro e offerta formativa in ambito transnazionale.

Le attività realizzate hanno riguardato la gestione tecnico-amministrativa del progetto, con il monitoraggio finanziario e la predisposizione della reportistica periodica, nonché le attività di comunicazione e disseminazione a livello locale.

Sul piano operativo, ARTI ha contribuito all'analisi dei fabbisogni di competenze attraverso la progettazione di strumenti di rilevazione e la realizzazione di interviste, nonché allo sviluppo del corso pilota italiano "**Quality Aquaculture**" (livello EQF5), definendone struttura e contenuti. L'Agenzia ha inoltre organizzato due dei moduli formativi previsti in presenza a Bari (marzo e ottobre 2025) e partecipato a momenti di confronto internazionale, contribuendo alla diffusione dei risultati progettuali.

## 25. OSSERVATORIO MERCATO DEL LAVORO

Nel corso del 2025, ARTI ha avviato le attività dell'**Osservatorio regionale del mercato del lavoro**, in qualità di soggetto attuatore dell'intervento previsto dal PNRR M5C1 – Investimento 1.1, finalizzato al rafforzamento degli strumenti di analisi e supporto alle politiche attive del lavoro.

Le attività realizzate hanno riguardato lo sviluppo di analisi e strumenti di *labour market intelligence*, con la produzione di un articolato sistema di reportistica a supporto del decisore pubblico. In particolare, nel corso dell'anno è stata realizzata la piattaforma dedicata <https://osservatoriolavoro.arti.puglia.it/> e sono stati pubblicati numerosi report tematici, tra cui: "*L'occupazione femminile in Puglia*", i report periodici sulle *attivazioni di contratti di lavoro in Puglia*, *l'analisi del mercato del lavoro in Puglia nel periodo 2021–2024*, nonché studi sull'impatto delle tecnologie emergenti, tra cui "*Implicazioni dell'intelligenza artificiale per il mercato del lavoro pugliese*". Sono stati inoltre realizzati approfondimenti sui fabbisogni occupazionali e sulle dinamiche strutturali del mercato del lavoro, tra cui i report su "*Fabbisogni occupazionali in Puglia*" (settembre e dicembre 2025), sulle professioni esposte all'intelligenza artificiale e sullo *studio prospettico sui green jobs in Puglia*, oltre a elaborazioni su dati amministrativi, come l'analisi dei lavoratori autonomi su fonte INPS e le schede trimestrali su attivazioni e cessazioni dei contratti di lavoro.

## 26. OSSERVATORIO REGIONALE SISTEMI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE IN PUGLIA

ARTI ha contribuito all'avvio della nuova edizione dell'**Osservatorio Regionale del Sistema di Istruzione e Formazione (ORSIF)**, finalizzato al rafforzamento delle politiche regionali in materia di competenze e all'allineamento dell'offerta formativa ai fabbisogni del sistema produttivo.

Le attività realizzate hanno riguardato l'impostazione del nuovo ciclo di analisi e monitoraggio, con l'obiettivo di supportare la ridefinizione degli interventi regionali, adottare approcci innovativi di valutazione e rafforzare il raccordo con gli stakeholder, contribuendo allo sviluppo di azioni di sistema per l'istruzione e la formazione professionale.

## 27. RETI PARTECIPATIVE

ARTI ha contribuito ad attività a supporto della continuità dell'Agenda per il Lavoro 2021–2027 e dell'attuazione della strategia FOR, contribuendo alla definizione e al rafforzamento delle politiche regionali in materia di occupazione, istruzione e formazione.

Le attività realizzate si sono concentrate su: l'analisi dei fabbisogni territoriali, il consolidamento delle reti tra gli attori del sistema lavoro-formazione e il supporto alla progettazione di interventi nell'ambito del PR Puglia FESR FSE+ 2021–2027. ARTI ha contribuito alla definizione delle policy regionali e alla promozione di iniziative per la mobilità transnazionale, anche attraverso il rafforzamento delle reti di orientamento e informazione.

## 28. RUNTS

Nel corso del 2025, ARTI ha proseguito nel supporto all'Ufficio regionale del **RUNTS** nelle attività di gestione del Registro, contribuendo al rafforzamento delle capacità amministrative e organizzative del sistema regionale del Terzo Settore.

Le attività hanno riguardato: il supporto tecnico-organizzativo all'Ufficio regionale del RUNTS per la gestione del Registro e per le attività di controllo; la progettazione e gestione di attività di informazione e accompagnamento rivolte agli ETS pugliesi, attraverso attività di comunicazione e sessioni di formazione e informazione su tematiche chiave legate al mondo del terzo settore; il supporto nella stesura della Legge regionale n. 11/2025 recante "Disposizioni in materia di promozione dell'attività degli enti di Terzo settore".

## 29. SA SKILLS

L'Agenzia supporta la Regione Puglia che è partner del progetto Interreg IPA South Adriatic 2021-2027 che intende migliorare la disponibilità di competenze e formazione qualificata nel mercato del lavoro come leva per rafforzare lo sviluppo di settori chiave dell'economia del Sud Adriatico, con specifico riferimento alla blue economy.

A partire dai bisogni delle imprese e dalle tendenze del mercato del lavoro, il progetto prevede di potenziare gli attuali percorsi formativi e di istituirne di nuovi, nonché di aprire la strada a percorsi di formazione on the job, in grado di avviare nuove professioni qualificate.

Nel 2025 sono state svolte attività di supporto al Partner Regione Puglia nella gestione complessiva del progetto, la partecipazione alle riunioni periodiche del Comitato Esecutivo e del Tavolo Permanente Transfrontaliero, il coordinamento e realizzazione delle attività di comunicazione previste a livello locale, la Definizione ed elaborazione delle linee guida crossborder per la concessione e per l'attivazione dei voucher formativi per le imprese dei territori di progetto (D2.1.1) e i contributi tecnici nelle attività preliminari alla definizione, organizzazione e implementazione in Puglia del corso di alta formazione transfrontaliero (D3.2.1) e della summer school (D3.2.2).

### 30. SCUOLA REGIONALE DI POLIZIA LOCALE

Il progetto consolida la piattaforma digitale della Scuola di Polizia Locale della Puglia, garantendo continuità operativa, aggiornamento funzionale e supporto tecnico alle attività formative e amministrative.

A tal riguardo sono state condotte attività di assistenza tecnica e manutenzione operativa, finalizzate a garantire la stabilità e la sicurezza dell'infrastruttura informatica, intervenendo tempestivamente in caso di criticità di accesso o di malfunzionamenti segnalati dagli utenti. Tali interventi hanno permesso di consolidare il ruolo della piattaforma come punto di riferimento per la formazione continua degli operatori della Polizia Locale, favorendo una fruizione più agevole dei contenuti didattici e un migliore coordinamento delle attività organizzative.

### 31. SERVIZI GALATTICI

L'intervento **Servizi Galattici** è finalizzato al potenziamento dei servizi di accompagnamento per l'attivazione giovanile e lo sviluppo di competenze e progettualità imprenditoriali, ampliando le azioni di supporto e valorizzando la rete dei Nodi di Galattica e gli spazi di Luoghi Comuni. L'iniziativa promuove l'attivazione dei giovani nei diversi ambiti dell'innovazione sociale, culturale e tecnologica, con l'obiettivo di informare, orientare e sostenere percorsi imprenditoriali, rafforzando la diffusione delle opportunità e degli strumenti disponibili.

Nel corso del 2025 sono state avviate le azioni della prima annualità, con particolare riferimento all'implementazione del programma a favore dei Nodi della rete, anche attraverso il coinvolgimento degli **youth worker** e di soggetti partner per l'erogazione di servizi di orientamento e assistenza. Inoltre, sono state avviate attività di accompagnamento allo sviluppo di idee e progetti imprenditoriali, attraverso incontri individuali e collettivi, networking, workshop, visite aziendali e partecipazione a contesti fieristici e B2B. È stata inoltre avviata la strategia digitale del programma, comprendente la progettazione e gestione delle attività di comunicazione, la produzione di contenuti per i canali digitali e lo sviluppo di strumenti a supporto della partecipazione dei giovani alle misure regionali.

## 4. Potenziare il trasferimento tecnologico

Il 2025 rappresenta il primo anno di avvio e attuazione della nuova missione di ARTI in materia di trasferimento tecnologico, che costituisce l'elemento distintivo della nuova configurazione dell'Agenzia.

In questo ambito, ARTI ha avviato un insieme articolato di azioni finalizzate a colmare il divario tra ricerca e mercato, promuovendo la valorizzazione dei risultati della ricerca e il loro trasferimento al sistema produttivo.

Le attività hanno riguardato, in particolare:

- lo sviluppo di servizi di accompagnamento alle startup e alle PMI innovative, orientati al go-to-market e alla validazione delle soluzioni;
- la promozione di modelli di open innovation, finalizzati a favorire l'incontro tra imprese, centri di ricerca e innovatori;
- l'avvio di iniziative di scouting dell'innovazione, volte a individuare progetti ad alto potenziale tecnologico e commerciale;
- il rafforzamento delle relazioni con attori nazionali ed europei del trasferimento tecnologico, anche attraverso attività di peer exchange e networking.

Nel corso dell'anno sono state inoltre avviate le prime sperimentazioni di strumenti a supporto della valorizzazione della ricerca, tra cui iniziative orientate alla validazione tecnologica e al supporto nelle fasi iniziali di sviluppo delle innovazioni.

Queste azioni segnano l'avvio di un percorso strutturato che vedrà, negli anni successivi, un progressivo consolidamento degli strumenti e dei modelli operativi dell'Agenzia nel campo del trasferimento tecnologico.

### 32. ACCELERO

Una prima concretizzazione di tali azioni nel 2025 ha riguardato iniziative pilota ad alto valore strategico, tra cui il programma "**Accelero - Lo sprint della tua innovazione in Europa**", sviluppato in collaborazione con APRE - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea.

L'iniziativa, tra le più strategiche introdotte nel 2025, ha supportato startup e PMI innovative pugliesi ad alto contenuto tecnologico nell'accesso allo strumento europeo EIC Accelerator, il più competitivo strumento europeo per l'innovazione, attraverso un percorso strutturato di formazione, coaching e accompagnamento alla candidatura.

Il programma ha consentito di selezionare e accompagnare alcune tra le realtà più promettenti del territorio, contribuendo a rafforzarne la capacità competitiva su scala europea e a promuovere il posizionamento della Puglia nei contesti dell'innovazione deep-tech.

Con un avviso pubblico, sono state selezionate realtà imprenditoriali pugliesi altamente innovative per accompagnarle in un percorso di **formazione e coaching personalizzato**, con l'obiettivo di potenziare la capacità di presentare proposte vincenti a livello europeo.

Le principali evidenze dell'intervento sono: 22 candidature ricevute; selezione delle 7 eccellenze regionali deep-tech (coinvolgimento di startup e PMI di punta in settori come cleantech, space tech, quantum sensing, mobilità avanzata, medtech, industrial tech); un percorso intensivo con 6 moduli

formativi e sessioni individuali di coaching; simulazioni di pitch, revisione delle proposte e accompagnamento strategico.

### 33. ATTIVITÀ DI SOSTEGNO ALLE STARTUP SERVIZI DI GO TO MARKET

I servizi di Go to Market offrono ai team **imprenditoriali** innovativi le migliori occasioni e opportunità di networking, matching industriale, investment forum, consulenza IP e supporto al *Proof of Concept*.

In tale ambito ARTI ha contribuito alla definizione di una nuova misura della Regione Puglia, che mira a rafforzare l'intera **catena del valore delle start-up pugliesi** – dalla generazione di idee alla fase scale-up – come leva di competitività, attrazione talenti e diversificazione del tessuto produttivo regionale.

A partire dal 2026 sarà attiva il primo tassello della Strategia regionale per le startup innovative della Regione Puglia, con la misura "Percorsi d'Impresa FSC – Estrazione dei Talenti 2.0" a favore della nuova imprenditorialità pugliese per l'offerta di servizi di accoglienza, informazione, orientamento e mentorship rivolti a persone e gruppi di persone, senza limiti di età, che siano impegnati nello sviluppo di progetti imprenditoriali innovativi da avviare sul territorio pugliese.

In continuità con le azioni finora svolte per il sostegno alla creazione di impresa, ARTI potenzia, anche con l'intervento dei Booster, il servizio di accompagnamento all'avvio di impresa innovativa inteso come sistema di presa in carico della prima idea progettuale e indirizzo verso la misura di sostegno più idonea.

### 34. PEER EXCHANGE CON ENTI ITALIANI IN AMBITO NETVAL

ARTI partecipa all'azione di **peer exchange** nell'ambito del network NETVAL, in collaborazione con enti di eccellenza nazionali quali ART-ER (capofila), IUSS Pavia, Politecnico di Torino e Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, con l'obiettivo di rafforzare le pratiche di trasferimento tecnologico e valorizzazione della ricerca.

Le attività realizzate hanno riguardato l'organizzazione della tappa pugliese del roadshow, che si è svolta in due giornate a marzo a Bari, finalizzata alla condivisione delle esperienze regionali in materia di trasferimento tecnologico e creazione d'impresa, nonché la partecipazione alle ulteriori tappe nazionali (Pisa-Lucca e Torino). Parallelamente, ARTI ha contribuito alla costruzione di un quadro conoscitivo sulle politiche e pratiche di TT.

L'Agenzia ha inoltre collaborato all'elaborazione di proposte di policy e allo sviluppo di modelli e strumenti per il supporto all'innovazione e all'imprenditorialità, anche in una prospettiva di open innovation e rafforzamento delle relazioni tra ricerca e sistema produttivo, partecipando alle riunioni periodiche e raccogliendo e mettendo a disposizione dati relativi alle buone pratiche presentate, partecipando alla definizione di linee guida per la redazione di un Action plan congiunto.

## 5. Attività istituzionali e trasversali

Nel corso del 2025, in parallelo alle attività e ai progetti riferiti agli obiettivi di missione, ARTI ha garantito il presidio delle attività istituzionali e trasversali che costituiscono l'infrastruttura operativa e relazionale

dell'Agenzia, contribuendo al rafforzamento della sua identità e al consolidamento del suo ruolo nel sistema regionale dell'innovazione.

Tra queste, le attività relative a:

- **Analisi, studi e monitoraggio**, che mirano a fornire supporto conoscitivo e analitico al decisore pubblico per consentire politiche data-driven
- **Relazioni esterne e comunicazione istituzionale**, che mirano a rafforzare l'identità di ARTI come hub regionale dell'innovazione, anche attraverso il supporto e l'animazione di **hub territoriali di open innovation**, intesi come luoghi fisici e funzionali di incontro tra ricerca, imprese, comunità e politiche pubbliche
- **Gestione del sistema informativo e transizione digitale**, il cui obiettivo è digitalizzare processi interni e servizi esterni, garantendo sicurezza, interoperabilità e sostenibilità ESG
- **Gestione amministrativa**, il cui obiettivo è assicurare governance, efficienza e trasparenza dei processi interni.

### 35. SVILUPPO DI STUDI E RICERCHE PER LA DEFINIZIONE DI POLITICHE INNOVATIVE

ARTI ha sviluppato attività di analisi, ricerca e monitoraggio finalizzate a supportare la definizione e l'evoluzione delle politiche regionali, secondo un approccio evidence-based.

Tali attività si sono tradotte nella produzione strutturata di studi e pubblicazioni, tra cui **7** numeri della collana **"In Pillole"** dedicati all'analisi dei principali fenomeni socio-economici regionali e **diversi report tematici** su ambiti strategici quali istruzione e formazione, fabbisogni delle imprese, disagio socio-economico e trasformazioni industriali.

ARTI ha anche implementato strumenti avanzati di analisi, tra cui l'**Apulian Innovation Overview (AIO)** e l'**Osservatorio del Mercato del Lavoro**, nell'ambito del quale sono stati prodotti **oltre 10 report di labour market intelligence** su dinamiche occupazionali, fabbisogni professionali e impatto delle tecnologie emergenti. Sono stati realizzati inoltre i report ARTI che approfondiscono temi settoriali e trasversali di interesse strategico, integrando analisi quantitative e qualitative a supporto della programmazione regionale. Tra questi, alcuni relativi ad istruzione e formazione, come lo studio finalizzato ad analizzare il soddisfacimento dei fabbisogni del sistema imprese e l'indice di disagio socio-economico per la valutazione di interventi infrastrutturali, lo studio sull'industria siderurgica e sull'aiuto pubblico allo sviluppo, contribuendo a rafforzare la base conoscitiva a disposizione del decisore pubblico e a migliorare l'efficacia delle politiche regionali.

I principali prodotti editoriali sono relativi alle pubblicazioni sono stati riportati a fine anno nel Catalogo ARTI 2025.

### 36. RELAZIONI ESTERNE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

Nel corso del 2025, ARTI ha rafforzato in modo significativo le attività di relazioni esterne e comunicazione istituzionale, contribuendo al consolidamento del proprio ruolo di hub regionale dell'innovazione e di soggetto di raccordo tra istituzioni, imprese, università e stakeholder. L'Agenzia ha

curato innanzitutto l'impostazione e l'attuazione della strategia di comunicazione, sviluppando la nuova identità visiva in coerenza con il marchio unico regionale, delineando i contenuti e l'alimentazione del nuovo portale e gestendo i principali piani di comunicazione relativi alle iniziative strategiche, tra cui Start Cup Puglia e Sud Up. Sono state inoltre realizzate attività di produzione editoriale, multimediale e di contenuti audiovisivi a supporto delle principali iniziative.

Le attività di comunicazione sono state sostenute dall'attività di ufficio stampa, che ha portato alla diffusione di comunicati stampa e alla produzione di materiali informativi e kit stampa dedicati agli eventi principali, contribuendo ad amplificare la visibilità delle politiche regionali e delle progettualità dell'Agenzia.

Sul piano delle relazioni esterne, ARTI ha gestito rapporti strutturati con partner istituzionali, network nazionali e internazionali e con l'ecosistema regionale dell'innovazione, sostenendo con patrocinio gratuito e promozione un numero di iniziative maggiore rispetto alle precedenti annualità, contribuendo all'organizzazione e al coordinamento di circa 30 eventi e iniziative nel corso dell'anno, tra workshop, webinar, incontri di networking e attività di animazione territoriale. Particolare attenzione merita l'organizzazione dell'iniziativa Sud Up che in due giornate ha condensato circa 27 attività, 80 relatori e 60 espositori.

Le attività sono state integrate da una gestione continuativa dei canali digitali istituzionali (portali web, siti di progetto e social media), con la produzione e pubblicazione di contenuti informativi, editoriali e promozionali, nonché dalla realizzazione di campagne di comunicazione dedicate alle principali iniziative regionali.

### **37. GESTIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO E TRANSIZIONE DIGITALE**

Nel corso del 2025, ARTI ha consolidato il proprio percorso di transizione digitale, rafforzando il ruolo dell'Agenzia come presidio tecnico-operativo a supporto della digitalizzazione regionale e come soggetto attivo nella governance dei processi di innovazione, in coerenza con il quadro normativo nazionale e con le strategie regionali.

In continuità con le attività avviate negli anni precedenti, l'Ufficio per la Transizione Digitale ha operato per garantire l'evoluzione del sistema informativo dell'Agenzia, intervenendo sui principali ambiti della trasformazione digitale: gestione e sviluppo delle piattaforme, interoperabilità dei dati, sicurezza informatica, gestione documentale, accessibilità e conformità normativa.

Sono state assicurate attività continuative di gestione, manutenzione ed evoluzione dei sistemi informativi a supporto delle politiche regionali, tra cui le piattaforme dedicate al diritto allo studio (Studio in Puglia), alla gestione degli interventi infrastrutturali (Strada per Strada) e agli strumenti di analisi e monitoraggio. Nell'ambito della piattaforma "Studio in Puglia", nel corso del secondo semestre 2025 è stato inoltre avviato il modulo dedicato alla gestione del Bonus Trasporto studenti, sviluppato in integrazione con i soggetti coinvolti (ADISU e operatori del trasporto pubblico locale), ponendo le basi per il progressivo ampliamento dei servizi digitali integrati. Tali sistemi sono stati oggetto di aggiornamenti funzionali e integrazioni, anche in raccordo con le strutture regionali e gli enti locali.

Particolare attenzione è stata dedicata al rafforzamento dell'integrazione e interoperabilità dei dati, attraverso il progressivo allineamento dei sistemi dell'Agenzia alle infrastrutture digitali regionali, in coerenza con il Piano di Riorganizzazione Digitale.

Parallelamente, nel corso del 2025 sono state poste le basi per la digitalizzazione dei processi interni, attraverso la revisione dei flussi documentali e l'introduzione progressiva di strumenti di gestione documentale integrata e collaborativa, la cui piena messa a regime è prevista nel 2026.

Nel corso del 2025, ARTI ha inoltre rafforzato il proprio ruolo nella governance della transizione digitale regionale, partecipando attivamente alla Rete dei Responsabili per la Transizione Digitale (RTD) e contribuendo allo sviluppo di iniziative condivise, con una crescente attenzione al tema della sostenibilità digitale, considerata elemento fondamentale per misurare e ottimizzare gli impatti ESG della trasformazione.

In tale ambito, l'Agenzia ha promosso la "Sfida degli RTD per la sostenibilità digitale", iniziativa finalizzata a misurare e rendere governabili gli impatti ambientali, sociali e organizzativi della trasformazione digitale, introducendo un approccio orientato alla sostenibilità digitale in chiave ESG. L'iniziativa ha rappresentato un modello innovativo di attivazione delle amministrazioni ed è stata riconosciuta e premiata a livello nazionale.

Le attività sono state integrate da interventi strutturati in materia di cybersecurity, protezione dei dati personali e conformità normativa, sviluppati in raccordo con il DPO e il RPCT, nonché dal monitoraggio continuo della sicurezza dei sistemi e dalla gestione delle vulnerabilità.

Nel complesso, il percorso realizzato nel 2025 conferma il progressivo rafforzamento del ruolo di ARTI come infrastruttura abilitante e nodo strategico per la transizione digitale regionale, con un approccio sempre più orientato alla misurazione degli impatti e alla sostenibilità dei processi di innovazione.

## 6. Missione, organi e assetto organizzativo dell'Agenzia

Nel 2025 ARTI ha operato nella nuova configurazione definita dalla Legge Regionale n. 29/2024, che ne ha ridefinito missione, funzioni e assetto organizzativo.

L'Agenzia si configura come ente strumentale della Regione Puglia con funzioni strategiche di supporto alla definizione e attuazione delle politiche pubbliche, nonché come centro regionale per il trasferimento tecnologico.

La governance dell'Agenzia è articolata nei seguenti organi:

- Presidente del Consiglio di amministrazione
- Consiglio di Amministrazione
- Direttore Generale (da reclutare)
- Comitato scientifico (da costituire)
- Revisore unico

Nel corso dell'anno, l'assetto organizzativo è stato progressivamente adeguato alle nuove funzioni dell'Agenzia, con particolare riferimento al rafforzamento delle competenze in materia di trasferimento tecnologico, innovazione sociale, progettazione europea e analisi delle politiche.

Inoltre, sono state avviate azioni di sviluppo del capitale umano interno, orientate alla qualificazione delle competenze e al consolidamento di un modello organizzativo flessibile.

## **7. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non vi sono fatti di rilievo da segnalare.

La Presidente del Consiglio di amministrazione

Prof.ssa Luisa Torsi

Il Direttore amministrativo

Dott. Francesco Addante