

ARTI

Agenzia regionale per la tecnologia,
il trasferimento tecnologico
e l'innovazione

PUGLIA



ARTI

**Agenzia Regionale per la Tecnologia,
il Trasferimento tecnologico e l'Innovazione**

PIANO ANNUALE 2025

Sommario

INTRODUZIONE.....	4
1. Obiettivi e attività di ARTI nel 2025	5
OBIETTIVO 1 - Innovazione e impresa: per la promozione della competitività, dell'innovazione e dello sviluppo economico sostenibile e inclusivo	7
OBIETTIVO 2 - Conoscenza e ricerca: per lo sviluppo della conoscenza, il sostegno alla ricerca scientifica, l'innovazione tecnologica e il sistema educativo	7
OBIETTIVO 3 - Sviluppo del capitale umano: per la crescita del lavoro qualificato, la formazione professionale e le politiche giovanili.....	7
OBIETTIVO 4 - Trasferimento Tecnologico: per il potenziamento dei processi di trasferimento tecnologico e la valorizzazione dei risultati della ricerca.....	8
2. Piano dei costi.....	12
3. Allegati: Schede attività	13
ACCOMPAGNAMENTO NIDI – COMPAGINI GIOVANILI E IMPRESE FEMMINILI	15
ACCOMPAGNAMENTO START UP E PMI STRATEGIA #MAREASINISTRA	15
ADRIONWIND.....	16
ANALISI, PROGETTAZIONE E IMPLEMENTAZIONE DEL NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	17
ASPIR.....	17
ASSISTENZA IN MATERIA DI POLITICHE ENERGETICHE	18
ATTIVITA' DI SOSTEGNO ALLE START UP SERVIZI DI "GO TO MARKET"	19
B-VISA2030	20
DIH INNOVAMARE	21
ECONOMIA DELLA CULTURA.....	22
EVENTO NEXT INNOVAZIONE E IMPRESA	22
FILIERE FORMATIVE	23
FUTURE4PUGLIA 2^ EDIZIONE.....	24
GALATTICA	25
GALATTICA IN PROGRESS.....	25
GOVERNANCE.....	26
IMPRESA POSSIBILE.....	26
LOTTI- LOCAL IDENTITY DRIVING TRADITIONAL INDUSTRY TRANSITION	27
LUOGHI COMUNI	27
MARESKILL.....	28
OSSERVATORIO MERCATO DEL LAVORO	29
OPERE PUBBLICHE	29
OSSERVATORIO REGIONALE DEI SISTEMI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE IN PUGLIA.....	30
POLITICHE ENERGETICHE	30
PEER EXCHANGE CON ENTI ITALIANI IN AMBITO NETVAL.....	31
PROGETTAZIONE E RETI EUROPEE	32

RETI PARTECIPATIVE	33
RUNTS	34
SKILLS.....	34
SCUOLA DI PARTECIPAZIONE	35
SCUOLA REGIONALE DI POLIZIA LOCALE	36
SERVIZI GALATTICI.....	36
START CUP PUGLIA.....	37
STRATEGIA REGIONALE PER LA BIODIVERSITÀ AL 2030	39
SVILUPPO DI STUDI E RICERCHE PER LA DEFINIZIONE DI POLITICHE INNOVATIVE.....	39
RELAZIONI ESTERNE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	40

INTRODUZIONE

ARTI è la nuova **Agenzia Regionale per la Tecnologia, il Trasferimento tecnologico e l'Innovazione** della Puglia, istituita con Legge Regionale n. 29 del 21 novembre 2024, che definisce l'ARTI quale ente strumentale della Regione Puglia che, in qualità di Agenzia strategica, opera a supporto della definizione e gestione delle politiche per lo sviluppo economico, l'istruzione, la formazione, il lavoro e quale **ente per il trasferimento tecnologico** finalizzato alla valorizzazione della ricerca e dell'innovazione in tutte le sue declinazioni.

ARTI è ufficialmente operativa dal 1° gennaio 2025 e in essa sono confluiti tutto il personale dipendente, i beni materiali e immateriali, i contratti e le convenzioni della soppressa Agenzia regionale per la tecnologia e l'innovazione.

Le principali **finalità** istituzionali dell'Agenzia, definite dalla legge istitutiva all'art. 2, riguardano:

- a) la promozione della competitività e dell'innovazione dei sistemi produttivi, dell'efficiamento energetico e dello sfruttamento delle fonti rinnovabili, dell'internazionalizzazione dei sistemi produttivi e della cooperazione interregionale, e, in generale, delle politiche regionali di sviluppo economico intelligente, sostenibile e socialmente inclusivo;
- b) lo sviluppo della conoscenza e il sostegno alla ricerca scientifica, all'innovazione tecnologica, alla diffusione delle tecnologie digitali e al sistema di istruzione e universitario;
- c) il supporto alle politiche regionali di promozione e tutela del lavoro e della formazione professionale, allo sviluppo del capitale umano, alle politiche giovanili e di attivazione giovanile;
- d) il potenziamento dei processi di trasferimento tecnologico e lo sviluppo della conoscenza, necessari a valorizzare i risultati della ricerca ottenuti dalle università, dai centri di ricerca e dalle imprese pugliesi.

Tra i principali compiti che ARTI è chiamata a svolgere per raggiungere le finalità istituzionali, rientrano l'analisi e la valutazione del contesto per supportare la definizione di politiche innovative regionali, nonché il monitoraggio di programmi di sviluppo finanziati dalla Regione. L'Agenzia promuove l'aggregazione del partenariato pubblico-privato attraverso la gestione di interventi sperimentali e si occupa della valorizzazione dei risultati della ricerca e dell'accompagnamento a start-up e piccole e medie imprese locali. ARTI sviluppa inoltre progetti a livello nazionale e internazionale per diffondere l'innovazione e rafforza l'ecosistema regionale della conoscenza, favorendo il raccordo tra attori locali e la partecipazione a reti europee.

Il seguente documento costituisce il primo piano annuale dell'Agenzia. Nel paragrafo 1 sono illustrate le finalità, gli obiettivi e i compiti di ARTI, il paragrafo 2 contiene il piano dei costi, mentre le schede attività sono poste in allegato.

1. Obiettivi e attività di ARTI nel 2025

Le quattro principali finalità assegnate all'Agenzia sulla base di quanto indicato dalla L.R. 29/2024 all'art. 2, comma 2, possono essere così sintetizzate in altrettanti obiettivi:

1. **Innovazione e impresa:** per la promozione della competitività, dell'innovazione e dello sviluppo economico sostenibile e inclusivo
2. **Conoscenza e ricerca:** per lo sviluppo della conoscenza, il sostegno alla ricerca scientifica, l'innovazione tecnologica e il sistema educativo
3. **Sviluppo del capitale umano:** per la crescita del lavoro qualificato, la formazione professionale e le politiche giovanili
4. **Trasferimento Tecnologico:** per il potenziamento dei processi di trasferimento tecnologico e la valorizzazione dei risultati della ricerca

L'Agenzia svolge le funzioni e i **compiti** necessari al perseguimento delle finalità istituzionali previste dal comma 2, tra i quali si annoverano i seguenti:

a) analisi e valutazione di contesto, sviluppo di studi e ricerche per la definizione di politiche innovative, da mettere a disposizione del decisore pubblico regionale per la definizione delle strategie e delle politiche per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo regionale;

b) animazione e aggregazione del partenariato pubblico-privato;

c) valutazione e monitoraggio dei piani e dei programmi di sviluppo e innovazione finanziati dalla Regione;

d) gestione di interventi di tipo sperimentale e innovativo rivolti al potenziamento del partenariato pubblico-privato;

e) sviluppo di progettualità nazionale, europea e internazionale diretta, orientata alla promozione e diffusione dell'innovazione in tutte le sue declinazioni;

f) valorizzazione dei risultati della ricerca di soggetti pubblici e privati e messa a punto di piani per il loro sfruttamento industriale e commerciale;

g) assistenza ai percorsi di crescita e consolidamento di start up e piccole e medie imprese pugliesi;

h) sviluppo e gestione della conoscenza riguardante le tecnologie e le competenze presenti in Regione;

i) progettazione e gestione di azioni e interventi rivolti al potenziamento dell'ecosistema regionale della ricerca, dell'innovazione e della conoscenza, promuovendo progettualità a livello nazionale, europeo ed extraeuropeo, nonché il raccordo tra gli attori regionali e il sostegno alla partecipazione a reti europee e internazionali;

j) ogni altra funzione in materia attribuita con deliberazione della Giunta regionale.

Tali funzioni e competenze possono essere come di seguito schematizzate:

Ambiti di attività	Descrizione
Analisi e sviluppo di strategie	- Analisi e valutazione del contesto socio-economico e tecnologico - Sviluppo di studi e ricerche per definire politiche innovative - Supporto al decisore pubblico per strategie di innovazione regionale
Partenariato pubblico-privato	- Animazione e aggregazione di soggetti pubblici e privati - Gestione di interventi sperimentali per il partenariato
Valutazione e monitoraggio	- Valutazione e monitoraggio dei piani e programmi finanziati dalla Regione
Progettualità innovativa	- Sviluppo di progettualità nazionale, europea e internazionale per la promozione dell'innovazione - Progettazione e gestione di azioni per potenziare l'ecosistema regionale della ricerca e innovazione - Promozione della partecipazione a reti europee e internazionali
Valorizzazione della ricerca	- Sfruttamento industriale e commerciale dei risultati della ricerca pubblica e privata
Supporto alle imprese	- Assistenza per crescita e consolidamento di start-up e PMI pugliesi
Sviluppo della conoscenza	- Sviluppo e gestione della conoscenza su tecnologie e competenze regionali

In tutte le attività e gli interventi, particolare attenzione sarà rivolta a tre priorità tematiche, quelle del **digitale**, della **sostenibilità** e dell'**innovazione**, anche sociale.

Specifici focus saranno rivolti ai settori individuati dalla S3 – Strategia di Specializzazione Intelligente – SmartPuglia2030, il documento descrive i principali elementi della Strategia regionale su ricerca e innovazione, indicando un insieme integrato di strumenti ed azioni in grado di rafforzare la capacità del sistema regionale di attrarre risorse dai programmi nazionali ed europei a sostegno di ricerca e innovazione.

La S3 regionale sul fronte delle sfide sociali segue alcune **direttrici** principali, ovvero i **cambiamenti demografici** in corso, l'**occupazione** giovanile e femminile, la **qualità della vita**, la sicurezza e la salute, attraverso quattro **macro driver**:

- la **sostenibilità ambientale** e l'**economia circolare**,
- le **tecnologie dell'informazione** per l'industria e la società,
- le **scienze della vita** e le tecnologie per la salute,
- la **crescita blu** e l'economia del mare.

Tutte le attività dell'Agenzia saranno improntate alla grande collaborazione e alla frequente coprogettazione delle iniziative con numerose e varie strutture della Regione Puglia, tra le quali possono annoverarsi: la Presidenza, il Gabinetto del Presidente, la Segreteria generale della Presidenza, le Strutture speciali Comunicazione istituzionale e Autorità di gestione del POR, l'Ufficio stampa della Giunta regionale; i Dipartimenti dello Sviluppo Economico, delle Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione, del Bilancio, Affari generali e Infrastrutture, dell'Ambiente, Paesaggio e Qualità urbana, del Turismo, Economia della cultura e Valorizzazione del territorio, del Welfare; il Consiglio Regionale; le Agenzie regionali; le società in house regionali Innova Puglia e Puglia Sviluppo.

Si evidenzia che, per quanto riguarda i primi tre obiettivi, le attività che sono transitate dalla precedente Agenzia trovano ampia collocazione. La principale novità riguarda il quarto obiettivo, le cui linee guida provengono invece dallo studio di fattibilità che ha portato all'istituzione della nuova Agenzia.

OBIETTIVO 1 - **Innovazione e impresa**: per la promozione della competitività, dell'innovazione e dello sviluppo economico sostenibile e inclusivo

È l'obiettivo strategico che riguarda la promozione della competitività e sostenibilità economica, sostenibilità e transizione ecologica, la promozione di sistemi produttivi avanzati, efficienti dal punto di vista energetico e orientati all'uso delle fonti rinnovabili, oltre che l'internazionalizzazione delle imprese, la cooperazione interregionale e il supporto alle start-up e PMI.

Tra le attività che fanno parte di tale obiettivo, si annoverano ad esempio: la **Start Cup Puglia**, la competizione regionale che premia nuove iniziative imprenditoriali innovative, offrendo supporto tecnico, formazione e premi in denaro o servizi, che quest'anno è giunta alla diciottesima edizione, le attività di accompagnamento di startup e PMI nell'ambito dell'esecuzione della strategia di comunicazione del Programma regionale Puglia FESR-FSE+ 2021/2027, i progetti europei di cooperazione transfrontaliera **B-VISA** che mira a valorizzare i risultati delle attività della Regione Puglia nel definire la strategia "Blue Vision 2030" per l'economia blu, **DIH Innovamare** che mira ad aumentare l'efficacia delle attività di innovazione nell'area adriatica, focalizzandosi sulle tecnologie marine per la sostenibilità e **Adrionwind**, che punta a promuovere un ecosistema collaborativo e sostenibile per lo sviluppo dell'energia eolica offshore nella regione adriatico-ionica, coinvolgendo PMI, grandi aziende, università, istituzioni e policymakers della regione.

OBIETTIVO 2 - **Conoscenza e ricerca**: per lo sviluppo della conoscenza, il sostegno alla ricerca scientifica, l'innovazione tecnologica e il sistema educativo

È l'obiettivo strategico che riguarda lo sviluppo della conoscenza e della ricerca scientifica, incoraggiando l'innovazione tecnologica, la diffusione delle tecnologie digitali e il rafforzamento del sistema educativo e universitario.

Tra le attività che fanno parte di tale obiettivo, si annoverano ad esempio: attività di analisi e ricerca finalizzate alla produzione di **studi statistici e report** per supportare la pianificazione e l'attuazione delle politiche regionali e **Osservatorio regionale dei sistemi di istruzione e formazione in Puglia**, attraverso il quale sono elaborati report, strumenti informativi e spunti di policy su temi quali il dimensionamento scolastico, la qualità dell'offerta formativa regionale e la valutazione ex post di bandi regionali.

OBIETTIVO 3 - **Sviluppo del capitale umano**: per la crescita del lavoro qualificato, la formazione professionale e le politiche giovanili

Si tratta dell'obiettivo strategico che mira a sviluppare il capitale umano e promuovere l'inclusione lavorativa, per il quale sono centrali le politiche per il lavoro e la formazione e le politiche per l'attivazione giovanile.

Di tale obiettivo fanno parte, a titolo esemplificativo, attività quali **Luoghi comuni**, iniziativa delle Politiche Giovanili della Regione Puglia e di ARTI che finanzia progetti di innovazione sociale proposti da organizzazioni giovanili (associazioni, cooperative e imprese con organi direttivi composti in maggioranza da under 35) che vengono realizzati in spazi pubblici sottoutilizzati; **Galattica - Rete Giovani Puglia**, a cura della Sezione Politiche Giovanili della Regione Puglia e di ARTI, che offre ai giovani servizi per l'informazione, l'accompagnamento e il supporto all'attivazione giovanile; attività accompagnamento per **compagini giovanili e imprese femminili finanziate nell'ambito dell'Avviso regionale "Nuove Iniziative di Impresa"** (NIDI), che si focalizzano sul consolidamento delle competenze imprenditoriali dei beneficiari, offrendo supporto allo sviluppo professionale e **Reti Partecipative**, che investe nei servizi di orientamento connessi ad attività di partecipazione delle comunità territoriali, per prevenire e contrastare l'abbandono scolastico e la disoccupazione; i progetti europei **SKILLS**, volto a migliorare la disponibilità di competenze e formazione qualificata nel mercato del lavoro, con particolare riferimento alla blue economy nel Sud Adriatico, **GOVERNANCE**, che mira a testare un nuovo approccio di cooperazione tra Italia, Albania e Montenegro per definire una visione comune e avviare sinergie tra i sistemi educativi dei tre paesi, rafforzando la coesione economica, sociale e territoriale e **Mare Skill**, che mira ad allineare le esigenze del settore della blue economy con i profili professionali e i programmi di formazione, per aumentare le opportunità di lavoro e carriera a livello transfrontaliero.

OBIETTIVO 4 - **Trasferimento Tecnologico**: per il potenziamento dei processi di trasferimento tecnologico e la valorizzazione dei risultati della ricerca

L'esigenza che ha portato alla creazione della nuova ARTI ha come ratio quella di dotare il territorio regionale di un ente che integri le finalità e le competenze della precedente ARTI con quelle di un **centro regionale di trasferimento tecnologico**. Le motivazioni e le modalità affinché ciò si realizzi sono delineate all'interno dello studio di fattibilità approvato con la D.G.R. n. 523. Tale studio ha messo in luce le principali sfide del trasferimento tecnologico in Puglia, che consistono nella valorizzazione del potenziale di crescita e innovazione del sistema.

Tale valorizzazione si concretizza pertanto, da un lato, nel sostegno alla nuova impresa innovativa e all'innovazione nelle imprese dei settori tradizionali e a basso impatto tecnologico, nonché, dall'altro, nel sostegno al trasferimento tecnologico nei settori ad alta intensità di conoscenza e nella valorizzazione della ricerca pugliese.

Per rispondere a tali sfide, l'Agenzia dovrà adottare un modello di sostegno al trasferimento di conoscenze che operi su un triplice piano, ovvero con:

- azioni di sistema (volte a produrre e diffondere conoscenza, formare e qualificare gli operatori)
- azioni rivolte al sistema delle imprese e per la creazione di nuove imprese innovative
- azioni dedicate al sistema della ricerca pubblica.

La nuova ARTI, per la quale è prioritaria quindi la missione del trasferimento tecnologico, opererà per

- rafforzare il sostegno ai processi di creazione di nuova impresa innovativa, con particolare attenzione alle fasi successive allo start-up, puntando sulla creazione di un ecosistema favorevole allo sviluppo del business e all'innovazione continua;

- rafforzare la capacità degli organismi di ricerca di individuare risultati di ricerca con elevato potenziale di trasferimento al mercato, attraverso la messa in rete degli uffici di trasferimento tecnologico ed azioni mirate all'emersione delle eccellenze ed alla loro validazione industriale;
- sostenere i processi di innovazione e trasferimento delle conoscenze a favore delle piccole e microimprese;
- operare per una maggiore qualificazione dei fornitori di servizi di supporto all'innovazione ed al trasferimento tecnologico nelle micro, piccole e medie imprese, quali organizzazioni intermedie e consulenti, attraverso la definizione di standard comuni di qualità e la formazione.

Uno dei principali e sfidanti obiettivi della nuova Agenzia è pertanto quello dello scouting dell'innovazione, la capacità di intercettare idee innovative e risultati di ricerca con elevato potenziale di trasferimento al mercato.

ARTI si propone, dunque, anche di individuare e valorizzare idee innovative, sia nel mondo della ricerca scientifica sia all'interno del tessuto imprenditoriale locale, promuovendo la nascita di spin-off e startup innovative. Ciò significa stimolare e far emergere nuove idee attraverso attività di scouting, con il coinvolgimento di attori chiave come gli intermediari della conoscenza, gli incubatori, i booster e le factory pugliesi, nonché le associazioni di categoria e le imprese che intendono innovare ma necessitano di supporto e strumenti adeguati.

Come già anticipato, lo studio di fattibilità prevede in sintesi che in questo ambito l'Agenzia operi su tre livelli principali:

1. azioni di sistema, che comprendono:

- produzione e diffusione della conoscenza, attraverso analisi di settore, studi di filiera e monitoraggio delle attività di trasferimento tecnologico
- formazione e qualificazione degli operatori, con il potenziamento delle metodologie di trasferimento tecnologico e la creazione di reti tra gli attori coinvolti

2. azioni rivolte al sistema delle imprese, che includono:

- attività di accompagnamento e sensibilizzazione, con particolare attenzione agli strumenti per l'open innovation
- supporto alla nascita di nuove imprese innovative, favorendo l'emersione di idee imprenditoriali e fornendo strumenti a sostegno delle startup

3. azioni rivolte al sistema della ricerca, finalizzate a:

- scouting delle opportunità di valorizzazione dei risultati della ricerca
- elaborazione di piani strategici per il trasferimento e l'applicazione dei risultati della ricerca nel mondo produttivo.

Questa struttura garantisce un approccio integrato e sinergico tra conoscenza, impresa e ricerca, favorendo lo sviluppo dell'innovazione.

In questo nuovo obiettivo, andranno pertanto costruite diverse azioni. Tuttavia, vi sono delle attività che ARTI svolge che vanno nella direzione del suo raggiungimento, tra cui attività di **sostegno alle start up e pmi innovative - servizi di "Go to market"** che supportano startup e PMI innovative pugliesi valorizzando il deal flow regionale, ovvero il flusso di opportunità di business e investimenti generato. Basati su un modello di ARTI, includono networking, co-working, business matching, cross-contamination e open innovation, favorendo l'incontro tra imprese innovative e potenziali partner di mercato o tester per lo sviluppo di prodotti e servizi. Tra questi, l'assistenza in merito all'eventuale adozione di strumenti per realizzare attività di "proof of concept" o "test before invest" in favore di startup pugliesi.

In atto, inoltre, l'**Azione di "peer exchange" con alcuni enti italiani di eccellenza in ambito NETVAL**, che punta a favorire lo scambio di esperienze e competenze sulle politiche di valorizzazione della ricerca, contribuendo alla crescita della comunità di esperti in Trasferimento Tecnologico e Knowledge Transfer. Attraverso attività di networking strategico, workshop e incontri con stakeholder dell'innovazione, si intende creare occasioni di confronto e collaborazione tra l'Agenzia ed enti italiani di eccellenza. Inoltre, la raccolta di case study permetterà all'agenzia di cogliere spunti per sviluppare servizi e strumenti innovativi, in linea con le esigenze del settore del trasferimento di conoscenza. L'iniziativa ha anche focus sul rafforzamento dell'imprenditorialità innovativa e sull'Open Innovation.

Sono infine in fase di definizione le seguenti ulteriori iniziative:

Creazione di un Ufficio Regionale per il Trasferimento Tecnologico (URTT Puglia)

- **Coordinamento e potenziamento dei TTO universitari**

Il modello che si propone è quello dell'implementazione di un TTO congiunto su base regionale, ovvero l'URTT (Ufficio Regionale per il Trasferimento Tecnologico) Puglia (sul modello dell'attuale URTT toscano, ma anche con riferimento alla passata esperienza del Progetto ILO Puglia) che fornirebbe servizi di supporto tecnico-specialistico agli Uffici TT degli Atenei e degli Enti di Ricerca (EPR) regionali, o aventi sede operativa in Puglia che ne facciano richiesta (es.: CNR, ENEA, etc.), nelle loro attività di terza missione, al fine di definire azioni strategiche condivise di valorizzazione della ricerca. I principali servizi potrebbero essere:

- **consultazione di banche dati brevettuali** con accesso centralizzato alle banche dati brevettuali internazionali, con personale qualificato in IP management;
- **supporto tecnico e legale in materia di Proprietà Intellettuale nella fase preliminare** della gestione brevettuale, preparando e strutturando la documentazione necessaria prima del coinvolgimento degli studi mandatarî in quattro ambiti principali, che riguardano l'analisi e la bozza di risposta ai Rapporti di Ricerca; l'assistenza nel Contraddittorio con le autorità brevettuali; il supporto legale e strategico; il servizio di tutela brevettuale e contrasto alla contraffazione.
- **consultazione dei più avanzati strumenti di business intelligence per la valorizzazione della IP:** ossia, introdurre e condividere con il sistema scientifico regionale degli strumenti di scouting tecnologico e business intelligence, affinché i TTO degli Atenei, separatamente e/o congiuntamente con gli esperti dell'URTT, possano valutare, attraverso lo studio di medio e di lungo periodo dei trend di mercato, il potenziale di licensing, estensione e nazionalizzazione e, quindi, la commerciabilità dei brevetti e degli altri titoli di Proprietà Intellettuale.
- **armonizzazione dei regolamenti e degli strumenti operativi del TT:** l'URTT Puglia promuoverebbe un accordo quadro tra gli Atenei pugliesi per armonizzare le policy su

Proprietà Intellettuale e Spin-off, così da presentarsi al mercato con regole comuni. I vantaggi riguardano: uniformità delle procedure; collaborazioni interuniversitarie più efficaci; favorire la crescita dell'ecosistema innovativo; promuovere la mobilità dei ricercatori; maggiore coerenza strategica

- **formazione orizzontale sul TT e soft skills**
- **implementazione di una piattaforma di mappatura dei prodotti e dei risultati della ricerca pugliese** applicata, industriale, sperimentale e precompetitiva con obiettivo di condividere i risultati della ricerca e facilitare l'incontro domanda-offerta dei prodotti della ricerca.

Creazione dell'Open Innovation House

La creazione di una "Open Innovation House" della Regione Puglia con il contributo dell'ARTI rappresenterebbe un passo fondamentale per consolidare un ecosistema in cui ricerca, imprese e istituzioni collaborino in modo sinergico allo sviluppo di soluzioni innovative, in un polo fisico e virtuale di scambio e co-creazione.

ARTI può favorire il coinvolgimento del sistema produttivo ed industriale in ottica di Open Innovation, per contribuire in modo determinante alla crescita del tessuto economico e sociale: da un lato, si favorisce l'adozione di nuove soluzioni e metodologie per l'Innovazione di prodotto, con conseguente aumento di efficienza e competitività nei mercati nazionali e internazionali; dall'altro, si promuove l'incontro tra Atenei, Centri di Ricerca e imprese, stimolando la nascita di start-up innovative e progetti collaborativi che rafforzano la capacità di attrarre investimenti e talenti qualificati, limitando la fuga di competenze dal territorio; inoltre, l'apporto di tecnologie all'avanguardia incrementa la resilienza delle imprese locali di fronte alle sfide del mercato globale, favorisce una transizione digitale e ecologica più rapida e, nel contempo, consolida un ecosistema in cui la condivisione di conoscenze e la cooperazione strategica tra attori pubblici e privati costituiscono dei motori potenti per lo sviluppo regionale.

Studio e disegno di specifici incentivi a sostegno dell'ecosistema innovativo pugliese:

- **misura per finanziare i progetti pugliesi che hanno ottenuto il "Seal of Excellence" (rivolta a Startup e PMI innovative, Imprese, Università e Istituti di Ricerca, Ricercatori).**
- ✓ Finalità:
 - **valorizzare le proposte progettuali già valutate eccellenti a livello UE**, ma non finanziate per limiti di budget;
 - **accompagnarle fino alla piena maturità industriale (TRL 9)**, fornendo risorse e servizi per passare dallo stadio pre-competitivo alla commercializzazione.
- **misura per finanziare "Proof of Concept" e "Test before Invest" (rivolta a startup e PMI innovative, spin-off, gruppi di ricerca).** Motivazioni e obiettivi:
 - **colmare il gap** tra invenzione e validazione preindustriale, garantendo risorse per attività di sperimentazione iniziale e test di mercato;
 - **aumentare il TRL** dei progetti, migliorando la capacità di attrarre capitali privati o partnership con imprese consolidate;
 - **strutturare un meccanismo di transizione** che consenta il passaggio dal Technology Readiness Level (TRL) 1-2 verso lo sviluppo e il consolidamento tecnologico dell'imprenditorialità innovativa fino al TRL 4-5. Questo livello rappresenta la soglia di accesso alla Misura TECNONIDI, strumento regionale abilitante per il sostegno e la crescita delle startup innovative.

2. Piano dei costi

Le entrate dell'Agenzia sono rappresentate da:

- il finanziamento regionale annuale;
- il contributo per la gestione di interventi, misure e progetti regionali anche a valere sul POR Puglia 2021-2027;
- i progetti europei di cui l'ARTI è partner.

Il dettaglio dei relativi ricavi e dei costi associati è presentato nel documento di Bilancio di previsione esercizio 2025.

3. Allegati: Schede attività

ARTI

Agenzia Regionale per la Tecnologia, il Trasferimento tecnologico e l'Innovazione

SCHEDE ATTIVITÀ PIANO ANNUALE 2025

In questo documento, allegato al Piano annuale 2025 di ARTI, l'Agenzia regionale per la tecnologia, il trasferimento tecnologico e l'innovazione, sono riportate le schede sintetiche delle attività in corso o in fase di attivazione, che ne descrivono gli elementi principali, le finalità e il piano di azioni da realizzare nel 2025.

1. ACCOMPAGNAMENTO NIDI – COMPAGINI GIOVANILI E IMPRESE FEMMINILI
2. ACCOMPAGNAMENTO START UP E PMI
3. ADRIONWIND
4. ANALISI, PROGETTAZIONE E IMPLEMENTAZIONE DEL NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO PER IL DIRITTO ALLO STUDIO
5. ASPIR
6. ASSISTENZA IN MATERIA DI POLITICHE ENERGETICHE
7. ATTIVITA' DI SOSTEGNO ALLE START UP SERVIZI DI "GO TO MARKET"
8. B-VISA
9. DIH INNOVAMARE
10. ECONOMIA DELLA CULTURA
11. EVENTO STARTUP LECCE
12. FILIERE FORMATIVE
13. FUTURE4PUGLIA
14. GALATTICA
15. GALATTICA 1
16. GOVERNANCE
17. IMPRESA POSSIBILE
18. LOTTI
19. LUOGHI COMUNI
20. MARE SKILL
21. OSSERVATORIO MERCATO DEL LAVORO
22. OPERE PUBBLICHE
23. OSSERVATORIO REGIONALE DEI SISTEMI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE IN PUGLIA
24. POLITICHE ENERGETICHE 2
25. "PEER EXCHANGE" CON ENTI ITALIANI IN AMBITO NETVAL
26. PROGETTAZIONE E RETI EUROPEE
27. RETI PARTECIPATIVE 24-25
28. RUNTS
29. SA SKILLS
30. SCUOLA DI PARTECIPAZIONE
31. SCUOLA REGIONALE DI POLIZIA LOCALE
32. SERVIZI GALATTICI
33. START CUP
34. STRATEGIA DELLA BIODIVERSITA'
35. SVILUPPO DI STUDI E RICERCHE PER LA DEFINIZIONE DI POLITICHE INNOVATIVE
36. RELAZIONI ESTERNE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

ACCOMPAGNAMENTO NIDI – COMPAGINI GIOVANILI E IMPRESE FEMMINILI

Programma	NIDI “Nuove Iniziative D’Impresa”		
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia		
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Sviluppo Economico - Sezione Competitività		
Ruolo dell’ARTI	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l’attuazione e la gestione		
Data inizio	Giugno 2022	Data fine	Dicembre 2025
Descrizione e obiettivi realizzativi	Gestione di un servizio di accompagnamento per le compagini giovanili e le imprese femminili finanziate nell’ambito dell’edizione 2022 dell’Avviso “Nuove Iniziative di Impresa”, focalizzato sul consolidamento delle competenze imprenditoriali dei beneficiari del finanziamento, anche per contribuire allo sviluppo di un follow-up autonomo al termine del finanziamento. Lo staff di ARTI offrirà alla platea giovanile e femminile un accompagnamento allo sviluppo professionale, i cui obiettivi saranno quelli del miglioramento di competenze di natura disciplinare, metodologica, relazionale e allo stesso tempo opererà per generare engagement all’esterno e dall’esterno, in tal modo favorendo la creazione di communities allargate.		
Attività da realizzare nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Organizzazione di due camp intensivi, rispettivamente nelle città di Lecce e Foggia dedicati alle imprenditrici beneficiarie dell’Avviso , articolati in attività di peer inspiration, testimonianze e laboratori. • Organizzazione di incontri anche attraverso piattaforme digitali in videoconferenza per il trasferimento di conoscenze e informazioni a beneficiari sulle tematiche legate all’imprenditorialità, all’innovazione e ai mercati. • Organizzazione di incontri di networking e azioni di tutoring collettivo dedicati all’accrescimento delle competenze delle compagini beneficiarie che si preparano alle prime partecipazioni a incontri B2B ed eventi fieristici. 		

ACCOMPAGNAMENTO START UP E PMI STRATEGIA #MAREASINISTRA

Programma	Promozione strategia #mareAsinistra		
Soggetto Co-finanziatore	Bilancio regionale - asse prioritario XI “Assistenza tecnica FESR” del PR Puglia 2021-2027		
Struttura referente della Regione Puglia	Struttura Speciale Comunicazione Istituzionale della Regione Puglia		
Ruolo dell’ARTI	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l’attuazione e la gestione		
Data inizio	Dicembre 2024	Data fine	Dicembre 2025
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Servizio di supporto specialistico per il rafforzamento delle azioni di promozione delle opportunità del Programma regionale Puglia FESR-FSE+ 2021/2027, in abbinamento alla strategia di attrazione e valorizzazione dei talenti in Puglia, #mareAsinistra e con il coinvolgimento delle imprese innovative pugliesi.</p> <p>Con attività di comunicazione e animazione territoriale si intende diffondere informazioni e strumenti per incrementare la conoscenza del Programma e facilitare l’accesso alle opportunità di finanziamento.</p> <p>Le azioni di informazione e le occasioni di networking si articolano nell’ambito del contributo dell’Agenzia alla partecipazione ad eventi fieristici regionali ed extraregionali, in coordinamento con l’attuazione delle azioni del piano esecutivo della comunicazione 2024/2025 del Programma regionale e con la strategia #mareAsinistra.</p>		

Per incrementare la reputazione del Programma regionale e favorire la partecipazione agli eventi, ARTI si occupa di coordinare le iniziative di rappresentatività del sistema imprenditoriale e dell'innovazione pugliese e i servizi rivolti alle imprese innovative beneficiarie dei fondi di coesione regionale, in sinergia con le iniziative di promozione programmate dalla Struttura Speciale Comunicazione Istituzionale e con le strategie di attrazione attuate dal Dipartimento Sviluppo Economico di Regione Puglia.

Attività da realizzare nel 2025

- Azioni di animazione nell'ambito del programma di partecipazione agli eventi fieristici regionali ed extraregionali abbinati alla promozione di #mareAsinistra.
- Coinvolgimento delle imprese innovative pugliesi beneficiarie di misure del Programma regionale in iniziative di promozione del sistema regionale.
- Facilitazione dell'interazione delle strutture regionali con talenti e operatori interessati a conoscere l'ecosistema pugliese.
- Acquisto di spazi espositivi e sviluppo di azioni di comunicazione per gli eventi presso cui è prevista la partecipazione di Regione Puglia con la strategia #mareAsinistra.

ADRIONWIND

Progetto	ADRIONWIND Adriatic-Ionian Offshore Wind Network of Excellence		
Soggetto Co-finanziatore	Interreg IPA Adrion 2021-2027		
Struttura referente della Regione Puglia	N/A		
Ruolo dell'ARTI	Partner		
Data inizio	25/09/2024	Data fine	31/08/2027

Descrizione e obiettivi realizzativi

Il progetto ADRIONWIND concentrandosi sulla promozione di una rete collaborativa a quadrupla elica e fornendo sviluppo di capacità e trasferimento di conoscenze specificatamente adattati alle PMI, mira a consentire a queste imprese di trovare un posizionamento nel settore in rapida evoluzione nell'eolico offshore. L'obiettivo principale del progetto ADRIONWIND è potenziare le capacità di innovazione della regione adriatico-ionica creando un ecosistema collaborativo per lo sviluppo dell'energia eolica offshore. I destinatari comprendono PMI, grandi aziende, istituzioni accademiche e responsabili politici della regione. I progressi saranno misurati in base alla maggiore partecipazione delle PMI alle quote di energia rinnovabile, ai partenariati innovativi formati e ai progressi verso gli obiettivi regionali di capacità eolica offshore.

Attività da realizzare nel 2025

Nell'anno 2025 ARTI sarà coinvolta nelle seguenti attività:

- Organizzazione della study visit in Puglia (incluso una possibile visita-incontro sull'impianto Beleolico di Taranto) nel primo semestre dell'anno
- Nell'ambito del WP2 – supportando la progettazione di una strategia transnazionale congiunta di ricerca e innovazione per l'energia eolica offshore.

ARTI sosterrà nel complesso le attività del WP3 in particolare nella realizzazione delle seguenti attività:

- Programmi di rafforzamento delle capacità sulle competenze trasversali per stakeholder e PMI
- Formazione e orientamento per le PMI nello sviluppo di business plan
- Facilitazione di eventi di condivisione delle conoscenze e opportunità B2B su misura per le PMI
- Sviluppo di un business plan per l'ulteriore sviluppo della rete di collaborazione e impegno a continuare a supportare la rete
- Diffusione dei risultati del progetto, delle migliori pratiche e delle lezioni apprese.

Inoltre ARTI parteciperà a tutte le attività congiunte dei partner di progetto

ANALISI, PROGETTAZIONE E IMPLEMENTAZIONE DEL NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Progetto	Implementazione del nuovo Sistema Informativo Integrato dell'istruzione		
Soggetto Co-finanziatore	Bilancio autonomo Regione Puglia		
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione		
Ruolo dell'ARTI	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione		
Data inizio	15/01/2025	Data fine	31/06/2026

Descrizione e obiettivi realizzativi

Il progetto prevede una serie di interventi mirati alla gestione informatizzata di diverse aree tematiche: edilizia scolastica, diritto allo studio, sistema educativo Zerosei, fornitura di libri di testo, borse di studio, università della terza età, dimensionamento scolastico e monitoraggio dei progetti finanziati. L'obiettivo complessivo è migliorare l'efficienza amministrativa, garantire una maggiore trasparenza e accessibilità ai servizi per i cittadini e ottimizzare la gestione delle risorse nel settore dell'istruzione regionale, in continuità con gli impegni assunti dalla Regione Puglia e ARTI per la digitalizzazione e l'innovazione tecnologica della pubblica amministrazione.

Attività da realizzare nel 2025

Nel periodo di riferimento saranno portate avanti diverse iniziative per migliorare e supportare il sistema educativo e scolastico.

- **Portale ARES 2.0:** continuerà l'assistenza tecnica per la gestione della piattaforma dedicata all'anagrafe dell'edilizia scolastica, con il supporto operativo fino a dicembre 2025.
- **Piano regionale del Diritto allo Studio:** verranno seguite le fasi di programmazione e rendicontazione da parte dei Comuni pugliesi, con un servizio di assistenza tecnica garantito fino a giugno 2026.
- **Sistema Integrato Zerosei:** si lavorerà alla gestione delle candidature delle strutture educative (UDO) e delle famiglie, alla formazione delle graduatorie e al monitoraggio delle presenze, assicurando anche la gestione dei documenti e dei fondi. Le attività proseguiranno fino a luglio 2026.
- **Libri di testo:** sarà gestita la raccolta delle candidature delle famiglie per la fornitura gratuita o semigratuita dei libri di testo, con particolare attenzione all'uso dei buoni digitali e alla cooperazione con le banche dati nazionali per la verifica delle residenze e della frequenza scolastica. Il programma terminerà a febbraio 2026.
- **Borse di studio:** la piattaforma gestirà l'intero processo, dalla presentazione delle domande alla formazione delle graduatorie e all'erogazione dei contributi, con controlli incrociati sui dati scolastici. Il termine delle attività è previsto per dicembre 2025.
- **Università della Terza Età (UTE):** il processo di richiesta e rendicontazione dei contributi sarà suddiviso in due fasi, con supporto amministrativo fino a dicembre 2025.
- **Dimensionamento scolastico:** continueranno le attività di aggiornamento e gestione del portale per la rete scolastica, il supporto alla presentazione delle istanze e la manutenzione dei dati. Il lavoro proseguirà fino a dicembre 2025.
- **Riparti:** saranno forniti supporto tecnico agli utenti e monitoraggio dei progetti in corso fino a dicembre 2025.

Per tutte queste iniziative, verrà garantito un servizio di assistenza tecnica (help-desk) tramite telefono, chat e email dal lunedì al venerdì. Inoltre, saranno costantemente aggiornate le pagine informative sul sito ufficiale.

ASPIR

Progetto	ASPIR - Risorse ex D.lgs. 625/96, art. 20 c.1 "Royalties Idrocarburi"
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia
Struttura referente della Regione Puglia	REGIONE PUGLIA - Dipartimento Sviluppo Economico
Ruolo dell'ARTI	Progettazione e realizzazione intervento

Data inizio	02/01/2020	Data fine	31/01/2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Obiettivo generale dell'intervento è offrire supporto alla Regione Puglia nel processo di implementazione, monitoraggio e aggiornamento delle politiche industriali regionali, con particolare riferimento ai temi dell'innovazione, della specializzazione intelligente, della sostenibilità e della circolarità. Tale finalità sarà perseguita tramite un'azione di sistema, articolata in diverse sotto-azioni che andranno ciascuna a impattare su un diverso ambito tematico e problematico.</p>		
Attività da realizzare nel 2025	<p>A1 - Gestione e coordinamento A3 – Osservatorio Regionale sull'Economia Circolare</p> <ul style="list-style-type: none"> Definizione di un quadro di indicatori di sostenibilità e circolarità a livello regionale e settoriale Attivazione di tavoli di lavoro settoriali per la definizione di strategie e roadmap di transizione verso modelli di circolarità Analisi tecniche relative ad alcune filiere produttive regionali e mappatura delle competenze tecnico-scientifiche Elaborazione di proposte di riforma normativa/legislativa in materia di economia circolare Manutenzione e popolamento della piattaforma di monitoraggio sull'efficienza energetica Presidio di temi specifici e partecipazione a gruppi di lavoro della piattaforma nazionale ICESP <p>A4 - Dossier Tematici</p> <ul style="list-style-type: none"> Sviluppo dello studio "Valorizzazione aeroporto di Grottaglie per attività di aviolancio" Supporto alla finalizzazione del Piano Energetico e Ambientale Regionale (PEAR) Supporto nella definizione della Strategia Blue Vision 2030 in Puglia Supporto alla disseminazione e all'aggiornamento della strategia regionale sull'Idrogeno Elaborazione di studi di approfondimento su filiere produttive regionali 		

ASSISTENZA IN MATERIA DI POLITICHE ENERGETICHE

Progetto	ASSISTENZA IN MATERIA DI POLITICHE ENERGETICHE		
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia		
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Sviluppo economico, innovazione, istruzione, formazione e lavoro - Sezione infrastrutture energetiche e digitali		
Ruolo dell'ARTI	Assistenza tecnica		
Data inizio	30/06/2020	Data fine	24/04/2025
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Con DGR n. 1555 la Giunta Regionale ha provveduto ad approvare la Scheda – progetto dell'intervento denominato Assistenza in materia di Politiche Energetiche e lo schema di Accordo di cooperazione tra la Regione Puglia e ARTI.</p> <p>Il progetto prevede lo sviluppo di un rapporto di collaborazione tra la Sezione infrastrutture energetiche e digitali e ARTI in materia di politiche energetiche. I risultati attesi di tale collaborazione possono essere sintetizzati come segue:</p> <ul style="list-style-type: none"> operare sulla qualità ed i tempi delle istruttorie dei procedimenti amministrativi collaborare all'aggiornamento normativo regionale in materia di energia al fine di rendere le azioni regionali più efficaci ed innovative assicurare il necessario supporto per la pianificazione energetica, anche con riferimento alle fonti rinnovabili non convenzionali collaborare per la conduzione dell'avviso sul reddito energetico regionale realizzare e gestire una piattaforma di rilevamento dati efficienza energetica di edifici pubblici e privati assicurare il necessario collegamento con l'aggiornamento del PEAR supportare le attività regionali in materia di idrogeno. 		

Attività da realizzare nel 2025

Nel 2025 proseguiranno le attività di potenziamento di carattere istruttorio che riguardano il supporto per le attività connesse alle pratiche di Autorizzazione Unica legate alle FER sia di tipo istruttorio che amministrativo e il supporto per le attività relative alle pratiche di efficientamento energetico legate alla misura POR Puglia 2014-2020 Asse IV Azione 4.1 "Interventi per l'efficientamento energetico degli edifici pubblici".

Proseguirà l'attività di collaborazione in materia di Idrogeno, nell'ambito anche del progetto Unlock, e di collegamento con l'aggiornamento del PEAR.

ATTIVITA' DI SOSTEGNO ALLE START UP SERVIZI DI "GO TO MARKET"

Progetto	SOSTEGNO ALLE START UP e PMI INNOVATIVE - SERVIZI DI "GO TO MARKET"		
Soggetto Co-finanziatore	A valere sul bilancio ordinario di ARTI Puglia		
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento dello Sviluppo Economico		
Ruolo dell'ARTI	Soggetto Attuatore Unico		
Data inizio	08/11/2022	Data fine	N/A

Descrizione e obiettivi realizzativi

I servizi per il "Go to Market" sono rivolti alle startup e PMI innovative pugliesi e sono basati sulla valorizzazione del relativo "deal flow" generato in Puglia. Si tratta di un filone di attività costituito da servizi istituzionali di networking, co-working, business matching, cross-contamination e open innovation finalizzati a far incontrare le imprese innovative pugliesi che gravitano intorno alle misure e/o agli interventi dell'ARTI e/o di Regione Puglia con tutti i potenziali Soggetti di varia natura che potrebbero rappresentare il loro sbocco di mercato o i loro tester per lo sviluppo di prodotti/servizi. Tra i vari servizi si evidenziano: 1. le Sessioni interattive durante le quali i Team/startup pugliesi incontrano dei panel di esperti che forniscono loro indicazioni e suggerimenti in merito alla "road map" ottimale da seguire; 2. le Pitch session con Investitori privati e/o Partner industriali/commerciali potenzialmente interessati ad investire nelle startup pugliesi in una logica di "open innovation"; 3. incontri ad hoc tra startup pugliesi e Investitori Pubblici in merito alla presentazione di misure e bandi pubblici; 4. consultazione gratuita di banche brevettuali per effettuare le cd. "ricerche di anteriorità" in favore di startup e inventori pugliesi; 5 assistenza personalizzata in merito alla eventuale adozione di strumenti per realizzare attività di "proof of concept" in favore di startup pugliesi.

Attività da realizzare nel 2025**Accordo formalizzato con il CETMA**

Con tale Accordo si intende definire e realizzare un processo strutturato di collaborazione tra ARTI Puglia e CETMA, di cui si rileva il notevole valore generato sul territorio pugliese da diversi anni in termini di diffusione dell'Innovazione nelle PMI. L'Accordo formalizzato, per ragioni sia di trasparenza e sia di comunicazione, definisce e disciplina in maniera snella e operativa tale processo, a costo zero per entrambe le parti in termini di budget. In sostanza, ARTI mette a disposizione il deal flow di startup e team innovativi che l'Agenzia incrocia nelle proprie misure e azioni, mentre il CETMA mette a disposizione il suo know-how per supportare tali soggetti nelle attività tipiche del PoC o di "Test-Before-Invest", anche incardinandole verso gli specifici strumenti di finanziamento all'uopo previsti a livello europeo, nazionale e regionale. Nell'Accordo emerge che il servizio di accompagnamento alle attività PoC è senza oneri per le startup e/o Team informali.

Azione congiunta ARTI/LUM/Laboratorio STMicrolctronics per lo sviluppo di PoC in favore di startup pugliesi

L'Azione è rivolta a 10 startup beneficiarie delle misure erogate da ARTI e Regione Puglia ed è promossa dal Laboratorio di Proof of Concept LUM-STMicroelectronics con la collaborazione dell'ARTI Puglia. L'obiettivo è quello di offrire alle startup beneficiarie dei servizi di proof of concept per innalzare il loro TRL. Una particolare attenzione sarà riservata alle progettualità di proof of concept da realizzare con l'utilizzo delle tecnologie ST e alla condivisione di buone pratiche di collaborazione tra Università-Imprese realizzate nell'ambito del Laboratorio PoC LUM-ST oltre che della più ampia rete di laboratori di PoC promossi da STM sul territorio nazionale.

Azione congiunta tra ARTI e Innovation Village

L'Azione consiste nella partecipazione di startup pugliesi e di una delegazione di Regione Puglia / ARTI all'Innovation Village, fiera-evento prodotta da Knowledge for Business e organizzata in collaborazione con la Regione Campania (Assessorato alla Ricerca, Innovazione e Start up), Sviluppo Campania ed ENEA-Consortio Bridg€conomies (Enterprise Europe Network). Obiettivo principale della partecipazione pugliese è la creazione di circuiti collaborativi fra ricerca e imprese campane e pugliesi focalizzati sull'innovazione e sui nuovi scenari di impresa 4.0 ed economia circolare nei diversi settori di applicazione. Infatti, Innovation Village si è attestato come un importante evento meridionale sul tema dell'Innovazione, dedicato al networking tra ricerca, imprese, PA, startup, professionisti e associazioni. Elemento ispiratore di Innovation Village è l'innovazione sostenibile. In particolare, al raggiungimento dei 17 obiettivi globali di sviluppo sostenibile fissati dall'ONU è dedicato l'Innovation Village Award, premio annuale promosso con l'ASVIS e l'ENEA, finalizzato a "scoprire" e valorizzare le esperienze di innovazione. In tale ambito, ARTI e Innovation Village hanno istituito il Premio "Filippo Ammirati" (rivolto a Team informali residenti in Puglia e Campania), collocato nell'ambito della Start Cup Puglia (SCP), che promuove la partecipazione di startup campane alla SCP e quella delle startup pugliesi all'Innovation Village Award.

VADEMECUM dei potenziali incentivi rivolti alle startup e PMI innovative

Aggiornamento continuativo di un "Vademecum dei potenziali incentivi rivolti alle startup e PMI innovative" al fine di fornire a tale target una consulenza specifica sulle misure disponibili a livello internazionale, nazionale e regionale per il loro "business development".

Database Imprese Innovative pugliesi

Aggiornamento continuativo di un "database delle Imprese Innovative pugliesi" al fine di fornire un quadro conoscitivo completo e ampio della composizione economica, tecnologica, innovativa, organizzativa e di mercato dell'universo pugliese delle startup e PMI innovative residenti in Puglia.

Valorizzazione del "deal flow" riguardante le startup e PMI innovative pugliesi

L'Area "Potenziamento del SIR e Innovazione nelle Imprese" ha concordato con una serie di soggetti e stakeholder abilitanti, di livello regionale, nazionale e internazionale, alcune attività di valorizzazione del "deal flow" riguardante le startup e le PMI innovative pugliesi basate sul match-making con Investitori di vario genere e natura, anche di natura pubblica, Banche e Marketplace, Incubatori e Acceleratori, nonché potenziali Partner industriali/commerciali (in una logica di Open Innovation e/o Corporate Collaboration e/o di Corporate Venture Capital). Tra i soggetti abilitanti, si segnalano i seguenti: UniCredit; Fondo di Investimento "MiTo Tech"; Studio Mandatario "Bugnion"; TEHA GROUP AMBROSETTI; Rete Europea "EIT Health"; Fondo "Feedel"; INVITALIA; Puglia Sviluppo; Gellify.

Consultazione della banca dati brevettuale "ORBIT"

Questo servizio viene fornito dall'Area "Potenziamento del SIR e Innovazione nelle Imprese" alle startup innovative, ai Team informali e agli innovatori in generale. Tali soggetti vengono accompagnati nell'analisi di anteriorità brevettuale con riferimento ai nuovi trovati e innovazioni che essi intendono porre in essere a seguito della loro attività inventiva, mettendo a disposizione e consultando una delle banche dati brevettuali più affidabili e complete presenti sul mercato a livello internazionale: ORBIT.

Sessioni interattive di orientamento / accompagnamento per le Startup

Attraverso una Call a sportello, viene erogato un servizio offerto a Team imprenditoriali innovativi pugliesi, informali o costituiti da poco, con l'obiettivo di supportarli nel passaggio dall'idea di business al progetto imprenditoriale. La formula individuata è semplice: un panel di 5/6 esperti, sia in presenza e sia online o in modalità mista, ascolta il Pitch dei Team, dopo aver ricevuto una scheda o documenti più strutturati richiesti in precedenza agli stessi Team. A seguire, si effettuano domande mirate, si forniscono suggerimenti e si sviluppa una forte interazione del panel con il Team al fine di indirizzarli verso un percorso virtuoso di "business development".

B-VISA2030

Progetto	Blue Vision 2030 in the South Adriatic (B-VISA2030)
Soggetto Co-finanziatore	Programma IPA South Adriatic 2021-2027
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Sviluppo Economico

Ruolo dell'ARTI	Assistenza Tecnica		
Data inizio	02/02/2024	Data fine	31/07/2025
Descrizione e obiettivi realizzativi	L'obiettivo del progetto B-VISA2030 è valorizzare i risultati delle attività svolte dalla Regione Puglia nel proprio territorio nella definizione del processo della Blue Vision 2030, la strategia pugliese dell'economia blu, condividendo le linee guida strategiche definite a livello regionale su scala transfrontaliera e supportando in Albania e Montenegro la definizione di una strategia blu a lungo termine e la creazione di una strategia congiunta transfrontaliera, per rilanciare i settori della blue economy e migliorare la sostenibilità del Sud Adriatico.		
Attività da realizzare nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinamento amministrativo, tecnico e finanziario, del partenariato di progetto • (Agr) ApMM for Action plan - Produzione dell'Action Plan per la Blue Vision 2030 per la Regione Puglia • (Agr) ApMM for Action plan - Completamento del Joint Action Plan (Puglia-Albania-Montenegro) e predisposizione di un MoU cross-border • Partecipazione alla Conferenza in Albania • Organizzazione della Conferenza conclusiva – Conferenza cross-border di un giorno organizzata in Puglia per la condivisione dei risultati di progetto ed eventuali follow-up 		

DIH INNOVAMARE

Progetto	DIH INNOVAMARE		
Soggetto Co-finanziatore	UNIONE EUROPEA – Programma Interreg Italy-Croatia 2021/2027		
Struttura referente della Regione Puglia	N/A		
Ruolo dell'ARTI	Partner di progetto		
Data inizio	01/02/2024	Data fine	31/07/2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	Il Digital Innovation Hub (DIH) Innovamare è stato costituito nell'ambito del progetto strategico Innovamare come una risposta concreta alla necessità di aumentare l'efficacia delle attività di innovazione nell'area adriatica. Essenziale per gli attori dell'innovazione è far parte di ecosistemi di co-creazione che consentiranno loro di crescere, espandere e condividere conoscenze ed esperienze. Il progetto, invece di concentrarsi sul settore, si concentra sulle sfide sociali specifiche del problema, per cui molti settori diversi interagiscono per risolverle. L'attenzione è rivolta agli attori dell'innovazione nel campo delle tecnologie marine in direzione della sostenibilità del mare Adriatico come sfida sociale strategica a livello transfrontaliero. DIH Innovamare continuerà a capitalizzare i risultati ottenuti nel progetto strategico Innovamare e aggiungerà una nuova dimensione espandendo l'ecosistema dell'innovazione transfrontaliera con nuove parti interessate, in particolare giovani ricercatori, implementerà azioni pilota come vetrina del trasferimento tecnologico, aumenterà le capacità di innovazione con moduli educativi e lavorerà sullo sviluppo di nuovi strumenti di finanziamento per la Blue Economy.		
Attività da realizzare nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Gestione complessiva delle attività tecnico – amministrative del progetto, monitoraggio finanziario, predisposizione e presentazione dei report di rendicontazione periodica (2° e 3° Reporting Period) • Partecipazione alle riunioni periodiche di coordinamento del partenariato e agli eventi di progetto • Comunicazione e disseminazione a livello locale delle iniziative e delle attività progettuali • WP1 – 1.2 Aggiornamento mappatura di esempi di buone pratiche nella cooperazione tra il settore privato e scientifico e nella ricerca applicata per commercializzare le tecnologie marine e sensibilizzarle • WP1 – 1.3 Organizzazione di focus group a Bari e Porto Cesareo come attività di condivisione della conoscenza per favorire la collaborazione tra aziende tecnologiche e settori della blue economy per stimolare la trasformazione digitale e verde • WP2 – 2.2 Contributo alla costruzione di un programma/modello pilota transfrontaliero per giovani ricercatori di talento per incoraggiare la ricerca collaborativa 		

- WP3 – 3.1 Implementazione e monitoraggio dell'Azione pilota in Puglia: valorizzazione del sito archeologico attraverso un monitoraggio subacqueo a impatto zero (inquinanti delle acque, ecc.) e tutela dei siti archeologici attraverso la registrazione di immagini e il monitoraggio continuo dei siti, e rendere il sito archeologico sommerso, facilmente accessibile attraverso l'uso del telerilevamento, e di un'APP che renderà disponibile un tour virtuale con immagini e descrizioni dettagliate dei siti archeologici
- WP3 – 3.1 Elaborazione research papers con il contributo del settore private
- WP3 – 3.1 Sottoscrizione di un accordo di collaborazione

ECONOMIA DELLA CULTURA

Progetto	Implementazione sistema informativo integrato, capacity building e supporto alle sezioni economia della cultura e sviluppo, innovazioni e reti		
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia		
Struttura referente della Regione Puglia	Sezioni economia della cultura e sviluppo, innovazioni e reti		
Ruolo dell'ARTI	Assistenza tecnica		
Data inizio	09/09/2022	Data fine	19/12/25
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Il processo inarrestabile della trasformazione digitale abbraccia tutti i campi: dalla cultura all'impresa, dall'economia al turismo e alla gestione del patrimonio culturale. Negli ultimi anni è sempre più evidente come l'innovazione tecnologica e di processo e la realizzazione di servizi online efficaci, siano elementi imprescindibili per l'evoluzione e la fruizione dei contenuti culturali. Sempre più rilevante è la realizzazione di un ambiente moderno e dinamico che faciliti il dialogo con l'utente sostenendo il processo di trasformazione, di disseminazione culturale e di condivisione sociale. Riulta inoltre necessario attivare il processo di sviluppo delle competenze per facilitare ed accelerare i cambiamenti strutturali del settore culturale. Per il raggiungimento di questi obiettivi, le Sezioni della Regione Puglia "Economia della Cultura" e "Sviluppo, Innovazione e Reti" hanno intrapreso un percorso di collaborazione con ARTI che esprime specifiche competenze ed esperienze significative nell'ambito della Trasformazione Digitale della Pubblica Amministrazione, nello specifico: nella progettazione e realizzazione di piattaforme tecnologiche di servizi, nell'organizzazione e la gestione di contenuti digitali, nella valorizzazione di basi di dati e nella cooperazione applicativa tra sistemi informativi</p>		
Attività da realizzare nel 2025			
<p>Nel 2025 proseguiranno le attività volte a garantire il supporto e la valorizzazione dell'Ecosistema Digitale Integrato del Turismo e della Cultura quale area di intervento settoriale e omogenea in cui si svolge l'azione del Dipartimento Turismo, Economia della Cultura e Valorizzazione del Territorio mediante un gruppo di lavoro multidisciplinare, coordinato da ARTI, che garantirà il lavoro sinergico di tutte le competenze necessarie per la gestione delle nuove soluzioni da implementare.</p>			

EVENTO NEXT INNOVAZIONE E IMPRESA

Programma	N/A		
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia		
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Sviluppo Economico		
Ruolo dell'ARTI	Coordinamento		
Data inizio	01/01/2025	Data fine	15/06/2025
Descrizione e obiettivi realizzativi			

L'evento "NEXT", in programma il 29 e 30 maggio 2025 a Lecce, rappresenta un'importante occasione di confronto e crescita per l'ecosistema dell'innovazione. Attraverso un **calendario strutturato di incontri, conferenze, sessioni di networking e workshop**, verranno approfonditi i temi chiave dell'innovazione e delle strategie di sviluppo per startup e imprese, a partire dalle politiche regionali sul tema. Obiettivo è mostrare quanto svolto negli ultimi anni in termini di innovazione attraverso le politiche regionali, ma anche ispirare, fornire strumenti e fare rete.

Particolare attenzione sarà rivolta a temi quali l'open innovation e alla promozione delle opportunità e della messa a sistema degli interventi regionali.

Attività da realizzare nel 2025

- Attività di scouting delle sedi
- Definizione proposta del programma di attività
- Attività di collaborazioni per l'individuazione di relatori e soggetti da invitare
- Definizione accordi con relatori e palinsesto finale degli eventi, organizzazione logistica e tecnologica degli eventi, organizzazione e realizzazione della promozione
- Realizzazione degli eventi
- Rendicontazione delle attività

FILIERE FORMATIVE

Progetto	Filiera formative		
Soggetto Co-finanziatore			
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione - sezione Formazione		
Ruolo dell'ARTI			
Data inizio	11/2024	Data fine	12/2025

Descrizione e obiettivi realizzativi

Il progetto 'FILIERE FORMATIVE PROFESSIONALIZZANTI E CRESCITA DEL CAPITALE UMANO' presenta come obiettivo quello di qualificare l'offerta formativa regionale, coerentemente con i reali fabbisogni formativi espressi dal tessuto produttivo-economico nazionale ed internazionale, presentando un'offerta formativa di carattere professionalizzante, articolata e flessibile, in grado di contribuire a colmare/ridurre il gap di competenze tecnico professionali.

Attività da realizzare nel 2025

Azione A: Analisi dell'efficacia degli interventi formativi

- analizzare gli esiti sui destinatari di alcune iniziative implementate in ambito di formazione, in coerenza con gli obiettivi identificati da ciascuna di esse al fine di identificarne i punti di forza e le eventuali aree di miglioramento contribuendo a rafforzare la conoscenza dell'efficacia degli interventi regionali e sviluppare strumenti e approcci innovativi.
- acquisire dati e informazioni su un set di interventi regionali attuati e/o in corso di attuazione (come, ad esempio, Apprendistato Professionalizzante, Sistema Duale e Work in Puglia) per fornire suggerimenti e indicazioni utili per il disegno dell'offerta formativa regionale.
- accompagnare i percorsi evolutivi del repertorio Regionale delle Figure professionali attraverso aggancio ai fabbisogni di competenze espresse dal mondo delle imprese e raccolti all'interno dei tavoli partenariali già costituiti dalla Sezione.

Azione B: Cooperazione nella elaborazione di policies regionali e nelle attività in tema di formazione

- attività di analisi e approfondimenti funzionali alla definizione degli interventi regionali;
- cooperazione nella progettazione degli interventi funzionali alla loro approvazione;
- cooperazione con le strutture regionali nelle attività di organizzazione e monitoraggio degli interventi regionali in tema di formazione;

- affiancamento nella costruzione delle dei tavoli relazionali e di confronto e con gli enti beneficiari in funzione dell'attività di pianificazione periodica;
- cooperazione nell'analisi e valutazione progettuale delle proposte formative.

Incrementare l'efficacia, in termini di qualità e aderenza ai fabbisogni del mercato del lavoro regionale, nazionale ed internazionale, delle policies regionali in tema di formazione.

Si attendono i seguenti output:

- Analisi di valutazione ex ante di misure regionali
- Organizzazione di tavoli tecnici e incontri tematici con istituzioni, operatori e stakeholder
- Report sulle attività

FUTURE4PUGLIA 2^ EDIZIONE

Programma	Bilancio autonomo della Regione		
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia		
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Ricerca e Relazioni Internazionali		
Ruolo dell'ARTI	Responsabile delle attività		
Data inizio	Dicembre 2022	Data fine	Dicembre 2025
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>ARTI, per conto di Regione Puglia, ha contribuito alla mappatura dei settori produttivi prioritari da inserire nella revisione della Strategia regionale di specializzazione intelligente, SmartPuglia 2030, e dispone perciò di una base di conoscenze in alcuni settori che può utilmente costituire il primo step per la realizzazione di focus su ambiti strategici per la Puglia, da realizzarsi attraverso studi, analisi e relativi workshop, sulla scorta di quanto realizzato per la prima edizione dell'iniziativa Future4Puglia, eventi di disseminazione delle politiche di ricerca e Innovazione. Come per la precedente edizione, l'obiettivo dei workshop è molteplice: da un lato, contribuire a mappare competenze tecnologiche e realtà produttive innovative, fornire informazioni sui bisogni del tessuto produttivo dei singoli comparti in esame, fornire informazioni su opportunità in specifici ambiti, offrire occasioni di confronto multistakeholder.</p> <p>La proposta di ARTI prevede una serie di eventi su alcune tematiche di interesse per lo sviluppo del territorio, tra cui Aerospazio e automotive; Valorizzazione talenti; Valorizzazione delle startup; Energia</p> <p>La struttura di massima dell'evento prevede intervento istituzionale introduttivo, al quale segue intervento atto a ricostruire lo scenario del settore/filiera (ad esempio con dati macroeconomici e informazioni sul sistema di innovazione regionale, sulla normativa rilevante e sugli eventuali strumenti di finanziamento disponibili).</p> <p>Segue l'intervento di un esperto, che traccia lo scenario tecnico di dettaglio, oppure quello nazionale del settore. Successivamente, un panel con alcuni stakeholder è sollecitato a fornire spunti su questioni specifiche, in particolare sulle previsioni al 2030.</p>		
Attività da realizzare nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Definizione proposta del programma di attività e focus tematici per il 2025, nell'ambito delle filiere regionali dell'innovazione (Manifattura sostenibile, Salute dell'uomo e dell'ambiente e Comunità digitali, creative e inclusive); tra questi: <ul style="list-style-type: none"> - Aerospazio e automotive - Energia - Strategie di valorizzazione dei talenti - Attività di promozione di opportunità, anche formative, per startup • Attività di scouting di collaborazioni con i principali player istituzionali per l'individuazione di relatori e soggetti da invitare • Definizione accordi con relatori e palinsesto finale degli eventi, organizzazione logistica e tecnologica degli eventi, organizzazione e realizzazione della promozione • Realizzazione degli eventi • Rendicontazione delle attività 		

GALATTICA

Programma	Galattica – Rete Giovani Puglia		
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia		
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale		
Ruolo dell'ARTI	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione		
Data inizio	Giugno 2023	Data fine	Dicembre 2025
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Intervento di animazione della rete Galattica in raccordo con il partenariato economico e sociale regionale, con la co-progettazione di un programma regionale itinerante di workshop e laboratori da realizzare presso i Nodi della rete.</p> <p>Le iniziative del programma hanno l'obiettivo di fornire ai giovani pugliesi servizi per l'informazione, l'accompagnamento e il supporto all'attivazione e promuovere azioni di animazione territoriale tra pari, all'interno di spazi pubblici già destinati ad accogliere iniziative a favore del mondo giovanile.</p> <p>ARTI realizza anche azioni in collaborazione con i nodi della rete Galattica e la Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale orientate a stimolare direttamente giovani organizzazioni disponibili ad impegnarsi attivamente nella realizzazione di laboratori che sui territori, per incoraggiare la condivisione della conoscenza e lo scambio di esperienze tra generazioni.</p>		
Attività da realizzare nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> Contribuire alla definizione e alla progettazione del sistema di tracciamento degli apprendimenti e delle competenze dei giovani che partecipano alla misura Galattica e alle altre misure delle Politiche giovanili. Contribuire alla realizzazione di un programma regionale di attività itinerante che viene realizzato presso i nodi della Rete, con il coinvolgimento di Enti del Terzo Settore giovanili e di reti del partenariato locale, in collaborazione con i gestori/concessionari degli spazi. 		

GALATTICA IN PROGRESS

Programma	Galattica in progress		
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia		
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale		
Ruolo dell'ARTI	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione		
Data inizio	Giugno 2024	Data fine	Dicembre 2025
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>L'intervento si integra alla misura regionale Galattica e punta a potenziare i servizi di orientamento e informazione a supporto dell'azione dei Nodi attraverso:</p> <p>a) la prosecuzione dell'intervento del nucleo degli youth worker attivato e coordinato dall'Agenzia per gestire le azioni di animazione territoriale connesse ai Nodi della rete Galattica;</p> <p>b) la continuità dell'impegno del personale di assistenza tecnica preposto alle attività di supporto a favore dei Nodi e delle giovani e dei giovani pugliesi.</p>		
Attività da realizzare nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> Selezionare ed attivare il nuovo nucleo di youth worker che dovrà operare per supportare l'animazione della rete dei Nodi e l'alimentazione del portale web di Galattica attraverso il tutoraggio agli operatori dei Nodi e la progettazione e gestione di iniziative territoriali di coinvolgimento dei giovani e delle giovani che riflettano i loro bisogni, interessi ed esperienze. 		

- Contribuire alla gestione delle azioni che alimentano il funzionamento della rete dei Nodi, con la realizzazione di iniziative di animazione territoriale, la produzione di contenuti per i canali digitali e la progettazione di strumenti di partecipazione dei giovani.

GOVERNANCE

Progetto	GOVERNANCE-SUPPORTING THE GOVERNANCE OF A CB EQF 5 LEVEL EDUCATIONAL SYSTEM		
Soggetto Co-finanziatore	Programma Interreg IPA South Adriatic 2021/2027		
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento politiche del lavoro, istruzione e formazione.		
Ruolo dell'ARTI	Partner di progetto		
Data inizio	02/2024	Data fine	05/2025

Descrizione e obiettivi realizzativi

Il progetto GOVERNANCE si pone come obiettivo quello di intensificare la cooperazione tra Italia, Albania e Montenegro, promuovendo efficienti canali di comunicazione, sviluppando le conoscenze degli stakeholders, al fine di creare un quadro comune per l'attuazione di un sistema EQF (European Qualifications Framework) di quinto livello nella dimensione Cross-Border, aumentare l'integrazione nell'ambito della S3 (Smart Specialisation Strategy), e la progressiva sperimentazione di un sistema di governance delle politiche di attuazione dei fondi comunitari.

Attività da realizzare nel 2025

- Realizzazione di tre focus group di validazione del Recommendation Paper:
 - Connection Between Higher Vet and Smart Specialisation Strategies.
 - The Harmonisation Processes on Mutual Recognition of Qualifications and Titles.
 - The Harmonisation Processes on the Integration Between Funds.
- Partecipazione alle riunioni e coordinamento dei partner di progetto.
- Attività di ricerca, raccolta ed analisi dei dati e delle informazioni propedeutiche alla predisposizione degli output di progetto.
- Contribuito alla realizzazione ed organizzazione del Joint Technical Meeting.
- Produzione del Final Joint Action Plan.

IMPRESA POSSIBILE

Programma	Impresa Possibile		
Soggetto Co-finanziatore	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali		
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Welfare Sezione Inclusione sociale Attiva e Innovazione		
Ruolo dell'ARTI	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione		
Data inizio	Marzo 2024	Data fine	Settembre 2025

Descrizione e obiettivi realizzativi

Servizio di accompagnamento per le compagini delle imprese sociali costituenti e costituite destinatarie dell'Avviso "Impresa possibile", finalizzato alla conoscenza dell'iniziativa e all'affermazione sul territorio regionale di una cultura imprenditoriale orientata ad offrire sul mercato servizi di interesse sociale ad elevato valore.

ARTI si occupa di promuovere azioni di informazione e accompagnamento sui diversi territori regionali rivolte alle imprese e agli Enti del Terzo Settore pugliesi, per diffondere conoscenze e strumenti per affrontare al meglio le sfide dell'economia sociale, contribuire alla crescita delle capacità di progettazione degli operatori del settore.

Attività da realizzare nel 2025	
<ul style="list-style-type: none"> • Fornire assistenza alle imprese e alle compagini impegnate nella partecipazione all'Avviso. • Accompagnare e monitorare lo sviluppo dei progetti finanziati. • Creare occasioni di networking per le imprese sociali coinvolte. 	

LOTTI- LOCAL IDENTITY DRIVING TRADITIONAL INDUSTRY TRANSITION

Progetto	LOTTI		
Soggetto Co-finanziatore	Interreg Europe		
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Sviluppo Economico Sezione Ricerca e Relazioni Internazionali		
Ruolo dell'ARTI	Assistenza Tecnica al partner Regione Puglia –		
Data inizio	01/03/2023	Data fine	28/02/2027
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Il progetto LOTTI è volto a migliorare la capacità delle autorità pubbliche di progettare e attuare politiche che promuovano una transizione innovativa, sostenibile, resiliente e guidata dai cittadini guidata dalla tradizione e dall'identità industriale;</p> <p>Gli obiettivi specifici del progetto LOTTI, raggiunti attraverso lo scambio interregionale e il collegamento alle priorità S3 in ciascuna Regione, sono di supportare le autorità pubbliche a:</p> <p>a) coinvolgere i cittadini in un approccio proattivo alla transizione industriale, utilizzando l'identità locale come fonte di opportunità e mezzo per affrontare i contraccolpi spesso presenti di fronte alla trasformazione socio-economica;</p> <p>b) ricreare identità locali che possano favorire un'innovazione tecnologica e non tecnologica efficace e attrattiva dei contesti industriali tradizionali;</p> <p>c) collegare l'identità locale con la possibilità di nuovi posti di lavoro, imprese e opportunità imprenditoriali, basate su settori S3 e una rigenerazione della produzione industriale e dei locali;</p>		
Attività da realizzare nel 2025	<p>Per l'anno 2025 ARTI sarà impegnata nel supporto delle attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Preparazione e organizzazione di due eventi per i Dialoghi Locali che saranno realizzati rispettivamente a Brindisi e Taranto. • Preparazione e organizzazione della LIM (LOTTI Interregional Meeting) in Puglia nel primo semestre dell'anno in accordo con il partner regionale e con gli Stakeholder regionali. Saranno organizzate visite in situ delle Good Practices selezionate nel Gruppo di Lavoro degli Stakeholder regionali • ARTI continuerà a supportare l'organizzazione degli incontri del gruppo degli stakeholder regionali (Stakeholder Group Meeting) con cadenza semestrale. 		

LUOGHI COMUNI

Programma	Luoghi Comuni		
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia		
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale		
Ruolo dell'ARTI	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione		
Data inizio	Settembre 2018	Data fine	Dicembre 2025
Descrizione e obiettivi realizzativi			

Misura regionale che finanzia progetti di innovazione sociale, proposti da Organizzazioni giovanili pugliesi del Terzo Settore, da realizzare in spazi pubblici.

Attraverso la mappatura del patrimonio pubblico sottoutilizzato, si intende mettere in rete giovani ed Enti pubblici finanziando, con risorse fino a 40.000 euro, progetti che sprigionano effetti positivi nel territorio e nelle comunità e favoriscono l'ingresso dei giovani nel mercato del lavoro.

Per accedere al finanziamento, le Organizzazioni giovanili del Terzo Settore si impegnano a strutturare progetti di innovazione sociale costruiti sia sulle esigenze delle comunità locali che sullo spazio pubblico da valorizzare.

Attività da realizzare nel 2025

- Erogazione di servizi di accompagnamento destinati alle Organizzazioni giovanili del terzo settore aggiudicatari degli avvisi.
- Monitoraggio delle attività progettuali finanziate e gestione dell'erogazione finanziaria del contributo a favore delle Organizzazioni giovanili del terzo settore che completano con esito positivo le attività.
- Realizzazione di attività di comunicazione per la divulgazione dei risultati dei progetti.
- Conduzione di attività di valutazione d'impatto della misura.

MARESKILL

Progetto	MARESKILL- SMART AND INNOVATIVE BLUE SKILLS FOR COMPETITIVE BLUE ECONOMY		
Soggetto Co-finanziatore	Interreg Italy-Croatia 2021-2027		
Struttura referente della Regione Puglia	Gestione diretta di ARTI		
Ruolo dell'ARTI	Partner di progetto		
Data inizio	18/04/2024	Data fine	30/06/2026
Descrizione e obiettivi realizzativi			

Il progetto MareSkill mira ad affrontare il problema di colmare il divario tra le esigenze del mercato del lavoro e le competenze adeguate nei settori della Blue Economy dell'area di cooperazione. Attraverso l'implementazione di attività pilota, il progetto incoraggia l'istruzione e lo sviluppo di programmi di upskilling e reskilling per i settori della Blue Economy come quello marittimo e del turismo costiero, acquacoltura, energia marina (offshore). I programmi di istruzione e formazione forniranno agli studenti le competenze e le conoscenze necessarie per l'impiego nei settori dell'economia blu contribuendo alla crescita dei settori con una forza lavoro qualificata, identificando le future esigenze di abilità e competenze e sviluppando formazione e programmi di studio adeguati al livello transnazionale. Inoltre, il progetto mira a un maggiore allineamento delle esigenze dell'industria e dei profili professionali con la formazione e i programmi di studio attraverso la valutazione dei metodi di formazione e istruzione per aumentare efficacemente le opportunità di lavoro e di carriera. Diverse nuove metodologie e contenuti saranno sviluppati durante il progetto e/o soluzioni esistenti potrebbero essere adottate e implementate a livello crossborder.

Attività da realizzare nel 2025

- Nell'anno 2025 ARTI sarà coinvolta nelle seguenti attività:
- WP2 - 2.2. Organizzazione e realizzazione del corso pilota su Quality Aquaculture
- WP3 - 3.1. Organizzazione di visite di studio per laureati e giovani ricercatori nel settore privato, creando un collegamento di collaborazione chiave per la creazione di un polo di conoscenza tra scienza e industria
- WP3 - 3.2. Sviluppare un modello di scambio di conoscenze che consentirà una collaborazione sostenibile e il trasferimento di conoscenze nel knowledge hub transfrontaliero
- WP3 - 3.3. Contribuire a definire un quadro di collaborazione per il knowledge hub transfrontaliero attraverso la firma di accordi di collaborazione tra aziende e istituti/enti di ricerca

OSSERVATORIO MERCATO DEL LAVORO

Programma	Istituzione di osservatori regionali dei mercati del lavoro locali previsto dal progetto PNRR M5C1 Investimento 1.1 "Potenziamento dei Centri per l'impiego", Linea di intervento 4 "Istituzione di Osservatori regionali del mercato del lavoro"		
Soggetto Co-finanziatore	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali		
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione		
Ruolo dell'ARTI	Soggetto Attuatore Delegato		
Data inizio	12/2024	Data fine	12/2025
Descrizione e obiettivi realizzativi	L'Osservatorio, in quanto strumento tecnico-consultivo della Giunta regionale, svolgerà azione di supporto alla Regione Puglia ed a tutti gli attori del sistema lavoro, formazione e istruzione e svolgerà le attività, anche con approccio evidence-based policy-making; l'Osservatorio si pone l'obiettivo di rappresentare al decisore e all'opinione pubblica uno studio completo sulle dinamiche del mercato del lavoro pugliese per comprenderne l'evoluzione futura mediante strumenti anche di tipo predittivo		
Attività da realizzare nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Studio sulle prospettive occupazionali di aree della Strategia di Specializzazione Intelligente (S3) SmartPuglia 2030 • Studio sulle leve per l'attrattività delle aree interne: Strategia Nazionale delle Aree Interne e Strategia regionale #mareAsinistra • Studio prospettico sui green jobs, tali da intercettare l'aumentato fabbisogno di competenze richiesto dalla transizione verde e dalle strategie regionali per la blue economy e l'economia basata sull'idrogeno • Monitoraggio dell'efficacia degli interventi regionali attuati in termini di qualità ed aderenza ai fabbisogni espressi dal mercato del lavoro e monitoraggio degli esiti occupazionali • Progettazione e sperimentazione di un modello innovativo di programmazione dell'offerta formativa regionale in grado di rispondere in maniera più rapida e più efficace alle esigenze del sistema produttivo regionale, attraverso la valorizzazione di reti territoriali • L'impatto dell'Intelligenza Artificiale sull'economia pugliese: casi-studio su filiere produttive ed implicazione dell'AI per il mercato del lavoro regionale • Analisi quantitative sul mercato del lavoro regionale e approfondimenti su aree di crisi 		

OPERE PUBBLICHE

Progetto	Sviluppo di sistemi digitali innovativi per la gestione dei finanziamenti erogati dalla Sezione Opere Pubbliche e Infrastrutture		
Soggetto Co-finanziatore			
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Bilancio, Affari Generali e Infrastrutture		
Ruolo dell'ARTI			
Data inizio	Gennaio 2025	Data fine	30/06/2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	L'obiettivo principale è la creazione di una piattaforma informatica per la gestione integrata delle procedure di finanziamento, con particolare riferimento agli interventi per somma urgenza, calamità naturali, patrimonio culturale e manutenzione delle opere pubbliche . Questa infrastruttura digitale consentirà di ottimizzare i flussi di lavoro, migliorando l'efficienza, la trasparenza e l'accessibilità ai contributi.		
Attività da realizzare nel 2025	<p>Per supportare il Servizio Gestione Opere Pubbliche della Regione, verrà sviluppata una piattaforma informatica dedicata alla gestione di interventi legati a somma urgenza, calamità naturali, patrimonio culturale e manutenzione delle opere pubbliche. L'obiettivo è ottimizzare i flussi di lavoro connessi ai bandi e garantire un processo più efficiente e trasparente.</p> <p>La piattaforma offrirà diverse funzionalità:</p>		

- **Gestione degli accessi**, permettendo l'accreditamento dei soggetti autorizzati (es. enti locali, enti ecclesiastici) e autenticazione via SPID per i richiedenti o con credenziali per gli operatori di backoffice.
- **Anagrafiche digitali**, per una gestione centralizzata dei dati di proponenti e delegati.
- **Invio delle istanze**, sia con modalità a sportello (senza vincoli temporali) che a bando (con scadenze definite). Sarà possibile modificare o annullare una domanda fino alla chiusura del bando.
- **Valutazione delle istanze**, con strumenti per la verifica documentale, richieste di integrazione, gestione degli stati di valutazione e assegnazione di punteggi.
- **Monitoraggio dei progetti finanziati**, con raccolta e gestione della documentazione relativa alle fasi di avvio, esecuzione e completamento delle opere.
- **Funzioni amministrative avanzate**, come protocollazione, validazione formale dei documenti digitali e gestione del budget.
- **Sito informativo**, con un sistema di gestione dei contenuti (CMS) per la pubblicazione di aggiornamenti e documenti ufficiali.
- **Assistenza tecnica**, disponibile via email con risposta garantita entro il giorno lavorativo successivo (escluse problematiche amministrative o procedurali).

Questa nuova infrastruttura digitale permetterà di rendere più efficiente la gestione delle opere pubbliche, migliorando il monitoraggio dei progetti e la comunicazione con i soggetti coinvolti.

OSSERVATORIO REGIONALE DEI SISTEMI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE IN PUGLIA

Progetto	Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione		
Soggetto Co-finanziatore			
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione - sezione Formazione		
Ruolo dell'ARTI			
Data inizio	12/2023	Data fine	09/2025
Descrizione e obiettivi realizzativi	<ul style="list-style-type: none"> • Ridefinire le politiche regionali e gli interventi esistenti utilizzando gli esiti delle analisi condotte al fine di potenziarne l'efficacia sul territorio regionale • Sostenere misure complesse di intervento in grado di tenere conto del quadro sempre aggiornato dei fabbisogni di competenze delle imprese • Adottare approcci innovativi per la valutazione delle iniziative regionali in tema di rafforzamento delle competenze • Rafforzare il raccordo con tutti gli stakeholder regionali • Proporre azioni di sistema per istruzione e formazione professionale 		
Attività da realizzare nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Azione 1. Supporto alle politiche regionali • Azione 2. Analisi del sistema di istruzione terziaria • Azione 3. Rafforzamento del raccordo tra il sistema della formazione e il sistema produttivo regionale • Azione 4. Approcci innovativi per il monitoraggio e la valutazione degli interventi regionali in tema di istruzione e formazione 		

POLITICHE ENERGETICHE

Programma	ASSISTENZA IN MATERIA DI POLITICHE ENERGETICHE
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia

Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Sviluppo economico, innovazione, istruzione, formazione e lavoro - Sezione infrastrutture energetiche e digitali		
Ruolo dell'ARTI	Assistenza tecnica		
Data inizio	30/06/2020	Data fine	24/04/2025
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Con DGR n. 1555 la Giunta Regionale ha provveduto ad approvare la Scheda – progetto dell'intervento denominato Assistenza in materia di Politiche Energetiche e lo schema di Accordo di cooperazione tra la Regione Puglia e ARTI-</p> <p>Il progetto prevede lo sviluppo di un rapporto di collaborazione tra la Sezione infrastrutture energetiche e digitali e ARTI in materia di politiche energetiche. I risultati attesi di tale collaborazione possono essere sintetizzati come segue:</p> <ul style="list-style-type: none"> operare sulla qualità ed i tempi delle istruttorie dei procedimenti amministrativi; collaborare all'aggiornamento normativo regionale in materia di energia al fine di rendere le azioni regionali più efficaci ed innovative; assicurare il necessario supporto per la pianificazione energetica, anche con riferimento alle fonti rinnovabili non convenzionali; collaborare per la conduzione dell'avviso sul reddito energetico regionale. Realizzare e gestire una piattaforma di rilevamento dati efficienza energetica di edifici pubblici e privati Assicurare il necessario collegamento con l'aggiornamento del PEAR Supportare le attività regionali in materia di idrogeno. 		
Attività realizzate nel 2025			
<p>Nel 2025 proseguiranno le attività di potenziamento di carattere istruttorio che riguardano il supporto per le attività connesse alle pratiche di Autorizzazione Unica legate alle FER sia di tipo istruttorio che amministrativo e il supporto per le attività relative alle pratiche di efficientamento energetico legate alla misura POR Puglia 2014-2020 Asse IV Azione 4.1 "Interventi per l'efficientamento energetico degli edifici pubblici".</p> <p>Proseguirà l'attività di collaborazione in materia di Idrogeno, nell'ambito anche del progetto Unlock, e di collegamento con l'aggiornamento del PEAR.</p>			

PEER EXCHANGE CON ENTI ITALIANI IN AMBITO NETVAL

Progetto	AZIONE DI "PEER EXCHANGE" CON ALCUNI ENTI ITALIANI DI ECCELLENZA IN AMBITO NETVAL		
Soggetto Co-finanziatore	A valere sul bilancio ordinario di ARTI Puglia		
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento dello Sviluppo Economico		
Ruolo dell'ARTI	Soggetto Partner		
Data inizio	19/12/2024	Data fine	31/12/2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>L'Azione è stata formalizzata in un Convenzione che si è perfezionata in data 19/12/2024. Gli Enti coinvolti nell'Azione, oltre ad ARTI Puglia, sono: l'"ART-ER Attrattività Ricerca Territorio" dell'Emilia Romagna (Capofila); lo "IUSS" di Pavia (Istituto Universitario di Studi Superiori); il Politecnico di Torino; la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, al fine di costruire un progetto finalizzato a:</p> <ul style="list-style-type: none"> scambiare le esperienze e il know-how circa le misure pubbliche adottate dagli Enti firmatari rivolte alla valorizzazione della ricerca e della conoscenza, contribuendo all'arricchimento della comunità di operatori delle Università e delle Agenzie pubbliche dediti alla gestione del Trasferimento Tecnologico (TT) e del Knowledge Transfer (KT); 		

- lavorare alla costruzione di peer exchange mirate che, grazie ad attività di networking strategico, workshop e tavoli di confronto, possano abilitare lo scambio e le relazioni con stakeholder dell'innovazione e della ricerca a livello nazionale: Università, Enti Pubblici di Ricerca, IRCCS, Fondazioni e Agenzie.

I cinque Enti sopra menzionati, visto anche l'interessamento del NETVAL (NETwork nazionale per la VALorizzazione della Ricerca) al progetto, concordano nel ritenere che l'azione congiunta debba essere orientata al conseguimento dei seguenti obiettivi:

- scambiare esperienze e conoscenza, sul tema della "valorizzazione" costruendo un patrimonio di case study utile per gli operatori del TT;
- trasformare la conoscenza acquisita in prodotti e servizi di accompagnamento che siano in linea con gli attuali trend e bisogni d'innovazione
- pianificare e offrire al territorio una rinnovata offerta di servizi e di tools per rafforzare l'imprenditorialità innovativa;
- valutare la fattibilità di iniziative comuni, in particolare quelle rivolte all'Open Innovation.

Attività da realizzare nel 2025

- Organizzare la tappa pugliese del Roadshow relativa al "peer exchange" da tenersi nella settimana n. 13 del 2025 (intorno al 20 Marzo), con la preparazione dell'agenda, dei temi e dei relatori, dell'organizzazione logistica, della visita "scientifica" e del materiale di follow-up con l'obiettivo di rappresentare le pratiche per il Trasferimento Tecnologico (o Technology Transfer) sperimentate, avviate e sviluppate in Puglia, attraverso le misure finanziate dalla Regione.
- Partecipare alle altre tappe del Roadshow (Pisa-Lucca e Torino);
- Predisporre un quadro conoscitivo sulle politiche e sulle pratiche dedicate al TT in Italia e in Europa;
- Elaborare proposte di policy sul TT sulla base delle esperienze presentate nel corso del Roadshow.

PROGETTAZIONE E RETI EUROPEE

Progetto	PROGETTAZIONE E RETI EUROPEE		
Soggetto Co-finziatore	Programmi Interreg Italy-Croatia, South Adriatic, Greece-Italy, Euro MED, NEXT MED, e Programmi Horizon Europe, EMFAF, LIFE+, I3		
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Sviluppo Economico		
Ruolo dell'ARTI	Attività istituzionale		
Data inizio	N/A	Data fine	N/A
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>ARTI partecipa a tre reti europee:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. è membro costituente del DIH Innovamare il Digital Innovation Hub crossborder con la Croazia; 2. è partner della S3 Thematic Partnership Maritime Sustainable Blue BioEconomy (MaSBBE); 3. partecipa alla S3 Community of Practice (S3CoP). <p>ARTI è partner associato in quattro progetti europei: ECCENTRIC, SAMESA, IN4BLUE e UNLOCK. ARTI ha una importante attività di progettazione a livello europeo che le ha consentito di partecipare a 30 progetti finanziati dall'Unione Europea a partire dal ciclo di programmazione 2007-2013 fino ad oggi.</p>		
Attività da realizzare nel 2025	<p>ARTI assisterà il Dipartimento Sviluppo Economico nella progettazione strategica a valere sul Programma Interreg V-A Greece-Italy 2021-2027.</p> <p>Inoltre, anche tramite l'adesione al Digital Innovation Hub italo-croato – DIH Innovamare, spin-off del progetto strategico Innovamare, ARTI, in qualità di partner, partecipa alla selezione del Progetto Strategico del Programma Interreg Italy-Croatia 2021-2027, dal titolo LEAP TO BLUE.</p>		

Sempre nell'ambito della programmazione 2021-2027, potrebbero essere sviluppate ulteriori proposte progettuali, nell'ambito delle call previste nel corso dell'anno a valere sui programmi CTE (es: Interreg EUROPE; Call for Green Transition Project Proposals Interreg NEXT MED) e delle call EIE del Programma Horizon Europe o a finanziamento diretto, per il rafforzamento degli ecosistemi dell'innovazione e delle value chains innovative, allargando il focus settoriale ai temi dell'industria creativa e del sostegno alle start up, così come allo scambio di buone pratiche sviluppate da ARTI in ambito South Adriatic, con riferimento, ad esempio, alle iniziative editoriali del Knowledge Hub a supporto delle decisioni pubbliche.

RETI PARTECIPATIVE

Progetto	RETI PARTECIPATIVE 24-25		
Soggetto Co-finanziatore			
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione		
Ruolo dell'ARTI	Soggetto attuatore		
Data inizio	Dicembre 2024	Data fine	Dicembre 2025
Descrizione e obiettivi realizzativi			
Dare continuità al percorso partecipativo di costruzione dell'Agenda per il Lavoro 2021-2027 e accompagnare le nuove misure previste dalla nuova strategia FOR (Futuro Orientamento Rilancio) e che implementano Agenda per il lavoro, in particolare l'intervento FOR WORK.			
Attività da realizzare nel 2025			
<p>Azione A: Analisi e consolidamento di reti funzionali alla definizione delle misure relative ad occupazione, istruzione e formazione previste dal PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027</p> <p>Azione A1 Analisi e studi di accompagnamento alla definizione delle misure relative ad occupazione, istruzione e formazione previste PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027</p> <p>Questi interventi sono rivolti a gruppi di stakeholders e partner pertinenti ed hanno lo scopo di rafforzare, in continuità con il percorso di Agenda per il Lavoro, la capacità dei partner territoriali di riconoscere e sintetizzare i fabbisogni territoriali in tema di politiche del lavoro, dell'istruzione e della formazione, traducendoli in proposte qualificate di progetti e/o di azioni di sistema.</p> <p>I risultati attesi delle misure previste nelle Azioni 5.1, 5.2 e 5.5 del PO 21-27: (i) il miglioramento, attraverso le nuove progettualità individuate, della posizione sul mercato del lavoro di persone occupate e non occupate e di fruitori di ammortizzatori sociali in deroga, (ii) la capacità delle agenzie per il lavoro accreditate e degli enti di formazione di impostare ed attuare azioni qualificate ed efficaci nei confronti dei loro destinatari.</p> <p>Azione A2 Consolidamento delle reti territoriali tra gli attori del sistema di istruzione, formazione e lavoro</p> <p>Le attività previste in questa azione sono funzionali al rafforzamento delle reti tra gli operatori del mercato del lavoro, il sistema di istruzione e formazione e le comunità professionali attraverso l'attivazione di network collaborativi territoriali come luoghi di coprogettazione, anche in coerenza con le attività previste dal Nuovo Osservatorio del Mercato del Lavoro istituito presso Regione Puglia. Le attività da realizzare prevedono la produzione di documentazione idonea a evidenziare le attività in corso in materia di Politiche attive del lavoro regionali e le opportunità offerte dalla Regione.</p> <p>Azione B: Cooperazione nella elaborazione delle policies regionali e nelle attività in tema di politiche per il lavoro</p> <p>Tale azione mira ad incrementare l'efficacia, in termini di qualità e aderenza ai fabbisogni del mercato del lavoro regionale, nazionale ed internazionale, delle policies regionali in tema di lavoro</p> <p>Azione C: Promozione della rete Eures e di altre reti per la informazione e l'orientamento alla</p>			

mobilità all'interno dei servizi per il lavoro e azioni integrate per la mobilità transnazionale e nazionale

Tale azione prevede la realizzazione di un incontro finalizzato a promuovere le opportunità mobilità transnazionale come fattore di crescita del territorio regionale, in coerenza con la strategia MareaSinistra. Tale evento mira ad illustrare le opportunità e gli strumenti attualmente disponibili in Puglia per agevolare la mobilità oltre i confini nazionali e a raccogliere spunti, input, idee che possano permettere all'amministrazione regionale di pianificare e impostare le nuove misure in materia di mobilità transnazionale.

RUNTS

Programma	Registro Unico Nazionale del Terzo Settore - RUNTS		
Soggetto Co-finanziatore	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali		
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Inclusione sociale Attiva e Innovazione		
Ruolo dell'ARTI	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione		
Data inizio	Luglio 2021	Data fine	Dicembre 2025
Descrizione e obiettivi realizzativi	Azione di capacity building in favore dell'Ufficio regionale del RUNTS affinché possa essere accompagnato, rafforzato e potenziato nell'azione di avvio e gestione del registro. Il supporto tecnico-organizzativo dell'Agenzia è finalizzato all'avvio e alla gestione del RUNTS, per attività di controllo e per azioni di informazione e accompagnamento destinate agli Enti del Terzo Settore pugliesi.		
Attività da realizzare nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Supporto operativo alle procedure di competenza dell'Ufficio Regionale del RUNTS e accompagnamento dell'Ufficio nelle attività istruttorie, sia per quanto riguarda gli enti trasmigrati che per quanto riguarda le nuove istanze di iscrizione. • Attività di supporto nell'attività di controllo tesa a riscontrare la sussistenza/permanenza dei requisiti per l'iscrizione, il perseguimento delle finalità e gli adempimenti agli obblighi derivanti dall'iscrizione al RUNTS. • Realizzazione di attività di comunicazione riguardo il RUNTS e le attività di informazione e accompagnamento territoriale. 		

SKILLS

Progetto	High LEVEL and market-respondent Competences for a Blue and Digitalized Smart and skilled South Adriatic (SKILLS)		
Soggetto Co-finanziatore	Programma IPA South Adriatic 2021-2027		
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione		
Ruolo dell'ARTI	Assistenza tecnica		
Data inizio	01/07/2023	Data fine	31/12/2027
Descrizione e obiettivi realizzativi	Il progetto intende migliorare la disponibilità di competenze e formazione qualificata nel mercato del lavoro come leva per rafforzare lo sviluppo di settori chiave dell'economia del Sud Adriatico, con specifico riferimento alla blue economy. A partire dai bisogni delle imprese e dalle tendenze del mercato del lavoro, il progetto prevede di potenziare gli attuali percorsi formativi e di istituirne di nuovi, nonché di aprire la strada a percorsi di formazione on the job, in grado di avviare nuove professioni qualificate.		

Attività da realizzare nel 2025

- Supporto al Partner Regione Puglia nella gestione complessiva del progetto
- Partecipazione alle riunioni periodiche del Comitato Esecutivo
- Partecipazione alle riunioni periodiche del Tavolo Permanente Transfrontaliero
- Coordinamento e realizzazione delle attività di comunicazione previste a livello locale
- Attività 2.1 - Schemi innovativi a supporto di nuovi approcci nell'istruzione e formazione professionale e nella formazione sul posto di lavoro
 - Supporto alla definizione ed elaborazione delle linee guida crossborder per la concessione e per l'attivazione dei voucher formativi per le imprese dei territori di progetto (D2.1.1).
 - Supporto alla definizione del bando, da lanciarsi a livello regionale, per la concessione di 5 voucher formativi alle aziende dei settori della Blue Economy (D.2.1.3)
- Attività 3.2 - Moduli di apprendimento crossborder per supportare le carriere blu tra gli studenti
 - Assistenza nelle attività preparatorie alla definizione, organizzazione e implementazione in Puglia del corso di alta formazione transfrontaliero (D3.2.1) e di una summer school (D3.2.2)
 - Realizzazione della campagna di comunicazione e disseminazione inerenti il corso e la summer school
- Attività 4.1 - Strumenti a supporto di un'interazione a lungo termine tra mondo accademico/fornitori di istruzione e formazione professionale/industria
 - Supporto nella progettazione e sviluppo di strumenti di sostegno alle imprese nell'auto-identificazione del fabbisogno di nuove competenze, con focus su soft skill digitali, tecnologiche, verdi e blu (D4.2.1) e nel favorire l'upskilling e il re-skilling (D4.2.2)

SCUOLA DI PARTECIPAZIONE

Programma	Cultura della partecipazione		
Soggetto Co-finanziatore	Bilancio regionale - Spese per le attività di partecipazione L.R. 20/2017		
Struttura referente della Regione Puglia	Struttura Speciale Comunicazione Istituzionale della Regione Puglia		
Ruolo dell'ARTI	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione		
Data inizio	Novembre 2024	Data fine	Marzo 2026

Descrizione e obiettivi realizzativi

Servizio di supporto specialistico per la promozione della cultura della partecipazione, in affiancamento all'Ufficio della partecipazione della Regione Puglia, con la finalità di consolidare le azioni di formazione rivolte agli enti locali, ai dipendenti regionali e delle agenzie, enti terzo settore, cittadini, organizzazioni datoriali, sindacali e di rappresentanza, ogni altro soggetto rappresentativo della società pugliese e di fornire una guida alla progettazione e al coordinamento, nonché alla facilitazione dei processi partecipativi promossi dalle strutture regionali.

ARTI si occupa di progettare e avviare una scuola della partecipazione per fornire competenze e strumenti agli operatori locali affinché siano incentivati a condurre nuovi processi partecipativi nel breve-medio termine con l'adozione di moderne tecniche gestionali e l'utilizzo del programma regionale di Puglia Partecipa.

Inoltre, ARTI introduce una prima azione pilota finalizzata in maniera specifica ad incrementare l'efficacia dei processi partecipativi condotti direttamente dalle strutture regionali e garantire una qualità standard degli stessi, mettendo a disposizione dei format e dei pacchetti di servizi a cui gli uffici e gli operatori regionali possono attingere per la progettazione e la gestione dei percorsi di partecipazione che intendono attivare.

Attività da realizzare nel 2025

- Progettazione partecipata della scuola e supervisione delle attività esecutive.

- Definizione delle modalità di coinvolgimento delle organizzazioni chiamate a realizzare le azioni formative della scuola.
- Gestione degli aspetti amministrativi e finanziari connessi agli interventi delle Università pugliesi e/o di altre organizzazioni coinvolte nella realizzazione delle azioni formative.
- Interazione con il Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione della Regione Puglia.
- Attivazione in via sperimentale di un servizio di assistenza dedicato agli uffici regionali che progettano e realizzano nuovi percorsi di partecipazione per la costruzione delle politiche.

SCUOLA REGIONALE DI POLIZIA LOCALE

Progetto	Scuola di formazione della Polizia Locale. Rapporto di collaborazione Regione Puglia-ARTI		
Soggetto Co-finanziatore			
Struttura referente della Regione Puglia	Segretariato Generale della Presidenza. Sezione Sicurezza del Cittadino, Politiche per le Migrazioni e antimafia Sociale		
Ruolo dell'ARTI			
Data inizio	03/12/2024	Data fine	11/06/2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	Questo progetto si colloca nell'ambito del consolidamento di un sistema permanente di formazione per la Polizia Locale, con l'obiettivo di accrescere ulteriormente le competenze dei suoi operatori, garantendo al contempo la piena operatività e l'aggiornamento costante delle infrastrutture digitali che ne supportano le attività/ e il potenziamento della Piattaforma regionale della Scuola di Polizia Locale della Puglia, proseguendo le attività già avviate nel contesto precedente		
Attività da realizzare nel 2025	<p>Il progetto mira a garantire la piena operatività della Piattaforma regionale della Scuola di Polizia Locale della Puglia, valorizzandone il ruolo strategico come strumento centrale per la formazione e l'aggiornamento continuo degli operatori. Attraverso il consolidamento e l'ottimizzazione delle infrastrutture tecnologiche, il progetto intende supportare tutte le fasi del processo formativo, dalla pianificazione alla gestione dei corsi, migliorando l'efficienza delle attività amministrative e tecniche.</p> <p>Un altro obiettivo fondamentale è quello di potenziare l'accessibilità e la fruibilità delle piattaforme digitali, garantendo a docenti e discenti un'esperienza formativa fluida e senza ostacoli tecnici. In questo contesto, particolare attenzione sarà dedicata alla risoluzione tempestiva di eventuali problematiche di accesso, alla gestione dei contenuti e all'aggiornamento costante delle funzionalità della piattaforma.</p> <p>Inoltre, il progetto si propone di promuovere una gestione più efficace delle risorse umane coinvolte nella formazione, attraverso la conduzione operativa dell'Albo docenti, che include la pubblicazione di avvisi, la valutazione delle candidature e la selezione dei professionisti più qualificati.</p> <p>Infine, il progetto rafforzerà la capacità della Scuola di rispondere rapidamente alle esigenze informative degli utenti, grazie a un supporto continuo per la pubblicazione di notizie e aggiornamenti sul portale ufficiale. Questo approccio integrato consentirà non solo di garantire una formazione di qualità, ma anche di promuovere la crescita professionale degli operatori, rispondendo alle esigenze di un sistema territoriale sempre più complesso e in evoluzione.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Garantire la continuità operativa delle piattaforme digitali della Scuola. 2. Supportare le attività formative e amministrative della Scuola. 3. Migliorare l'accessibilità e l'efficienza della gestione online di corsi e contenuti. <p>Attività Principali: Supporto all'organizzazione dei corsi, Supporto all'erogazione dei corsi, Conduzione sistemistica e operativa, Supporto editoriale e tecnico, Gestione dell'Albo Docenti.</p>		

SERVIZI GALATTICI

Programma	Azioni di sistema - Servizi Galattici
------------------	---------------------------------------

Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia		
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Sviluppo economico - Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale		
Ruolo dell'ARTI	Progettazione, coordinamento, attuazione e gestione		
Data inizio	Aprile 2025	Data fine	Aprile 2028
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Intervento di potenziamento dei servizi di accompagnamento per l'attivazione giovanile e per lo sviluppo di competenze e progetti imprenditoriali dei giovani pugliesi che punti ad ampliare la tipologia delle azioni di accompagnamento, con l'intento di stimolare la nascita di nuove progettualità da parte dei giovani e consolidare le competenze e le relazioni dei giovani già impegnati nella conduzione di progetti imprenditoriali facendo leva sulla presenza delle rete di Nodi di Galattica e degli spazi di Luoghi Comuni e dei suoi operatori territoriali.</p> <p>L'intervento riguarderà i diversi ambiti dell'innovazione sociale, culturale e tecnologica in cui i giovani trovano espressione attraverso la creatività e l'emersione di energie dal basso, includendo alcuni verticali specifici, come digitale, turismo, arte contemporanea, musica, agroalimentare e possibili altri.</p> <p>I principali obiettivi realizzativi sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> • informare, orientare, promuovere l'attivazione in campo sociale, culturale e imprenditoriale, anche attraverso azioni di animazione territoriale. • contribuire all'attivazione dei giovani attraverso l'orientamento all'imprenditorialità, il supporto alla trasformazione delle idee in progetti, la formazione delle competenze imprenditoriali e la conoscenza delle misure di sostegno all'impresa disponibili a livello regionale ed extra-regionale, • rafforzare la diffusione delle opportunità, degli strumenti e delle ispirazioni orientate all'attivazione giovanile. 		
Attività da realizzare nel 2025			
<p>Avvio e gestione delle azioni della prima annualità, e in particolare:</p> <p><u>Avvio e gestione Azione 1- Implementazione del Programma regionale a favore dei Nodi della Rete Galattica con il supporto degli Youth Worker</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • valorizzazione delle competenze e delle professionalità di esperti in materia di politiche giovanili • individuazione partner e soggetti d'impresa che offrano servizi di orientamento, informazione e assistenza ai giovani pugliesi <p><u>Avvio e gestione Azione 2 - Accompagnamento allo sviluppo di idee, progetti imprenditoriali e nuovi percorsi d'impresa</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • incontri di confronto e approfondimento, individuali e collettivi, per avvicinare al tema dell'imprenditoria, stimolare una mentalità imprenditoriale e avviare percorsi di affiancamento • networking per facilitare e approfondire specifiche tematiche • community workshop • visite in azienda • visite in contesti fieristici e B2B. <p><u>Avvio e gestione Azione 3 - Strategia digitale</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • progettazione, gestione e implementazione di strategie di comunicazione del programma; • progettazione, elaborazione e produzione dei contenuti testuali e strumenti grafici e multimediali per i canali digitali • progettazione e sviluppo di una piattaforma dedicata alla partecipazione dei giovani agli avvisi gestiti dalle Politiche Giovanili della Regione Puglia. 			

START CUP PUGLIA

AZIONE	Business Plan Competition "Start Cup Puglia"		
Soggetto Co-finanziatore	A valere sul bilancio ordinario di ARTI Puglia		
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento dello Sviluppo Economico		
Ruolo dell'ARTI	Soggetto Organizzatore e Attuatore Capofila		
Data inizio	07/01/2025	Data fine	19/12/2025

Descrizione e obiettivi realizzativi

La Start Cup Puglia (SCP) - Premio Regionale per l'Innovazione – è una Business Plan Competition che si svolge con cadenza annuale: quella del 2025 è la 18esima edizione. Essa premia le nuove iniziative imprenditoriali ad alto contenuto di conoscenza, auspicabilmente “science based”, offrendo la possibilità di trasformare l'idea di business in un'impresa vera e propria attraverso: attività di accompagnamento progettuale, assistenza tecnica (forniti gratuitamente da ARTI), premi in denaro e/o in servizi reali. Per competere, i partecipanti redigono un Business Plan che definisce un'idea imprenditoriale sottoposta successivamente alla valutazione di esperti del settore (la Giuria è individuata nell'ambito del Comitato Promotore). La SCP è collegata, come fase regionale, al PNI - Premio Nazionale per l'Innovazione, istituito e gestito da PNIcube - Associazione di Università ed EPR italiani. La SCP è organizzata da ARTI, capofila, in collaborazione con Regione Puglia e PNI. Un Comitato Promotore, costituito, ad oggi, da 62 tra Enti e Organizzazioni (Stakeholder) regionali, nazionali e internazionali, sostiene l'iniziativa e supporta la promozione della competizione allo scopo di ampliarne la notorietà e la partecipazione.

A chi è rivolta

Sono ammessi a partecipare i progetti d'impresa presentati da:

- Team informali, composti da due o più componenti, che intendano avviare in Puglia un'impresa innovativa;
- Nuove imprese innovative

Premi

Durante la finale in programma a metà ottobre, la Giuria proclama **4 vincitori**, non necessariamente appartenenti alle 4 categorie, a cui spettano premi in denaro di vario importo, erogati e liquidati solo dopo l'avvenuta costituzione in impresa (entro il 2026) con sede legale in Puglia. Tutti i finalisti possono comunque ricevere menzioni speciali e premi, in denaro o servizi reali, messi a disposizione dal Comitato Promotore. I Team vincitori partecipano alla fase finale del PNI.

Attività da realizzare nel 2025**Fase 1 –“Dall'Idea al Business Plan”**

- Pubblicazione del Regolamento
- Prenotazione dei servizi di accompagnamento imprenditoriale “dalla formulazione dell'idea imprenditoriale al Business Plan” forniti gratuitamente da ARTI
- Svolgimento delle sessioni di accompagnamento in modalità a distanza sincrona
- Svolgimento del Premio “Filippo Ammirati”, in collaborazione con Innovation Village Award di Napoli e Start Cup Campania, rivolto a Team informali residenti in Puglia e in Campania con l'obiettivo di intensificare lo scouting di nuovi progetti innovativi in vista della partecipazione alla SCP.

Fase 2 - “Gara dei Business Plan”

- Candidatura dei Business Plan direttamente sul sito www.startcup.puglia.it con indicazione di una delle quattro categorie del Regolamento: *Life Science-MedTech*; *ICT*; *Cleantech-Energy*; *Industrial*.
- Valutazione dei Business Plan e selezione di una short list delle migliori proposte
- Boot Camp dedicato ai finalisti per fornire indicazioni e suggerimenti personalizzati su Business Plan ed Executive Summary e sulla presentazione efficace (Pitch Deck)
- **Finale** tra i team selezionati (pitch session con infografica o eventualmente anche video). Durante la finale la Giuria determina i vincitori, integrando la valutazione del Business Plan con quella dell'esposizione. I primi quattro classificati vincono un premio da 3mila a 10mila euro. In palio anche il premio speciale *Gree&Blue Climate change* del valore di 2mila euro. La Giuria seleziona anche un “supervincitore”, a cui va la menzione speciale di “*Premio Regionale per l'Innovazione*”. Le **altre menzioni speciali** sono: “*Social Innovation*”; “*Imprenditoria femminile*”; “*Design*”
- I primi quattro classificati e il vincitore del premio speciale *Gree&Blue Climate change* partecipano al PNI in programma, quest'anno, tra l'ultima settimana di novembre e la prima di dicembre a Ferrara.

Partecipazione al PNI 2025**Boot camp dei vincitori**

Ai vincitori della SCP vengono erogate ulteriori sessioni di accompagnamento, entro la seconda settimana di novembre, in vista della partecipazione al PNI.

Una delegazione dello Staff di ARTI partecipa al PNI, supportando i Team pugliesi e assicurando la loro partecipazione professionale agli impegni della manifestazione.

STRATEGIA REGIONALE PER LA BIODIVERSITÀ AL 2030

Progetto	Strategia Regionale per la Biodiversità al 2030 - Documento preliminare e di indirizzo		
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia - Dipartimento Ambiente, Paesaggio e Qualità Urbana		
Struttura referente della Regione Puglia	Regione Puglia - Dipartimento Ambiente, Paesaggio e Qualità Urbana		
Ruolo dell'ARTI	Accordo di Cooperazione		
Data inizio	01-01-2024	Data fine	15-03-2025
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Obiettivo è definire, insieme al Dipartimento Ambiente, Paesaggio e Qualità Urbana della Regione Puglia, il Documento preliminare e di indirizzo della Strategia Regionale per la Biodiversità (SRB). La trasposizione degli obiettivi specifici e delle azioni della Strategia Nazionale della Biodiversità (SNB) 2030 alla scala regionale necessita di una ricostruzione del quadro conoscitivo regionale sia a livello normativo regolamentare che analitico territoriale. Gli ambiti di intervento della Strategia per la biodiversità oltre a quelli direttamente e immediatamente riconducibili alla tematica natura e biodiversità (ovvero Aree protette, Specie, Habitat ed Ecosistemi) investono i seguenti settori Cibo e Sistemi agricoli, Zootecnia, Foreste, Verde Urbano, Acque interne, Mare, Suolo, in linea la missione istituzionale orientata all'innovazione in tutte le sue declinazioni di ARTI.</p> <p>L'identificazione degli indicatori popolabili e non a livello regionale è un'altra sfida progettuale importante, in un contesto in cui la pianificazione sulla biodiversità a livello regionale non è mai stata realizzata in Puglia.</p>		
Attività da realizzare nel 2025	<p>Nel corso del 2025 verranno revisionate le prime bozze del Documento preliminare e di indirizzo della Strategia Regionale sulla Biodiversità ed in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capitolo 1 - Quadro sintetico degli Obiettivi della SNB • Capitolo 2 - Il quadro normativo e programmatico • Capitolo 3 - Gli obiettivi specifici e le azioni <p>Si concluderanno le attività amministrative e rendicontative collegate alle convenzioni in essere, ivi incluse quelle con l'Istituto di Scienze delle Produzioni Alimentari del CNR (CNR-ISPA) e l'Istituto di Nanotecnologia del Consiglio Nazionale delle Ricerche (NANOTEC-CNR) coinvolti nello sviluppo del capitolo 1 e 3.</p>		

SVILUPPO DI STUDI E RICERCHE PER LA DEFINIZIONE DI POLITICHE INNOVATIVE

Programma	N/A		
Soggetto Co-finanziatore	Attività istituzionale		
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Sviluppo Economico Struttura Speciale Attuazione del POR		
Ruolo dell'ARTI	Ideazione, progettazione, implementazione, divulgazione		
Data inizio	N/A	Data fine	N/A
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Fornire supporto informativo e analitico all'amministrazione regionale per la definizione e l'implementazione di politiche di sviluppo economico e innovazione.</p> <p>Raccogliere, elaborare e analizzare dati economici e statistici a livello regionale. Produrre rapporti e studi, su base continuativa o occasionale sulla base di esigenze anche urgenti dell'Amministrazione regionale, che forniscono una panoramica dettagliata delle tendenze economiche e sociali della regione, anche a livello di singolo comune.</p>		

Collaborare con altri enti locali, istituti di ricerca e università per arricchire il patrimonio informativo e migliorare la qualità delle analisi. Partecipare a seminari e convegni, apportando contributi specialistici. Programmare la diffusione delle informazioni raccolte e delle analisi effettuate, rendendole accessibili anche ad imprese, istituzioni e cittadini, mediante strumenti e prodotti editoriali dell'Agenzia. Le attività di informazione economico-statistica dell'ARTI costituiscono uno strumento non solo di analisi dell'esistente, ma di supporto alla programmazione regionale, compreso quello alla definizione di opzioni semplificate dei costi.

Attività da realizzare nel 2025

- AIO: aggiornamento su base continuativa; programmazione e progettazione di nuove dimensioni sulla base di nuove esigenze informative dell'Amministrazione regionale
- Instant Report: report tematici, anche sulla base di richieste specifiche da parte dei policy-maker regionali
- In Pillole: predisposizione di nuovi numeri della rubrica su base periodica continuativa
- Contributi specialistici su richiesta dell'Amministrazione regionale
- Partecipazioni al dibattito scientifico e attività che rafforzino e valorizzino le competenze dell'Agenzia, anche in collaborazioni con altri enti ed organizzazioni, in particolare nell'ambito del Protocollo di Intesa interistituzionale "Analisi tematiche e territoriali per il supporto alle decisioni pubbliche" tra Istituto Nazionale di Statistica, Consiglio Regionale della Puglia, Giunta Regionale della Puglia, Unioncamere Puglia e Agenzia
- Analisi normative e quantitative per la predisposizione di note metodologiche finalizzate alla determinazione ed adozione di opzioni di semplificazione dei costi per misure finanziate dal PR Puglia 2021-27

Tra le attività trasversali compare quella relativa alle relazioni esterne e comunicazione istituzionale.

RELAZIONI ESTERNE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

Programma	Attività istituzionale		
Soggetto Co-finanziatore	ARTI		
Struttura referente della Regione Puglia			
Ruolo dell'ARTI	Responsabile delle attività		
Data inizio	01/01/2025	Data fine	31/12/2025
Descrizione e obiettivi realizzativi			

Con la trasformazione di ARTI in Agenzia Regionale per Tecnologia, Trasferimento Tecnologico e Innovazione, l'attività di comunicazione istituzionale assume un ruolo chiave nel consolidare la sua identità come punto di riferimento per l'innovazione e il trasferimento tecnologico in Puglia. L'obiettivo principale è rendere ARTI un soggetto riconoscibile a livello regionale e nazionale, attraverso una strategia comunicativa che valorizzi le nuove missioni dell'Agenzia.

I principali obiettivi delle attività di comunicazione della nuova agenzia nel suo passaggio da quella già esistente, sono:

- comunicare il cambiamento
- comunicare in modo efficace le finalità dell'agenzia agli stakeholder già consolidati
- amplificare la notorietà dell'agenzia e delle sue finalità, l'impatto delle attività e dei risultati verso nuovi stakeholder, in particolare target esterni

I principali destinatari delle azioni della nuova agenzia e pertanto anche delle sue attività di comunicazione sono principalmente: aspiranti imprenditori innovativi, startupper, giovani, università, organismi di ricerca, imprese, fornitori di servizi, organizzazioni intermediarie e consulenti. A questi si aggiungono soggetti istituzionali e soggetti moltiplicatori della comunicazione, tra cui: istituzioni e attori internazionali, istituzioni nazionali, istituzioni regionali, istituzioni locali, enti territoriali, sistema di istruzione e formazione, media e dunque società.

Le principali linee strategiche della comunicazione prevedono:

- Rafforzamento della visibilità dell'ARTI

- Iniziative partecipative e di networking
- Storytelling dell'innovazione
- Creazione e gestione di contenuti multimediali
- Potenziamento della presenza digitale
- Monitoraggio e analisi dell'impatto delle attività

Attività da realizzare nel 2025

Tra le principali azioni che saranno previste per il 2025 figurano:

- Definizione strategia comunicativa per l'anno 2025;
- Organizzazione di eventi tematici sulle filiere produttive strategiche e sul trasferimento tecnologico;
- Campagne di comunicazione per promuovere opportunità per imprese innovative e startup;
- Lancio di contenuti specificamente dedicati all'innovazione e trasferimento tecnologico;
- Coordinamento editoriale delle pubblicazioni ARTI, con focus sull'innovazione regionale;
- Coordinamento di prodotti multimediali dedicati alla comunicazione e promozione delle attività dei progetti;
- Ampliamento delle attività sui social media con focus dedicati al trasferimento tecnologico;
- Potenziamento della condivisione di dati, report e analisi di settore;
- Attività di relazioni esterne e sviluppo di nuove reti