

ARTI

Agenzia regionale per la tecnologia,
il trasferimento tecnologico
e l'innovazione

PUGLIA



ARTI Agenzia Regionale per la Tecnologia, il Trasferimento tecnologico e l'Innovazione

Piano annuale 2026 e triennale 2026/2028

Sommario

Piano annuale 2026.....	5
INTRODUZIONE	6
1. Obiettivi e attività di ARTI nel 2026.....	7
OBIETTIVO 1 - Promuovere competitività, sostenibilità e internazionalizzazione.....	11
OBIETTIVO 2 - Sviluppare conoscenza e ricerca scientifica.....	12
OBIETTIVO 3 - Valorizzare capitale umano e attivazione giovanile	12
OBIETTIVO 4 - Potenziare il trasferimento tecnologico	13
ATTIVITÀ TRASVERSALI.....	18
Piano triennale 2026-2028.....	21
INTRODUZIONE	22
SEZIONE 1 – Scenario di riferimento e sfide.....	22
SEZIONE 2 – Il ruolo di ARTI.....	23
SEZIONE 3 – Attività in programma per il 2026-2028	24
3.1 A – Innovation Pipeline	27
A.1 - Startup House & Seed Fund	27
A.2 - Azione di "Peer Exchange" con alcuni enti italiani di eccellenza in ambito NETVAL	29
A.3 - Go-to-Market Services	29
A.4 - Start Cup Puglia – 19ª edizione.....	29
3.2 B – Data-Driven Policy	36
3.3 C – S3 & SDG Lab	39
3.4 D – Ambasciatore dell’innovazione pugliese in ambito internazionale	42
3.5 E – Innovation Wave.....	48
3.6 Attività istituzionali e trasversali 2025-2027.....	51
3.6.1 - Relazioni esterne e comunicazione istituzionale	52
3.6.2 - Gestione del sistema informativo e digitalizzazione	53
3.6.3 - Gestione amministrativa	53
SEZIONE 4 – ARTI come nodo strategico di reti europee, nazionali e regionali.....	53
SEZIONE 5 – Conclusioni: obiettivi strategici - ARTI come leva per il talento della Puglia.....	56
Allegato 1 al Piano annuale 2026.....	57
ACCOMPAGNAMENTO NIDI “Nuove Iniziative D’Impresa”	59

ADRIONWIND Adriatic-Ionian Offshore Wind Network of Excellence	60
ASPIR.....	62
ASSISTENZA IN MATERIA DI POLITICHE ENERGETICHE	63
BLUE TECH - Blue Technologies for competitiveness and sustainable innovation of SMEs	64
BRESTAT - Business Register Empowerment of STATistics	65
CAPACITY BUILDING delle amministrazioni, del partenariato e degli operatori.....	66
COMUNITÀ FORMATIVE	67
DIH INNOVAMARE - Cross-border digital innovation Hub for innovative marine technology	68
ECOSISTEMA DELLA CULTURA IN PUGLIA	70
EMERGE Environmental Management and Ecosystem-based Risk Governance Empowerment....	71
ENERGIE - Empowering New Energies and Resources in Greece Italy Area	73
FILIERE FORMATIVE	75
FUTURE4PUGLIA 2^ EDIZIONE	76
GESTIONE E MONITORAGGIO	77
LEAP TO BLUE - Unleash the potential for joint transition in the blue economy.....	79
LOTTI.....	80
LUOGHI COMUNI.....	81
MARESKILL - Smart and innovative blue skills for competitive blue economy	82
NOVA - Nuove opportunità di vita attraverso il lavoro e l'apprendimento	84
NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO DELL'ISTRUZIONE	85
OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE	87
ORSIF	89
PARTECIPAZIONE	90
PERCORSI D'IMPRESA FSC – ESTRAZIONE DEI TALENTI 2.0.....	91
PREMIO NAZIONALE PER L'INNOVAZIONE 2026.....	92
PROMOZIONE STRATEGIA #MAREASINISTRA	93
RETI PARTECIPATIVE 2026.....	94
RUNTS.....	95
SCUOLA DI FORMAZIONE DELLA POLIZIA LOCALE	96
SERVIZI GALATTICI	98
SERVIZIO CIVILE	99
SKILLS - High LEVEL and market-respndent Competences for a Blue and Digitalized Smart and skilled South Adriatic.....	100

SPES - Servizi per le persone in esecuzione penale esterna	102
START CUP PUGLIA 2026	103
YOUNGSPACE	105

Piano annuale 2026

INTRODUZIONE

ARTI è l'**Agenzia Regionale per la Tecnologia, il Trasferimento tecnologico e l'Innovazione** della Puglia, istituita con Legge Regionale n. 29 del 21 novembre 2024, che la definisce quale ente strumentale della Regione Puglia che, in qualità di Agenzia strategica, opera a supporto della definizione e gestione delle politiche per lo sviluppo economico, l'istruzione, la formazione, il lavoro e quale **ente per il trasferimento tecnologico** finalizzato alla valorizzazione della ricerca e dell'innovazione in tutte le sue declinazioni.

ARTI è ufficialmente operativa dal 1° gennaio 2025 e in essa sono confluiti tutto il personale dipendente, i beni materiali e immateriali, i contratti e le convenzioni della soppressa Agenzia regionale per la tecnologia e l'innovazione, ora integrati in un'organizzazione dedita a rendere la conoscenza un fattore di crescita diffusa.

Le principali **finalità** istituzionali dell'Agenzia, definite dalla legge istitutiva all'art. 2, riguardano:

- a) la promozione della competitività e dell'innovazione dei sistemi produttivi, dell'efficientamento energetico e dello sfruttamento delle fonti rinnovabili, dell'internazionalizzazione dei sistemi produttivi e della cooperazione interregionale, e, in generale, delle politiche regionali di sviluppo economico intelligente, sostenibile e socialmente inclusivo;
- b) lo sviluppo della conoscenza e il sostegno alla ricerca scientifica, all'innovazione tecnologica, alla diffusione delle tecnologie digitali e al sistema di istruzione e universitario;
- c) il supporto alle politiche regionali di promozione e tutela del lavoro e della formazione professionale, allo sviluppo del capitale umano, alle politiche giovanili e di attivazione giovanile;
- d) il potenziamento dei processi di trasferimento tecnologico e lo sviluppo della conoscenza, necessari a valorizzare i risultati della ricerca ottenuti dalle università, dai centri di ricerca e dalle imprese pugliesi.

Tra i principali compiti che ARTI è chiamata a svolgere per raggiungere le finalità istituzionali, rientrano l'analisi e la valutazione del contesto per supportare la definizione di politiche innovative regionali, nonché il monitoraggio di programmi di sviluppo finanziati dalla Regione. L'Agenzia promuove l'aggregazione del partenariato pubblico-privato attraverso la gestione di interventi sperimentali e si occupa della valorizzazione dei risultati della ricerca e dell'accompagnamento a start-up e piccole e

medie imprese locali. ARTI sviluppa inoltre progetti a livello nazionale e internazionale per diffondere l'innovazione e rafforzare l'ecosistema regionale della conoscenza, favorendo il raccordo tra attori locali e la partecipazione a reti europee.

Il presente documento costituisce, quindi, il secondo piano annuale dell'Agenzia, con il quale si intendono illustrare le finalità, gli obiettivi e di compiti di ARTI ed elencare, in allegato, tutti i progetti la cui esecuzione è prevista per l'esercizio 2026.

1. Obiettivi e attività di ARTI nel 2026

Le quattro principali finalità assegnate all'Agenzia sulla base di quanto indicato dalla L.R. 29/2024 all'art. 2, comma 2, possono essere così sintetizzate in altrettanti obiettivi:

OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE SINTETICA
1. Promuovere competitività, sostenibilità e internazionalizzazione	Rafforzare la capacità competitiva delle filiere pugliesi, favorendo innovazione verde e digitale e l'ingresso nei mercati globali.
2. Sviluppare conoscenza e ricerca scientifica	Incrementare la qualità e la rilevanza della ricerca regionale, potenziando infrastrutture e collaborazioni pubblico-private.
3. Valorizzare capitale umano e attivazione giovanile	Potenziare competenze «future-proof», ridurre il mismatch formativo e promuovere l'imprenditorialità giovanile.
4. Potenziamento del trasferimento tecnologico	Consolidare un ecosistema di TT integrato che trasformi la ricerca in soluzioni di mercato e impatto sociale.

L'Agenzia svolge le **funzioni** e i **compiti** necessari al perseguimento delle finalità istituzionali previste dal comma 2, tra i quali si annoverano i seguenti:

a) analisi e valutazione di contesto, sviluppo di studi e ricerche per la definizione di politiche innovative, da mettere a disposizione del decisore pubblico regionale per la definizione delle strategie e delle politiche per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo regionale;

- b) animazione e aggregazione del partenariato pubblico-privato;
- c) valutazione e monitoraggio dei piani e dei programmi di sviluppo e innovazione finanziati dalla Regione;
- d) gestione di interventi di tipo sperimentale e innovativo rivolti al potenziamento del partenariato pubblico-privato;
- e) sviluppo di progettualità nazionale, europea e internazionale diretta, orientata alla promozione e diffusione dell'innovazione in tutte le sue declinazioni;
- f) valorizzazione dei risultati della ricerca di soggetti pubblici e privati e messa a punto di piani per il loro sfruttamento industriale e commerciale;
- g) assistenza ai percorsi di crescita e consolidamento di start up e piccole e medie imprese pugliesi;
- h) sviluppo e gestione della conoscenza riguardante le tecnologie e le competenze presenti in Regione;
- i) progettazione e gestione di azioni e interventi rivolti al potenziamento dell'ecosistema regionale della ricerca, dell'innovazione e della conoscenza, promuovendo progettualità a livello nazionale, europeo ed extraeuropeo, nonché il raccordo tra gli attori regionali e il sostegno alla partecipazione a reti europee e internazionali;
- j) ogni altra funzione in materia attribuitale con deliberazione della Giunta regionale.

Tali funzioni e compiti possono essere come di seguito schematizzati:

AMBITO DI ATTIVITÀ	DESCRIZIONE OPERATIVA	RIFERIMENTO NORMATIVO (L.R. 29/2024)
A – Innovazione & Trasferimento tecnologico	Progettazione, gestione e monitoraggio di interventi TT; programmi di proof of concept; reti TTO; sostegno a start-up e PMI; sperimentazioni partenariali.	§ h, f, g, d

B – Conoscenza per le politiche	Analisi di contesto, data-driven policy design, studi tematici, supporto metodologico alla PA regionale.	§ a
C – Strategie regionali	Valutazione ex-ante/ex-post, coordinamento dei piani S3, SRSvS, PEAR; verifica coerenza interventi.	§ c
D – Proiezione internazionale	Euro-progettazione, partecipazione a reti e partenariati UE, azioni di internazionalizzazione dell'ecosistema innovativo.	§ e, i
E – Divulgazione & Community building	Eventi, workshop, hackathon, pubblicazioni, media e social per diffondere cultura dell'innovazione e animare la community pugliese.	§ b

Di seguito la matrice che associa obiettivi strategici ed ambiti di attività:

	AMBITI DI ATTIVITÀ				
	A – Innovazione & Trasferimento tecnologico	B – Conoscenza per le politiche	C – Strategie regionali	D – Proiezione internazionale	E – Divulgazione & Community building
OBIETTIVI STRATEGICI					
<i>Promuovere competitività, sostenibilità e internazionalizzazione</i>					
<i>Sviluppare conoscenza e ricerca scientifica</i>					
<i>Valorizzare capitale umano e attivazione giovanile</i>					
<i>Potenziare il trasferimento tecnologico</i>					

In tutte le attività e gli interventi, particolare attenzione sarà rivolta a **tre priorità tematiche**, quelle del **digitale**, della **sostenibilità** e dell'**innovazione**, anche sociale.

Specifica attenzione sarà rivolta ai **settori individuati dalla S3** – Strategia di Specializzazione Intelligente – SmartPuglia2030, il documento che descrive i principali elementi della Strategia regionale su ricerca e innovazione, indicando un insieme integrato di strumenti ed azioni in grado di rafforzare la capacità del sistema regionale di attrarre risorse dai programmi nazionali ed europei a sostegno di ricerca e innovazione.

La S3 regionale sul fronte delle sfide sociali segue alcune **direttrici** principali, ovvero i **cambiamenti demografici** in corso, l'**occupazione** giovanile e femminile, la **qualità della vita**, la sicurezza e la salute, attraverso quattro **macro driver**:

- la **sostenibilità ambientale** e l'**economia circolare**,
- le **tecnologie dell'informazione** per l'industria e la società,
- le **scienze della vita** e le tecnologie per la salute,
- la **crescita blu** e l'economia del mare.

Tutte le attività dell'Agenzia saranno improntate alla grande collaborazione e alla frequente coprogettazione delle iniziative con numerose e varie strutture della Regione Puglia, tra le quali possono annoverarsi: la Presidenza, il Gabinetto del Presidente, la Segreteria generale della Presidenza, le Strutture speciali Comunicazione istituzionale e Autorità di gestione del POR, l'Ufficio stampa della Giunta regionale; i Dipartimenti dello Sviluppo Economico, delle Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione, del Bilancio, Affari generali e Infrastrutture, dell'Ambiente, Paesaggio e Qualità urbana, del Turismo, Economia della cultura e Valorizzazione del territorio, del Welfare; il Consiglio Regionale; le Agenzie regionali; le società in house regionali Innova Puglia e Puglia Sviluppo.

Per quanto riguarda gli **obiettivi**, si evidenzia che, circa i primi tre, le attività che sono transitate dalla precedente Agenzia hanno trovato ampia collocazione nel 2025 per proseguire in molti casi anche nel 2026. La principale novità riguarda il quarto obiettivo, dedicato al trasferimento tecnologico. Le sue linee guida, definite nello studio di fattibilità che ha portato alla nascita della nuova Agenzia, hanno iniziato a tradursi in azioni concrete nel 2025 e saranno ulteriormente sviluppate nel 2026.

OBIETTIVO 1 - Promuovere competitività, sostenibilità e internazionalizzazione

È l'obiettivo strategico che riguarda la promozione della competitività e sostenibilità economica, sostenibilità e transizione ecologica, la promozione di sistemi produttivi avanzati, efficienti dal punto di vista energetico e orientati all'uso delle fonti rinnovabili, oltre che l'internazionalizzazione delle imprese, la cooperazione interregionale e internazionale e il supporto alle start-up e PMI.

Rientrano in tale obiettivo le attività di accompagnamento per **compagni giovanili e imprese femminili finanziate nell'ambito dell'Avviso regionale "Nuove Iniziative di Impresa"** (NIDI), che si focalizzano sul consolidamento delle competenze imprenditoriali dei beneficiari, offrendo supporto allo sviluppo professionale e le attività di **Promozione strategia #mareAsinistra** per le quali ARTI si occupa di coordinare le iniziative di rappresentatività del sistema imprenditoriale e dell'innovazione pugliese e i servizi rivolti alle imprese innovative beneficiarie dei fondi di coesione regionale, in sinergia con le iniziative di promozione programmate dalla Struttura Speciale Comunicazione Istituzionale e con le strategie di attrazione attuate dal Dipartimento Sviluppo Economico di Regione Puglia.

In tale obiettivo anche i progetti europei di cooperazione transfrontaliera incentrati sulle tematiche della green&blue economy, tra cui **DIH Innovamare** che mira ad aumentare l'efficacia delle attività di innovazione nell'area adriatica, focalizzandosi sulle tecnologie marine per la sostenibilità e **Adrionwind**, che punta a promuovere un ecosistema collaborativo e sostenibile per lo sviluppo dell'energia eolica offshore nella regione adriatico-ionica, coinvolgendo PMI, grandi aziende, università, istituzioni e policymakers della regione. Nel portfolio delle attività anche due progetti di cooperazione di rilevanza strategica, **Leap to blue** (finanziato nell'ambito del Programma Interreg Italia-Croazia 2021-27) che costituisce un ampliamento delle attività del Digital Innovation Hub e che prevede voucher per servizi specializzati alle imprese che sviluppano tecnologie marine e il progetto **Blue Tech** (finanziato attraverso il programma Interreg Grecia-Italia 2021-2027) che mira a migliorare la crescita e la competitività delle PMI nell'economia blu, con un progetto pilota sulla logistica.

In avvio, inoltre, dalla fine dell'anno 2025, il progetto europeo **EMERGE** – Environmental Management and Ecosystem-based Risk Governance Empowerment (Interreg IPA South Adriatic), che mira a fornire una risposta strategica all'urgente necessità di soluzioni innovative nella gestione del rischio, progettato per identificare e amplificare tali innovazioni.

A completamento delle azioni previste nell'ambito dell'Obiettivo 1, l'Agenzia promuove anche **iniziative di alto profilo** capaci di rafforzare il **dialogo tra ricerca, impresa e politiche pubbliche**. In questa cornice si colloca l'evento, in via di definizione, su **cambiamenti climatici e innovazione verde**, che mira a fornire una lettura critica del legame tra cambiamenti climatici, innovazione e sviluppo sostenibile. L'evento intende riunire relatori di elevato profilo scientifico ed economico per offrire una visione integrata dei fenomeni climatici complessi e delle leve economiche e tecnologiche necessarie per affrontarli, coinvolgendo inoltre istituzioni, accademia e attori dell'innovazione regionale in un confronto sulle strategie per accelerare decarbonizzazione, energie rinnovabili e competitività delle imprese. Una mostra dedicata alle invenzioni e ai brevetti pugliesi completerà il percorso, valorizzando il potenziale innovativo del territorio.

OBIETTIVO 2 - Sviluppare conoscenza e ricerca scientifica

È l'obiettivo strategico che riguarda lo sviluppo della conoscenza e della ricerca scientifica, incoraggiando l'innovazione tecnologica, la diffusione delle tecnologie digitali e il rafforzamento del sistema educativo e universitario.

Tra le attività che fanno parte di tale obiettivo, si annoverano ad esempio: attività di analisi e ricerca finalizzate alla produzione di **studi statistici e report** per supportare la pianificazione e l'attuazione delle politiche regionali e **Osservatorio regionale dei sistemi di istruzione e formazione in Puglia**, attraverso il quale sono elaborati report, strumenti informativi e spunti di policy su temi quali il dimensionamento scolastico, la qualità dell'offerta formativa regionale e la valutazione ex post di bandi regionali.

Anche in quest'obiettivo si evidenzia una proiezione internazionale, con il progetto **Brestat**, finanziato nell'ambito del Programma Interreg IPA South Adriatic, che mira ad armonizzare le statistiche sulle imprese e le informazioni economiche in Italia, Albania e Montenegro, guidare i decisori pubblici attraverso la "policy accountability" e trasferire le migliori pratiche di analisi economica all'interno della regione.

OBIETTIVO 3 - Valorizzare capitale umano e attivazione giovanile

Si tratta dell'obiettivo strategico che mira a sviluppare il capitale umano e promuovere l'inclusione lavorativa, per il quale sono centrali le politiche per il lavoro e la formazione e le politiche per l'attivazione giovanile.

Le azioni di valorizzazione del capitale umano, di supporto all'attivazione giovanile e all'imprenditorialità innovativa si inseriscono nel quadro delle misure regionali per l'**attrazione, la mobilità circolare e la permanenza dei talenti**, previste dalla Legge regionale 13/2025.

Di tale obiettivo fanno parte, a titolo esemplificativo, attività quali **Luoghi comuni**, iniziativa delle Politiche Giovanili della Regione Puglia e di ARTI che finanzia progetti di innovazione sociale proposti da organizzazioni giovanili (associazioni, cooperative e imprese con organi direttivi composti in maggioranza da under 35) che vengono realizzati in spazi pubblici sottoutilizzati; i progetti europei **SKILLS**, volto a migliorare la disponibilità di competenze e formazione qualificata nel mercato del lavoro, con particolare riferimento alla blue economy nel Sud Adriatico, **Mare Skill**, che mira ad allineare le esigenze del settore della blue economy con i profili professionali e i programmi di formazione, per aumentare le opportunità di lavoro e carriera a livello transfrontaliero, **Youngspace**, che mira a creare una rete internazionale di lunga durata di attori locali interessati a condividere pratiche, politiche pubbliche e modelli di gestione innovativi degli spazi per i giovani, al fine di rafforzare le azioni e le risorse per realizzare innovazione sociale, attività socio-culturali e impegno civico dei giovani ed **Energie**, che mira a creare percorsi di co-progettazione partecipati da talenti internazionali under 35 per sviluppare processi rigenerativi di aree urbane e periurbane nei territori target di Puglia (Brindisi), Basilicata (Matera) e Grecia Occidentale (Aigialeia).

A questi si uniscono inoltre due attività molto rilevanti dal punto di vista dell'impatto sociale e dell'inclusione, che guardano alla persona come valore e alle competenze come strumento di riscatto. Si tratta di interventi finalizzati all'attuazione di modelli di intervento per l'inclusione attiva di persone detenute (**NOVA**) e/o in esecuzione penale esterna (**SPES**) con l'obiettivo di attivare percorsi per lo sviluppo di competenze professionali, l'avvio al lavoro, l'accompagnamento nella formazione.

OBIETTIVO 4 - Potenziare il trasferimento tecnologico

L'esigenza che ha portato alla creazione della nuova ARTI ha come ratio quella di dotare il territorio regionale di un ente che integri le finalità e le competenze della precedente ARTI con quelle di un **centro regionale di trasferimento tecnologico**. Le motivazioni e le modalità affinché ciò si realizzi sono delineate all'interno dello studio di fattibilità approvato con la D.G.R. n. 523. Tale studio ha messo in luce le principali sfide del trasferimento tecnologico in Puglia, che consistono nella valorizzazione del potenziale di crescita e innovazione del sistema.

Tale valorizzazione si concretizza pertanto, da un lato, nel sostegno alla nuova impresa innovativa e all'innovazione nelle imprese dei settori tradizionali e a basso impatto tecnologico, nonché, dall'altro, nel sostegno al trasferimento tecnologico nei settori ad alta intensità di conoscenza e nella valorizzazione della ricerca pugliese.

Per rispondere a tali sfide, l'Agenzia adotta un modello di sostegno al trasferimento di conoscenze che operi su un triplice piano, ovvero con azioni di sistema (volte a produrre e diffondere conoscenza, formare e qualificare gli operatori), azioni rivolte al sistema delle imprese e per la creazione di nuove imprese innovative, azioni dedicate al sistema della ricerca pubblica.

L'Agenzia, per la quale è prioritaria quindi la missione del trasferimento tecnologico, opera per

- rafforzare il sostegno ai processi di creazione di nuova impresa innovativa, con particolare attenzione alle fasi successive allo start-up, puntando sulla creazione di un ecosistema favorevole allo sviluppo del business e all'innovazione continua;
- rafforzare la capacità degli organismi di ricerca di individuare risultati di ricerca con elevato potenziale di trasferimento al mercato, attraverso la messa in rete degli uffici di trasferimento tecnologico ed azioni mirate all'emersione delle eccellenze ed alla loro validazione industriale;
- sostenere i processi di innovazione e trasferimento delle conoscenze a favore delle piccole e microimprese;
- operare per una maggiore qualificazione dei fornitori di servizi di supporto all'innovazione ed al trasferimento tecnologico nelle micro, piccole e medie imprese, quali organizzazioni intermedie e consulenti, attraverso la definizione di standard comuni di qualità e la formazione.

Uno degli obiettivi più rilevanti e sfidanti della nuova Agenzia è lo **scouting dell'innovazione**, ossia la capacità di intercettare idee, soluzioni e risultati di ricerca con potenziale di trasferimento industriale e commerciale. ARTI si propone di individuare e valorizzare idee innovative provenienti tanto dal mondo della ricerca scientifica quanto dal tessuto imprenditoriale locale, promuovendo la nascita di **spin-off** e **startup** e stimolando il dialogo tra gli attori dell'ecosistema: intermediari della conoscenza, incubatori, acceleratori pugliesi, associazioni di categoria e imprese.

Le attività di scouting, accompagnamento, open innovation, go-to-market, proof of concept, peer exchange e animazione dell'ecosistema svolte dall'Agenzia si configurano come **azioni tipiche di hub territoriali di open innovation**, anche in forma diffusa e tematica, coerentemente con quanto previsto dall'articolo 5 della Legge regionale 4/2025.

La nuova ARTI, con la sua missione centrata sul trasferimento tecnologico, è chiamata a svolgere un ruolo di **raccordo e impulso**. In questa prospettiva, sono già state avviate alcune azioni pilota, mentre ulteriori interventi sono in corso di definizione e consolidamento.

In primo luogo, "**Accelero** - Lo sprint della tua innovazione in Europa" l'iniziativa, tra le più strategiche introdotte nel 2025, in collaborazione con APRE - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea, nata per supportare le PMI e startup innovative pugliesi nell'accesso al programma europeo **EIC Accelerator**, il più competitivo strumento europeo per l'innovazione (TRL 5-8, investimento pubblico).

Si tratta di un'opportunità concreta per accrescere la competitività del sistema regionale e promuovere la crescita di imprese deep tech in ambito internazionale. Con un avviso pubblico, sono state selezionate realtà imprenditoriali pugliesi altamente innovative per accompagnarle in un percorso di **formazione e coaching personalizzato**, con l'obiettivo di potenziare la capacità di presentare proposte vincenti a livello europeo.

Di seguito le coordinate dell'intervento che ne dimostrano l'importanza:

- 22 candidature ricevute
- selezione delle 7 eccellenze regionali deep-tech (coinvolgimento di startup e PMI di punta in settori come cleantech, space tech, quantum sensing, mobilità avanzata, medtech, industrial tech);
- un percorso intensivo con 6 moduli formativi e sessioni individuali di coaching;
- simulazioni di pitch, revisione delle proposte e accompagnamento strategico.

ACCELERO genera un doppio impatto: innalzare la qualità tecnologica delle imprese pugliesi, rendendole competitive nello scenario europeo più selettivo; proiettare la Puglia nel network dell'innovazione deep-tech continentale, rafforzando la sua reputazione come territorio capace di produrre tecnologie d'avanguardia.

È un modello da stabilizzare e potenziare, perché agisce esattamente dove la Puglia deve crescere: innovazione radicale, brevetti, ricerca industriale, scale-up internazionali.

Ci sono inoltre altre attività che ARTI svolge che vanno nella direzione del potenziamento del trasferimento tecnologico, tra cui **servizi di "Go to market"** ovvero attività di **sostegno alle start up e PMI innovative** che supportano startup e PMI innovative pugliesi valorizzando il deal flow regionale, cioè il flusso di opportunità di business e investimenti generato. Basati su un modello di ARTI, includono networking, co-working, business matching, cross-contamination e open innovation, favorendo l'incontro tra imprese innovative e potenziali partner di mercato o tester per lo sviluppo di prodotti e servizi. Tra questi, l'assistenza in merito all'eventuale adozione di strumenti per realizzare attività di "proof of concept" o "test before invest" in favore di startup pugliesi.

In atto, inoltre, l'**Azione di "peer exchange" con alcuni enti italiani di eccellenza**, che punta a favorire lo scambio di esperienze e competenze sulle politiche di valorizzazione della ricerca, contribuendo alla crescita della comunità di esperti in Trasferimento Tecnologico e Knowledge Transfer. Attraverso attività di networking strategico, workshop e incontri con stakeholder dell'innovazione, con tale azione si intende creare occasioni di confronto e collaborazione tra l'Agenzia ed enti italiani di eccellenza. Inoltre, la raccolta di case study permetterà all'agenzia di cogliere spunti per sviluppare servizi e strumenti innovativi, in linea con le esigenze del settore del trasferimento di conoscenza. L'iniziativa ha anche focus sul rafforzamento dell'imprenditorialità innovativa e sull'Open Innovation.

Infine, la **Start Cup Puglia**, la tradizionale business plan competition che premia nuove iniziative imprenditoriali innovative ad elevato contenuto di conoscenza, offrendo supporto tecnico, formazione e premi in denaro o servizi, che ARTI promuove dal 2008 e che nel 2026 giunge alla diciannovesima edizione. Dal 2025, la competizione coordinata da ARTI prevede inoltre una **menzione speciale dedicata all'Università e/o all'Ente Pubblico di Ricerca più imprenditoriale**, istituita per valorizzare gli enti che offrono il maggior supporto in termini di *endorsement* e collaborazione scientifica ai progetti candidati. Un riconoscimento che sottolinea l'importanza della messa in rete delle competenze e del dialogo tra ricerca e impresa, a sostegno del trasferimento tecnologico e della valorizzazione dei risultati della ricerca sul mercato.

In tale contesto, inoltre è opportuno sottolineare che ARTI nel 2026 ospiterà il **Premio Nazionale per l'Innovazione**, la principale e capillare Business Plan Competition in Italia, che ha l'obiettivo di

selezionare ogni anno i migliori progetti di start-up innovative presentati nell'ambito di quattro settori di innovazione "Cleantech & Energy", "Life Sciences-MedTech", "ICT" e "Industrial" tra i vincitori delle Start Cup regionali. La proposta progettuale per ospitare l'edizione 2026 in Puglia e in particolare a Bari coinvolge come co-promotori dell'iniziativa i cinque atenei pugliesi, a confermare e rappresentare un ecosistema dell'innovazione regionale forte e coeso.

Un'azione di grande impegno per ARTI nei prossimi anni, a partire dal 2026, è "Estrazione dei Talenti 2.0", un intervento di supporto allo sviluppo delle idee imprenditoriali, destinato a promuovere la fase "pre-seed" della filiera regionale dell'innovazione e a costituire il punto di partenza per la progressiva implementazione delle ulteriori misure di sostegno previste nell'ambito di tale visione, il cui obiettivo è accompagnare i progetti dalla presa in carico dell'idea fino alla competizione internazionale, attraverso un approccio personalizzato e orientato alle esigenze specifiche di ciascun progetto.

L'intervento "Estrazione dei Talenti 2.0" costituisce quindi la prima attuazione operativa della strategia regionale di sostegno alle startup innovative, avviando la fase iniziale e più precoce di una startup, attraverso attività di accoglienza, orientamento e mentorship rivolte a team e gruppi informali che intendano sviluppare progetti imprenditoriali innovativi in Puglia.

Come descritto sopra, lo studio di fattibilità ha delineato un **modello integrato di intervento** che ARTI sta già traducendo in programmi e iniziative operative. In tale cornice, l'Agenzia prevede lo sviluppo di ulteriori linee per rafforzare la rete regionale del trasferimento tecnologico e promuovere la collaborazione tra ricerca, imprese e istituzioni.

ARTI contribuirà alla progettazione di **misure di incentivo** mirate alla valorizzazione della ricerca e alla crescita delle imprese innovative, tra cui:

1. **Seal of Excellence** – destinata a startup, PMI, università e centri di ricerca, per valorizzare proposte progettuali pugliesi già valutate eccellenti a livello europeo ma non finanziate per limiti di budget, accompagnandole fino alla piena maturità industriale (*TRL 9*).
2. **Proof of Concept / Test Before Invest** – rivolta a startup, PMI, spin-off e gruppi di ricerca, per colmare il gap tra invenzione e validazione preindustriale, sostenendo la sperimentazione e il test di mercato, e facilitando l'accesso a capitali privati e partnership industriali.

ATTIVITÀ TRASVERSALI

In parallelo alle attività e ai progetti riferiti agli obiettivi di missione, l'Agenzia presidia ambiti istituzionali e trasversali che costituiscono l'infrastruttura organizzativa del suo operato.

Tra questi, le attività relative a:

- **Analisi, studi e monitoraggio**, che mirano a fornire supporto conoscitivo e analitico al decisore pubblico per consentire politiche data-driven
- **Relazioni esterne e comunicazione istituzionale**, che mirano a rafforzare l'identità di ARTI come hub regionale dell'innovazione, anche attraverso il supporto e l'animazione di **hub territoriali di open innovation**, intesi come luoghi fisici e funzionali di incontro tra ricerca, imprese, comunità e politiche pubbliche
- **Gestione del sistema informativo e transizione digitale**, il cui obiettivo è digitalizzare processi interni e servizi esterni, garantendo sicurezza, interoperabilità e sostenibilità ESG
- **Gestione amministrativa**, il cui obiettivo è assicurare governance, efficienza e trasparenza dei processi interni.

Di seguito un breve dettaglio per ciascuna azione.

Analisi, studi e monitoraggio

Nel 2026 si continuerà con l'attività del Knowledge hub di ARTI, attraverso l'elaborazione di studi, indagini statistiche, paper scientifici, report tematici, schede e documenti di divulgazione sulla base di specifiche esigenze conoscitive dell'amministrazione regionale o dei domini di interesse dell'Agenzia. Tra questi, pubblicazioni quali InPillole e Instant Report e strumenti come AIO – Apulian Innovation Overview e DIIP il database delle imprese innovative pugliesi.

ARTI è inoltre **referente tecnico** per l'Autorità di Gestione FESR-FSE+ nell'adozione delle **opzioni di semplificazione dei costi (OSC)** e partecipa al **Transnational Network on Simplification** della DG EMPL. Oltre a produzione e diffusione della conoscenza, proseguiranno attività di sviluppo, monitoraggio e valutazione di strategie regionali, analisi di politiche e interventi, per consentirne revisioni e aggiornamenti. Tra queste, l'Osservatorio della S3 regionale, con funzioni di raccordo con il territorio e gestione del processo di scoperta imprenditoriale, rapporti annuali e outlook settoriali, e l'Osservatorio del Mercato Lavoro Puglia per analizzare le dinamiche occupazionali e supportare le politiche attive del lavoro.

Gestione del sistema informativo e transizione digitale

Come previsto dal Piano Triennale per la Transizione Digitale di ARTI, nel 2026 l'Agenzia continuerà ad operare secondo quattro assi portanti:

- modernizzazione dei servizi interni, con dematerializzazione dei flussi documentali, la migrazione progressiva verso il cloud pubblico regionale e l'uso diffuso di piattaforme collaborative.
- sicurezza-by-default, attraverso SOC regionale, l'adeguamento alle politiche del Perimetro Nazionale di Sicurezza e il rafforzamento della cultura della cyber-resilience.
- adozione di una IA responsabile, con l'Ufficio RTD impegnato a garantire l'uso etico e regolato degli algoritmi nella PA, in conformità ad AI Act, GDPR e linee guida nazionali.
- sviluppo delle competenze e sostenibilità digitale, con attività di formazione continua e un ruolo attivo nel coordinamento della rete regionale dei RTD su cruscotti ESG, software green e iniziative di sperimentazione.

Nell'ambito delle misure regionali di innovazione aperta, ARTI svolge funzioni di **animazione e mentoring della community** a supporto della **piattaforma digitale dell'innovazione**, favorendo la qualità delle interazioni, il matchmaking tra domanda e offerta di innovazione e l'emersione di proposte progettuali, in coerenza con il ruolo di agenzia strategica regionale.

Gestione amministrativa

Nel 2026 ARTI continuerà a rafforzare la gestione amministrativa, con l'obiettivo di garantire governance, efficienza e piena trasparenza dei processi interni.

In questo ambito rientra la redazione e l'aggiornamento dei regolamenti interni, necessari a uniformare procedure, la redazione del PIAO e della Relazione sulla performance integrata, strumenti fondamentali per programmare, monitorare e valutare le attività dell'Agenzia.

Un ulteriore fronte riguarda le politiche delle risorse umane, che includono il piano assunzionale e iniziative di formazione continua per il personale.

Infine, sarà potenziata la funzione di segreteria, attraverso flussi di lavoro digitali che rendano più rapido, tracciabile e coordinato il lavoro amministrativo.

Relazioni esterne e comunicazione istituzionale

Nel 2026 le attività di relazioni esterne e comunicazione istituzionale saranno orientate al consolidamento dell'identità della nuova ARTI e al rafforzamento della sua visibilità come hub regionale dedicato all'innovazione, al trasferimento tecnologico e alla valorizzazione della ricerca pugliese.

Le azioni previste includono il potenziamento di una strategia comunicativa integrata – che combina web, social, media relations ed eventi – e la valorizzazione dei risultati raggiunti dall'Agenzia, con particolare attenzione alle progettualità europee e alle iniziative a supporto dell'imprenditorialità innovativa.

Un ulteriore ambito di intervento riguarderà l'organizzazione di eventi tematici e incontri, finalizzati ad ampliare le partnership strategiche e a rafforzare lo storytelling dell'innovazione regionale.

Le attività si articolano lungo alcuni assi principali: relazioni esterne; comunicazione istituzionale e di progetto; produzione editoriale; gestione del web-portal e dei contenuti multimediali; social media management; ufficio stampa; campagne tematiche; organizzazione di eventi phygital.

Piano triennale 2026-2028

INTRODUZIONE

Dal 1° gennaio 2025 la Puglia dispone di un'ARTI completamente rinnovata, per rispondere a una sfida cruciale: governare e indirizzare le trasformazioni tecnologiche, sociali e produttive della regione. Istituita dalla L.R. 29/2024, ARTI è l'Agenzia Regionale per la Tecnologia, il Trasferimento Tecnologico e l'Innovazione della Puglia, ente strumentale della Regione, con il compito di affiancare le strutture regionali nella progettazione e nell'attuazione delle politiche per lo sviluppo economico, l'istruzione, la formazione e il lavoro, e soprattutto di fungere da **centro regionale di trasferimento tecnologico** per valorizzare la ricerca e l'innovazione in tutte le loro declinazioni.

Le linee di attività già delineate in chiave strategica nel Piano triennale 2025/2027, approvato dalla Giunta regionale con Delibera n. 1671 del 10 novembre 2025, risultano pienamente consolidate. Il presente Piano triennale 2026/2028, pertanto, presenta unicamente gli aggiornamenti maturati nell'annualità in corso e che vedranno il loro sviluppo nel prossimo triennio. Il precedente Piano, visionabile al seguente link <https://arti.puglia.it/wp-content/uploads/Piano-annuale-2025-e-triennale-2025-2027.pdf>, si intende qui richiamato, con particolare riguardo a quanto esposto nelle Sezioni 2 e 3.

SEZIONE 1 – Scenario di riferimento e sfide

Nel triennio 2026-2028 la Puglia ritrova le sfide strategiche già tracciate nel precedente piano triennale per rafforzare il proprio ecosistema dell'innovazione.

Università e centri di ricerca pugliesi producono brevetti e know-how di qualità, le imprese innovative e le startup del territorio sviluppano applicazioni in grado di generare valore e tuttavia persistono criticità nella fase di transizione dal laboratorio al mercato, ed è ancora scarsa la cultura della proprietà intellettuale tra le micro-PMI, così come rimane limitato il coinvolgimento degli investitori.

La diffusione dell'innovazione è ostacolata spesso da una governance multilivello ancora troppo frammentata, dovuta a una bassa collaborazione tra attori pubblici e privati ed alla eccessiva distanza tra imprese leader e piccole aziende, che soffrono di carenze cognitive e finanziarie.

La twin transition, che integra transizione ecologica e digitale, non arriva ad esprimere la sua piena capacità di generare sviluppo sostenibile e coesione sociale a causa di un insufficiente coordinamento tra infrastrutture materiali e infrastrutture immateriali.

Sul fronte demografico, la fuga dei giovani talenti e l'alto tasso di NEET sono fenomeni difficilmente risolvibili solo a livello locale, che comunque determinano una priorità nell'agenda politica regionale, chiamata ad attuare adeguate strategie per contribuire a creare lavoro qualificato e attrattività territoriale.

Infine, in Puglia la competitività internazionale resta limitata, con esportazioni deboli e scarsa leadership nei progetti europei, ed è ancora presto per poter verificare gli effetti che l'introduzione delle Zona Economica Speciale per il Mezzogiorno è in grado di manifestare in relazione all'attrazione degli investimenti legati all'innovazione.

Nello scenario delineato di una Puglia che continua nel suo percorso di transizione e si attrezza per affrontare le sfide strategiche dell'innovazione, ARTI svolge una missione centrata sul trasferimento tecnologico che mira a trasformare la conoscenza in valore economico e sociale e sulla promozione di un ecosistema che favorisce la crescita economica attraverso l'innovazione tecnologica, la transizione ecologica e la specializzazione intelligente.

SEZIONE 2 – Il ruolo di ARTI

La nuova Agenzia Regionale per la tecnologia, il Trasferimento tecnologico e l'Innovazione della Puglia svolge il compito di affiancare le strutture regionali nella progettazione e nell'attuazione delle politiche per lo sviluppo economico, l'istruzione, la formazione e il lavoro ed integra in un'unica organizzazione la funzione di centro regionale di trasferimento tecnologico per valorizzare la ricerca e l'innovazione in tutte le loro declinazioni.

Nel triennio 2026–2028 tale ruolo si rafforza anche attraverso il presidio della dimensione territoriale dell'innovazione, con ARTI impegnata nel supporto e nell'animazione degli **hub territoriali di open innovation** previsti dalla normativa regionale.

Nel perseguire le finalità istituzionali, con particolare riguardo alla nuova missione di potenziamento del trasferimento tecnologico, l'azione dell'ARTI sarà incentrata sul sostegno all'ecosistema delle startup e delle imprese innovative e sulla creazione di reti per la valorizzazione della ricerca e il trasferimento tecnologico.

Inoltre, l'Agenzia consoliderà le funzioni di analisi e studi utili al decisore pubblico per programmare interventi su ricerca, innovazione e sviluppo regionale, di valutazione e monitoraggio delle politiche

regionali, di valorizzazione del capitale umano, di attivazione giovanile e di progettazione europea e internazionale.

Per quanto riguarda l'assetto dell'Agenzia, la governance istituzionale rimane quella delineata nel precedente piano triennale, con i suoi cinque organi statutari, chiamati a garantire indirizzo strategico, supervisione scientifica e controllo contabile, rappresentati da Presidente del Consiglio di amministrazione, Consiglio di amministrazione, Direttore generale, Comitato scientifico e Revisore unico.

Procederà il piano di espansione dell'organico da realizzarsi entro il primo quinquennio, in modo da rafforzare le competenze chiave per il trasferimento tecnologico e la progettazione internazionale, che porterà alle nuove assunzioni indicate dal piano assunzionale redatto in attuazione del programma triennale dei fabbisogni del personale.

SEZIONE 3 – Attività in programma per il 2026-2028

Il triennio 2026-2028 ritrova tutti gli impegni presenti nel triennio 2025-2027, con una maggiore definizione dell'ambito dell'attività di innovazione e trasferimento tecnologico per la crescita di un ecosistema imprenditoriale innovativo capace di attrarre talenti e capitali e in tema di innovazione per l'inclusione sociale.

Le attività sono raggruppate in cinque assi:

A · Innovazione & Trasferimento tecnologico

Sviluppo di interventi che contribuiscono alla crescita di un ecosistema imprenditoriale innovativo capace di attrarre talenti e capitali, insieme al coordinamento di progetti che supportano l'innovazione, anche sociale, che includono il target rappresentato dai giovani innovatori.

B · Conoscenza per le politiche pubbliche

Elaborazione di studi, indagini statistiche, paper scientifici, report tematici, schede e documenti di divulgazione sulla base di specifiche esigenze conoscitive dell'amministrazione regionale o dei domini di interesse della stessa Agenzia.

C · Sviluppo e monitoraggio di strategie regionali

Sviluppo e monitoraggio di strategie regionali, analisi di politiche e interventi e loro valutazione, per consentire revisioni, aggiornamenti.

D · Proiezione internazionale

Redazione di progetti europei, partecipazione ai relativi partenariati, partecipazione a reti internazionali, supporto all'internazionalizzazione del sistema innovativo regionale.

E · Divulgazione e community dell'innovazione

Organizzazione di cicli di webinar, workshop, eventi, competizioni, iniziative di matching, supportata da attività pubblicitaria e editoriale, di ufficio stampa, di comunicazione web e social.

Con specifico riferimento al potenziamento delle attività di trasferimento tecnologico, ARTI sarà chiamata a realizzare la recente strategia regionale per il sostegno a team e start-up innovative, attraverso la strutturazione di un percorso articolato e continuo di sostegno alle iniziative imprenditoriali innovative, che si sviluppa attraverso fasi successive - dall'accoglienza e validazione delle idee ("pre-seed"), alla creazione e al consolidamento dell'impresa ("seed"), fino ai programmi di accelerazione, internazionalizzazione e follow-up - con l'obiettivo di offrire servizi personalizzati, integrati e orientati al rafforzamento delle competenze.

L'azione sarà fondata su alcuni specifici pilastri metodologici: la personalizzazione dei percorsi di accompagnamento, con orientamento dei team e dei gruppi informali verso le misure più adeguate al proprio livello effettivo di maturità imprenditoriale; l'adozione di metriche di readiness, quali il Technology Readiness Level (TRL) per i progetti tecnologici e il Social Readiness Level (SRL) combinato al Market Readiness Level (MRL) per i progetti di innovazione sociale, al fine di bilanciare impatto sociale e sostenibilità economica; il ruolo abilitante dei incubatori e acceleratori (Booster) iscritti all'Elenco regionale quali soggetti territoriali dedicati al supporto, alla validazione e all'accelerazione delle idee imprenditoriali.

Nell'ambito della cornice organica di medio-lungo periodo delineata dalla strategia regionale, ARTI si dedicherà alla prima attuazione operativa della fase di pre-seed, in linea con la propria missione di trasferimento tecnologico.

Mutuando una metodologia sperimentata nell'ambito delle Politiche Giovanili denominata "Percorsi d'Impresa", ARTI attiverà un insieme di attività di accoglienza, informazione, orientamento e mentorship rivolte a persone singole e gruppi informali, senza limiti di età, impegnati nello sviluppo di progetti

imprenditoriali innovativi da avviare sul territorio regionale, articolate in incontri conoscitivi, incontri informativi e di orientamento, servizi di personal/business model canvas e incontri di mentorship.

Altro ambito di intervento dell’Agenzia che trova maggiore definizione nel triennio 2026-2028 è quello dell’innovazione per l’inclusione sociale.

ARTI curerà a livello regionale l’esecuzione di un progetto complesso del Programma Nazionale “Inclusione e lotta alla povertà 2021-2027” e dell’iniziativa del Ministero della Giustizia “Una Giustizia Più Inclusiva”, articolandolo in due linee di intervento: una rivolta alle persone sottoposte a misura penale ed una per le persone in esecuzione penale esterna.

La tabella seguente – una “bussola” che accompagna il lettore per tutto il capitolo – collega ad ogni asse la **linea madre** e l’impatto qualitativo sul sistema regionale.

Sigla	Ambito di attività	Linea madre 2026-2028	Impatto qualitativo atteso
A	Innovazione & Trasferimento tecnologico	Innovation Pipeline	Crescita di un ecosistema imprenditoriale innovativo capace di attrarre talenti e capitali
B	Conoscenza per le politiche	Data-Driven Policy	Decisioni pubbliche basate su evidenza, maggiore trasparenza e accountability
C	Strategie regionali	S3 & SDG Lab	Allineamento delle strategie territoriali alle transizioni twin (digitale-verde)
D	Proiezione internazionale	Puglia Global	Posizionamento della Puglia nei network europei dell’innovazione
E	Divulgazione & Community	Innovation Wave	Diffusione capillare della cultura dell’innovazione e partecipazione degli stakeholder

3.1 A – Innovation Pipeline

L'ambito **A** racchiude le iniziative che portano le idee tecnologiche dal laboratorio al mercato, presidiano tutte le fasi della catena del valore (scouting → incubazione → seed → scale-up) e contribuiscono alla **missione di trasferimento tecnologico** assegnata ad ARTI.

A.1 - Startup House & Seed Fund

Coerentemente con la *Strategia Start-up RP* (Regione Puglia 2024), prenderà vita la **Startup House**: hub fisico-digitale che integra i programmi ed ex programmi *PIN, Estrazione Talenti e Percorsi d'Impresa* in una filiera unica. Cinque i moduli operativi:

1. front-desk accoglienza e orientamento;
2. pre-seed services (ideazione, validation, soft-skills);
3. seed fund – micro-equity (fondi FESR-FSE);
4. pre-acceleratore (*lean-startup*, 6 mesi);
5. follow-up & global expansion (missioni e internazionalizzazione).

Cosa sarà la “Startup House & Seed Fund” (2025-2027)

Voce	Sintesi della misura
Finalità	Rafforzare l'intera catena del valore delle start-up pugliesi – dalla generazione di idee alla fase scale-up – come leva di competitività, attrazione talenti e diversificazione del tessuto produttivo regionale.
Beneficiari	Team di aspiranti imprenditori innovativi; Startup innovative; Scale-up; Spin-Off universitarie
Governance	Hub fisico-digitale “Start-up House” gestito da ARTI · Advisory Board pubblico-privato (Regione, Università, fondi, incubatori) · Monitoraggio semestrale tramite KPI condivisi (startup create, capitali raccolti, nuovi posti di lavoro altamente qualificati).
Impatto atteso (qualitativo)	Incremento del tasso di natalità di imprese ad alta intensità tecnologica; riduzione del brain-drain; crescita degli investimenti privati in innovazione; consolidamento del posizionamento pugliese nei principali indicatori di imprenditorialità (Global Startup Ecosystem Index, Regional Innovation Scoreboard).

Fase	Contenuto principale	Erogatori
Startup House	Accoglienza, orientamento e mentorship iniziale (incontri conoscitivi, "personal canvas", mentorship)	ARTI e rete Galattica
Servizi pre-seed	Coaching, formazione mirata, mentoring specialistico e preparazione al fundraising	<i>Booster</i> accreditati
Seed grant	Contributo a fondo perduto, erogato per milestone entro 12 mesi, più ≥ 100 h di pre-accelerazione	ARTI + Booster
Early-stage services	Tutoraggi su open innovation, accesso a laboratori, fiere, B2B/B2C matching, prime missioni estere	Booster / ARTI
Accelerazione (PoC)	Validazione tecnologica e di mercato (PoC, MVP, branding, IP, finanza per l'innovazione)	Booster + operatori di mercato
Follow-up	Programmi di networking e accelerazione internazionale; collaborazione con ICE, camere di commercio, EEN	ARTI / partner esteri

Target triennali: incremento del numero delle idee di business prese in carico, dei team in pre-seed, dei seed-grant e delle scale-up accompagnate all'estero al 2027, rispetto alla media 2023-2025. Inoltre, si prevede di favorire l'accesso a **Deep-Tech PoC** per validare prototipi a TRL 4-6 e innalzare il numero di spin-off universitarie pronte al mercato entro 2027, rispetto alla media 2023-2025. Infine, si intende promuovere il **Digital Twin PMI**, servizio di simulazione e prototipazione virtuale destinato alle PMI manifatturiere.

Il primo step: Percorsi d'Impresa FSC – Estrazione dei Talenti 2.0

A partire dal 2026 sarà attiva il primo tassello della Strategia regionale per le startup innovative della Regione Puglia, con la misura "Percorsi d'Impresa FSC – Estrazione dei Talenti 2.0" a favore della nuova imprenditorialità pugliese per l'offerta di servizi di accoglienza, informazione, orientamento e mentorship rivolti a persone e gruppi di persone, senza limiti di età, che siano impegnati nello sviluppo di progetti imprenditoriali innovativi da avviare sul territorio pugliese. In continuità con le azioni finora svolte per il sostegno alla creazione di impresa, ARTI potenzia, anche con l'intervento dei Booster, il servizio di accompagnamento all'avvio di impresa innovativa inteso come sistema di presa in carico della prima idea progettuale e indirizzo verso la misura di sostegno più idonea.

A.2 - Azione di "Peer Exchange" con alcuni enti italiani di eccellenza in ambito NETVAL

ARTI, insieme ad ART-ER, Politecnico di Torino, Scuola Sant'Anna e IUSS Pavia (con il supporto di NETVAL), sta realizzando nel triennio 2024-26 un programma di peer-exchange che condivide best practice, casi studio e networking tra operatori del Trasferimento tecnologico. L'obiettivo è co-progettare servizi e strumenti, anche di open innovation, capaci di accelerare la valorizzazione della ricerca e la crescita di startup, spin-off e PMI innovative nei diversi ecosistemi regionali.

A.3 - Go-to-Market Services

Lanciati a fine 2022, offrono ai team imprenditoriali innovativi le migliori occasioni e opportunità di networking, matching industriale, investment forum, consulenza IP e supporto al *Proof of Concept*. Il piano 2025-2027 prevede di incrementare la platea di beneficiari e di convogliare i Team imprenditoriali verso le diverse opportunità di **PoC** finanziati dal settore pubblico e/o privato.

A.4 - Start Cup Puglia – 19ª edizione

La **Start Cup Puglia – Premio Regionale per l'Innovazione** da diciannove anni è la porta d'ingresso dell'ecosistema. Dal 2008 al 2024 ha intercettato **638** business plan, premiato **71** team e dato vita a **60** startup (dati ARTI, 2025). Il format 2026 conferma la struttura in due fasi (*Dall'idea al Business Plan - Gara dei BP*) e i seguenti elementi di valore:

- **co-design clinic** - sessioni interattive con esperti di IP, business modelling e pitch design;
- **fast-track PNI**: accesso diretto alla finale nazionale del PNI per i quattro progetti vincitori;
- **premio "Green & Blue Climate Change"** (€ 2000) all'idea che meglio integra tecnologia, tutela ambientale e valorizzazione delle risorse naturali.

Categorie di partecipazione allineate al **Premio Nazionale Innovazione (PNI)**:

► Life Science / MedTech ► ICT ► Cleantech & Energy ► Industrial.

Track record al PNI 2010-2024

La performance pugliese è consolidata: vittorie assolute (2015), primi premi di categoria (2014, 2019, 2022, 2023, 2024), numerose menzioni speciali (Robot4Children 2016, Boost Heros 2019, Encubator 2023) e premio speciali (Invitalia 2025). Il nuovo format intende mantenere la **top-ten nazionale** come standard minimo.

Nella seguente tabella si descrivono in modalità analitica le azioni sopra descritte in formato schematico – sintetico.

A. - PROGETTAZIONE E GESTIONE DI AZIONI A SUPPORTO DEL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

ARTI coopera a progettazione, coordinamento, attuazione e gestione dei seguenti interventi a valere, e non, su fondi regionali o nazionali in tema Trasferimento tecnologico.

Business Development e Go To Market

A.1 - La "Startup House & Seed Fund"

Nasce per presidiare l'intera catena del valore dell'imprenditorialità innovativa pugliese, trasformando l'attitudine alla ricerca di idee in imprese scalabili e internazionalizzabili. L'obiettivo strategico è duplice: da un lato, accrescere la competitività e la diversificazione del tessuto produttivo regionale; dall'altro, rendere la Puglia un polo di attrazione per talenti e capitali, limitando il fenomeno del brain drain e rafforzando il posizionamento della regione nei principali ranking di innovazione.

Pertanto, la Regione Puglia, insieme ad ARTI e agli altri attori dell'ecosistema, attraverso questa misura finanzia un percorso integrato che intende accompagnare le idee imprenditoriali innovative dalla presa in carico iniziale fino all'ingresso sui mercati internazionali. La misura fonde e potenzia strumenti regionali già noti (Percorsi d'Impresa, PIN, Estrazione dei Talenti) collegandoli a incentivi esistenti, come Tecnonidi, e fissando l'obiettivo tecnico di portare le startup a un TRL 4/5 prima dell'accesso a strumenti di finanza agevolata più avanzati.

Finalità strategiche

- Rafforzare ogni anello della catena del valore delle startup pugliesi – idea, pre-seed, seed, accelerazione, scale-up – per aumentare la competitività regionale, trattenere/attrarre talenti e diversificare il tessuto produttivo.
- Integrare servizi e grant: mix di accompagnamento specialistico e contributi a fondo perduto per ridurre il rischio di early-stage e favorire la raccolta di investimenti privati.
- Collegare la Puglia ad altri ecosistemi attraverso programmi di internazionalizzazione e partnership con incubatori esteri.

Valorizzazione imprenditoriale dei servizi

- Personalizzazione spinta: ogni team riceve un assessment iniziale e un piano di lavoro modulare, con milestone e KPI verificati semestralmente.
- Booster regionali: gli operatori accreditati erogano coaching verticale, mentoring da imprenditori/manager di settore e servizi di prototipazione, creando una base di competenze condivise.

- Proof-of-Concept finanziato: il contributo seed copre costi critici (laboratorio, certificazioni, market testing) riducendo il time-to-market delle tecnologie.
- Accesso a capitali: le fasi di networking mettono in contatto le startup con angel, VC, corporate e piattaforme di crowdfunding, mentre la formazione specifica sulla finanza per l'innovazione prepara i founder alla negoziazione.
- Internazionalizzazione guidata: missioni, fiere e hub regionali all'estero ampliano l'esposizione commerciale e la visibilità verso investitori globali, consolidando la reputazione dell'ecosistema pugliese.

Risultati attesi (qualitativi)

- Aumento del tasso di natalità di imprese ad alta intensità tecnologica.
- Progressivo incremento degli investimenti privati nelle fasi seed/series A.
- Rafforzamento del posizionamento pugliese nei benchmark nazionali ed europei sull'imprenditorialità innovativa.
- Riduzione dell'emigrazione di capitale umano qualificato;
- Consolidamento della Puglia nelle classifiche internazionali quali il Global Startup Ecosystem Index e il Regional Innovation Scoreboard.

La prima attuazione operativa della strategia regionale di sostegno alle startup innovative è l'intervento "Estrazione dei Talenti 2.0" volto ad avviare la fase iniziale e più precoce di una startup, attraverso attività di accoglienza, orientamento e mentorship rivolte a team e gruppi informali che intendano sviluppare progetti imprenditoriali innovativi in Puglia.

Si tratta di un intervento di supporto allo sviluppo delle idee imprenditoriali, destinato a promuovere la fase "pre-seed" della filiera regionale dell'innovazione e a costituire il punto di partenza per la progressiva implementazione delle ulteriori misure di sostegno previste nell'ambito di tale visione, il cui obiettivo è accompagnare i progetti dalla presa in carico dell'idea fino alla competizione internazionale, attraverso un approccio personalizzato e orientato alle esigenze specifiche di ciascun progetto.

A.2 - Convenzione per Azione di "Peer Exchange" con alcuni enti italiani di eccellenza

Gli Enti coinvolti nell'Azione sin dal 2024 (e fino al 2026), oltre ad ARTI Puglia, sono: l'"ART-ER Attrattività Ricerca Territorio" dell'Emilia-Romagna; lo "IUSS" di Pavia (Istituto Universitario di Studi Superiori); il Politecnico di Torino; la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, al fine di costruire un progetto finalizzato a:

- scambiare le esperienze e il know-how circa le misure pubbliche adottate dagli Enti firmatari rivolte alla valorizzazione della ricerca e della conoscenza, contribuendo all'arricchimento della comunità di operatori delle Università e delle Agenzie pubbliche dediti alla gestione del Trasferimento Tecnologico (TT) e del Knowledge Transfer (KT);
- lavorare alla costruzione di peer exchange mirate che, grazie ad attività di networking strategico, workshop e tavoli di confronto, possano abilitare lo scambio e le relazioni con stakeholder dell'innovazione e della ricerca a livello nazionale: Università, Enti Pubblici di Ricerca, IRCCS, Fondazioni e Agenzie.

I cinque Enti sopra menzionati, visto anche l'interessamento del NETVAL (NETwork nazionale per la VALorizzazione della Ricerca) al progetto, concordano nel ritenere che l'azione congiunta debba essere orientata al conseguimento dei seguenti obiettivi:

- scambiare esperienze e conoscenza, sul tema della "valorizzazione" costruendo un patrimonio di case study utile per gli operatori del TT;
- trasformare la conoscenza acquisita in prodotti e servizi di accompagnamento che siano in linea con gli attuali trend e bisogni d'innovazione;
- pianificare e offrire al territorio una rinnovata offerta di servizi e di tools per rafforzare l'imprenditorialità innovativa;
- valutare la fattibilità di iniziative comuni, in particolare quelle rivolte all'Open Innovation.

A.3 - Servizi per il "Go to Market"

I "servizi per il Go to Market" sono rivolti alle imprese Innovative pugliesi (Startup, PMI, Spin-Off, altre) e sono protesi verso la valorizzazione del relativo "deal flow" generato in Puglia. Si tratta di un nuovo filone di attività inaugurato a Novembre 2022 ed è costituito da servizi istituzionali di networking, co-working, business matching e cross-contamination (cioè sessioni selettive di presentazione e pitching delle imprese innovative al cospetto di player e soggetti interessati di rilevanza regionale e/o nazionale sulla base della coerenza settoriale e/o di ramo d'affari) finalizzati a far incontrare le imprese innovative pugliesi che gravitano intorno alle Misure e/o agli Interventi dell'ARTI e/o Regione Puglia con:

- tutte le tipologie di Investitori esistenti, comprese le piattaforme di crowdfunding, invitati da ARTI a partecipare ad eventi dedicati, in particolare agli Investment Forum;
- tutte le tipologie di Incubatori ed Acceleratori che svolgono attività di scouting finalizzate ad inserire progetti innovativi promettenti nelle loro strutture;
- potenziali partner industriali / commerciali / societari (ma anche Banche) che potrebbero rappresentare il loro sbocco di mercato o i loro tester per lo sviluppo di prodotti/servizi o diventare nuovi soci della compagine imprenditoriale nell'ottica dell'Open Innovation;

tutti gli altri Team imprenditoriali innovativi beneficiari che hanno concluso o stanno partecipando alle varie Misure regionali, ma anche startup italiane e internazionali sulla base di specifiche Call, al fine di favorire processi di integrazione verticale e/o orizzontale fra loro.

A.4 - La "Start Cup Puglia" (SCP)

La "Start Cup Puglia" (SCP) - Premio Regionale per l'Innovazione – è una Business Plan Competition che si svolge con una cadenza annuale. Essa premia le nuove iniziative imprenditoriali innovative, tendenzialmente "science based", offrendo la possibilità di trasformare le loro idee di business in delle imprese vere e proprie attraverso attività di accompagnamento imprenditoriale e assistenza progettuale (offerte gratuitamente dall'ARTI), nonché premi in denaro e/o in servizi reali dedicati al "business development". I premi in denaro vengono erogati e liquidati solo dopo l'avvenuta costituzione dei Team vincitori in Imprese che eleggono la propria sede legale sul territorio pugliese. La SCP, che si articola in due fasi: una prima fase, denominata "Dall'idea al Business Plan", e una seconda fase, denominata "Gara dei Business Plan", è organizzata dall'ARTI e costituisce la fase regionale collegata al circuito nazionale del PNI - Premio Nazionale per l'Innovazione. Un Comitato Promotore, costituito ad oggi da circa una sessantina di Enti e Organizzazioni prevalentemente di livello regionale, sostiene l'iniziativa dal 2017 e supporta la promozione della Competizione allo scopo di ampliarne la notorietà e la partecipazione. I Team vincitori della SCP hanno diritto di partecipare alla fase nazionale del PNI organizzato dall'Associazione di Università ed EPR italiani "PNI Cube".

Nello stesso ambito si svolgeranno le seguenti attività di progettazione e gestione di azioni a supporto dell'innovazione, anche sociale, nonché del target rappresentato dai giovani innovatori:

A. - PROGETTAZIONE E GESTIONE DI AZIONI A SUPPORTO DELL'INNOVAZIONE (ANCHE SOCIALE)
Politiche giovanili e Innovazione sociale
A.5 - Luoghi comuni Promuove pratiche di riqualificazione urbana attraverso la valorizzazione di spazi pubblici sottoutilizzati da parte di organizzazioni giovanili e del terzo settore con la proposta di progetti di innovazione sociale.
A.6 - Galattica Costruzione di una rete capillare di punti di contatto su tutto il territorio regionale, che offra servizi di prima informazione e orientamento ai giovani, supportata da un nucleo di <i>youth worker</i> che animano la rete fisica, da una piattaforma web che garantisce accesso virtuale alle informazioni e scambio tra i nodi della rete e dall'eventuale coinvolgimento di giovani volontari in servizio civile regionale.
A.7 - Servizio Civile ARTI supporta la realizzazione di attività di formazione specifica nell'ambito della sperimentazione del Servizio Civile regionale quale strumento di crescita civica, formazione e sperimentazione professionale per i giovani. L'azione favorisce l'acquisizione di competenze trasversali, per consentire agli operatori di svolgere il ruolo di attivatori di comunità nei riguardi dei giovani per sviluppare apprendimento e crescita tra pari, in coerenza con gli obiettivi di inclusione sociale e cittadinanza attiva.
A.7 - Accompagnamento Nidi Compagni giovanili e Imprese femminili Servizio di accompagnamento per le compagini giovanili e le imprese femminili finanziate nell'ambito dell'edizione 2022 dell'Avviso "Nuove Iniziative di Impresa", focalizzato sul consolidamento delle competenze imprenditoriali dei beneficiari del finanziamento, anche per contribuire allo sviluppo di un follow-up autonomo al termine del finanziamento.
A.8 - Modelli sperimentali di intervento per il lavoro e l'inclusione attiva delle persone in esecuzione penale

Partnership nazionale per sperimentare interventi di riorganizzazione delle produzioni carcerarie nelle filiere delle falegnamerie e delle colonie agricole, allo scopo di favorire il reinserimento socio-lavorativo dei detenuti attraverso l'acquisizione di competenze "spendibili" al termine del periodo di detenzione. Si tratta degli interventi NOVA – Nuove opportunità di vita attraverso il lavoro e l'apprendimento, che mira al rafforzamento delle competenze e all'inserimento lavorativo dei beneficiari attraverso il consolidamento e l'avvio di attività produttive negli istituti penitenziari pugliesi e SPES – Servizi per le persone in esecuzione penale esterna, con l'obiettivo di favorire l'inclusione socio-lavorativa attraverso servizi di accompagnamento, orientamento, formazione e inserimento lavorativo.

Welfare

A.10 RUNTS-Registro unico nazionale del Terzo settore

Azione di capacity building per il supporto allo start-up dell'Ufficio regionale del RUNTS finalizzato all'avvio e alla gestione del Registro abbinata all'offerta di informazioni e accompagnamento territoriale rivolta agli Enti del Terzo Settore.

Istruzione e cultura

A.11 - Nuovo sistema informativo integrato dell'istruzione

È l'attività di sviluppo di sistemi informativi a supporto della gestione e del monitoraggio dei finanziamenti regionali e statali in ambito di edilizia scolastica e dell'esposizione e interrogazione della banca dati del sistema scolastico pugliese.

Empowerment istituzionale

A.12 - Capacity Building

Azione di rafforzamento della capacità amministrativa di uffici regionali, Ambiti Territoriali Sociali e Comuni nell'ambito del PR Puglia FESR-FSE+ 2021-2027 – Azione 8.17. volta al miglioramento delle competenze di gestione, monitoraggio e rendicontazione delle misure finanziate, attraverso analisi dei fabbisogni, standardizzazione delle procedure, supporto specialistico e un piano formativo dedicato.

A.13 - Ecosistema della Cultura in Puglia

Assistenza tecnica alle Sezioni regionali Economia della Cultura e Sviluppo, Innovazioni e Reti per la gestione degli avvisi e delle istruttorie nel settore dell'economia della cultura, per supportare le attività

amministrative, di rendicontazione e di monitoraggio, e contribuire al rafforzamento dell'Ecosistema Digitale Integrato della Cultura e del Turismo.

A.14 - Gestione e monitoraggio

Assistenza tecnica specialistica alla Struttura regionale per la Programmazione Unitaria per il rafforzamento delle competenze nella gestione, nel controllo e nella rendicontazione dei fondi strutturali, con particolare riferimento alle Opzioni di Semplificazione dei Costi (OSC), all'elaborazione delle piste di controllo e alla predisposizione delle relative note metodologiche.

3.2 B – Data-Driven Policy

L'ambito **B** potenzia il portafoglio di osservatori e strumenti analitici a supporto del decisore pubblico.

- **InPillole** – rubrica quindicinale di statistica narrativa.
- **Instant Report** – deep-dive tematici su lavoro, imprese, mercati emergenti.
- **AIO 2.0** – dashboard open-data (> 200 indicatori, API pubbliche).
- **OML** – Osservatorio Mercato del Lavoro.
- **DIIP** – Database delle Imprese Innovative pugliesi (quadro conoscitivo con dati e informazioni quali-quantitative).

ARTI è inoltre **referente tecnico** per l'Autorità di Gestione FESR-FSE+ nell'adozione delle **opzioni di semplificazione dei costi** (OSC) e partecipa al **Transnational Network on Simplification** della DG EMPL.

B. - SUPPORTO CONOSCITIVO E ANALITICO AL DECISORE PUBBLICO

Elaborazione di studi, indagini statistiche, paper scientifici, report tematici, schede e documenti di divulgazione sulla base di specifiche esigenze conoscitive dell'amministrazione regionale o dei domini di interesse dell'Agenzia.

Studi e consulenza specialistica

B.1 - Produzione e diffusione della conoscenza

Confluiscono in pubblicazioni quali:

- InPillole: rubrica di informazione statistica;
- Instant report: approfondimenti su temi specifici legati allo sviluppo e all'innovazione in Puglia, indagati con tecniche statistiche sofisticate e con indicazioni di policy;

- Altre iniziative editoriali.

I risultati delle attività di studio ed analisi dell'Agenzia sono oggetto di presentazione in conferenze, convegni scientifici, dibattiti.

B.2 - Analisi "on demand" e supervisione attività progettuali di analisi

Dati e analisi per le esigenze regionali di evidence-based policy making; contributi per pubblicazioni regionali; schede settoriali; documenti e schede per il Partenariato economico e sociale e gli altri stakeholder, contributo alla strutturazione di basi dati amministrative, in stretta collaborazione con gli uffici regionali competenti, al fine di garantire la qualità e l'organizzazione dei dati necessari alla successiva elaborazione e analisi.

Supporto strategico per i Fondi SIE

B.3 - Analisi e studi in riferimento ai processi di semplificazione

Contribuire attivamente alla definizione delle metodologie semplificate di costo a supporto dell'Autorità di Gestione del Programma Regionale Puglia 2021–2027, mettendo a disposizione competenze tecniche qualificate per l'individuazione e la quantificazione delle opzioni di semplificazione. Garantisce, inoltre, un'interazione proattiva con le Sezioni dell'Amministrazione regionale competenti per l'elaborazione delle più idonee piste di controllo. Partecipa per la Regione Puglia ai meeting dell'ESFR/ESF Transnational Network (TN) on Simplification.

Sistemi informativi e portali

B.4 - AIO - Apulian Innovation Outlook

Sistema informativo sviluppato da ARTI che sistematizza gli indicatori facilitandone la ricerca mediante la categorizzazione in ambiti e dimensioni, tra cui i settori della S3 e gli indicatori BES.

B.5 - OML – Osservatorio del Mercato del Lavoro

L'Osservatorio Regionale del Mercato del Lavoro raccoglie ed elabora dati e diffonde mediante il sito web dedicato analisi territoriali e settoriali aggiornate utili per analizzare e monitorare l'andamento dell'occupazione e orientare le politiche attive del lavoro e della formazione professionale. È istituito dalla Regione Puglia, che ha indicato ARTI quale soggetto attuatore delegato.

B.6 – Strada per Strada

ARTI cura l'assistenza tecnica, la manutenzione evolutiva e il supporto operativo della piattaforma digitale "Strada per Strada", dedicata alla gestione integrata dei finanziamenti regionali per le opere

pubbliche. Il sistema consente ai Comuni di presentare, monitorare e rendicontare in modalità digitale le istanze di finanziamento, garantendo tracciabilità, trasparenza ed efficienza dei procedimenti.

B.7 – Piattaforma Scuola di Polizia Locale

Consolidamento della piattaforma digitale della Scuola di formazione della Polizia Locale della Puglia, garantendo continuità operativa, aggiornamento funzionale e supporto tecnico alle attività formative e amministrative. L'obiettivo è migliorare l'efficienza e la qualità dell'offerta formativa digitale, favorendo la diffusione delle competenze professionali e assicurando stabilità e sicurezza delle infrastrutture informatiche della Scuola.

B.8 – Il Database delle Imprese Innovative pugliesi (DIIP)

L'ARTI ha avviato la realizzazione del Database delle Imprese Innovative Pugliesi (DIIP). Si tratta di uno strumento concepito per raccogliere, aggiornare e analizzare in modo continuativo dati e informazioni sull'universo dell'imprenditorialità innovativa regionale. Nato per colmare le lacune informative della documentazione pubblica, il DIIP consente di mappare startup, PMI innovative, spin-off e beneficiari di misure regionali, restituendo un quadro dettagliato dell'ecosistema delle imprese innovative. Il suo valore distintivo risiede nella capacità di fornire dati qualitativi e quantitativi non disponibili altrove – come intensità della Proprietà Intellettuale, settori di applicazione e mercati geografici di sbocco, numero e quantità delle operazioni di funding, grado di maturità tecnologica e posizionamento sulla roadmap verso il mercato – utili per valutare l'impatto delle politiche pubbliche e orientare future strategie di sostegno. Per la Regione Puglia, il DIIP potrebbe rappresentare uno strumento operativo e conoscitivo fondamentale per programmare politiche mirate, rafforzare l'ecosistema dell'innovazione e promuovere le eccellenze territoriali su scala nazionale e internazionale.

Collaborazioni interistituzionali

B.9 - Analisi tematiche e territoriali per il supporto alle decisioni pubbliche

Condivisione delle informazioni statistiche rilasciate dagli Enti sottoscrittori del Protocollo d'Intesa (ISTAT, Regione Puglia, Consiglio Regionale, ARTI, Unioncamere Puglia) per facilitare e migliorare l'interazione, lo scambio d'informazioni e la cooperazione tra soggetti produttori e detentori di dati ed i decisori politici.

B.10 - Accordo Quadro per attività di interesse comune

È stato rinnovato l'Accordo Quadro di collaborazione per attività di interesse comune tra il Consiglio Regionale della Puglia e l'ARTI.

3.3 C – S3 & SDG Lab

Integra analisi, monitoraggio e capacity-building sulle strategie regionali:

- **Osservatorio S3** – governo del processo di *scoperta imprenditoriale*; rapporti annuali e outlook settoriali;
- **ORSIF** – monitoraggio istruzione-formazione e mismatch competenze;
- Aggiornamento di **PEAR, H2Puglia 2030, Blue Vision 2030, Biodiversità 2030**;
- Linea consulenza energetica (FER, efficienza, idrogeno, circolarità).

C. - SVILUPPO E MONITORAGGIO DI STRATEGIE REGIONALI

Sviluppo e monitoraggio di strategie regionali, analisi di politiche e interventi e loro valutazione, per consentire revisioni, aggiornamenti.

Sviluppo economico

C.1 - Osservatorio S3

La strategia regionale di specializzazione intelligente SmartPuglia2030 assegna all'ARTI la gestione dell'Osservatorio S3, con funzioni di:

- raccordo con il territorio e gestione del processo di scoperta imprenditoriale (organizzazione e gestione di gruppi di lavoro tematici)
- integrazione, sistematizzazione e diffusione di dati e informazioni sulle misure regionali attuative della S3
- predisposizione di analisi conoscitive finalizzate a un monitoraggio periodico sull'attuazione della S3
- redazione di rapporti annuali di monitoraggio e di rapporti triennali di analisi sullo stato di attuazione della S3
- Outlook report: rapporti dedicati a una specifica filiera/settore produttivo o dei servizi, con analisi della struttura della filiera, della sua performance economica, dei suoi punti di debolezza/forza, delle opportunità e minacce, del quadro evolutivo globale, sia tecnologico che di mercato.

C.2 - ASPIR - Azione di sistema per le politiche industriali regionali

L'azione mira a supportare la Regione nell'implementazione, monitoraggio e aggiornamento delle politiche industriali, attraverso numerose linee di azione, tra cui:

Assistenza Politiche Energetiche L'azione mira migliorare la qualità e i tempi delle istruttorie evitando rallentamenti nei procedimenti autorizzativi legati alle FER e migliorare i sistemi di monitoraggio e valutazione dei risultati delle politiche regionali in materia di FER e efficientamento energetico.

C.3 - Supporto alla definizione di strategie nell'ambito della blue economy e dell'idrogeno

Accompagnare Regione Puglia e i relativi gruppi di lavoro interdipartimentali nella scrittura delle strategie Blue Vision 2030 (ex Delibera916 del 27 Giugno 2022) e sull'idrogeno (H2Puglia 2030) e dei relativi gruppi di lavoro interdipartimentali, nonché l'Osservatorio regionale sull'Idrogeno

Ambiente, Paesaggio e Qualità urbana

C.4 - PEAR - Piano energetico ambientale regionale

In collaborazione con ASSET, revisione del PEAR con l'individuazione di nuovi obiettivi della Puglia; redazione del bilancio energetico ed elaborazione di scenari obiettivo al 2030.

C.5 - SRB - Strategia Regionale sulla Biodiversità al 2030

In collaborazione con Dipartimento Ambiente, Paesaggio e Qualità Urbana produrre le Linee di Indirizzo sulla Strategia Regionale sulla Biodiversità al 2030.

Lavoro, Istruzione e Formazione

C.6 - ORSIF - Osservatorio regionale sui sistemi di istruzione e formazione

Attività di analisi e studi finalizzate a garantire il supporto alla programmazione ed attuazione delle politiche regionali in tema di istruzione e di formazione fornendo elementi conoscitivi utili alla definizione di indirizzi strategici e linee programmatiche e svolgendo un monitoraggio degli interventi in corso di realizzazione al fine di intervenire tempestivamente sulle criticità.

Saranno affiancati ai metodi di rilevazione tradizionali anche strumenti digitali evoluti di analisi in tempo reale, tra cui quelli relativi a piattaforme specializzate come LinkedIn, utili a monitorare in maniera dinamica le competenze richieste dal mercato, le offerte di lavoro disponibili e i trend settoriali emergenti. Tali strumenti permetteranno una lettura più tempestiva e mirata dei mismatch tra formazione e occupazione, con benefici diretti sulla programmazione delle politiche regionali.

Politiche Giovanili e Welfare

C.7 – Sperimentazione di un modello di valutazione di impatto sociale

ARTI conduce la sperimentazione di un modello di valutazione di impatto sociale basato sulla quantificazione del valore creato per la società rispetto alle risorse investite, considerando non solo i benefici diretti, ma anche quelli indiretti e a lungo termine, con applicazione su alcune delle misure regionali delle Politiche Giovanili e del Welfare.

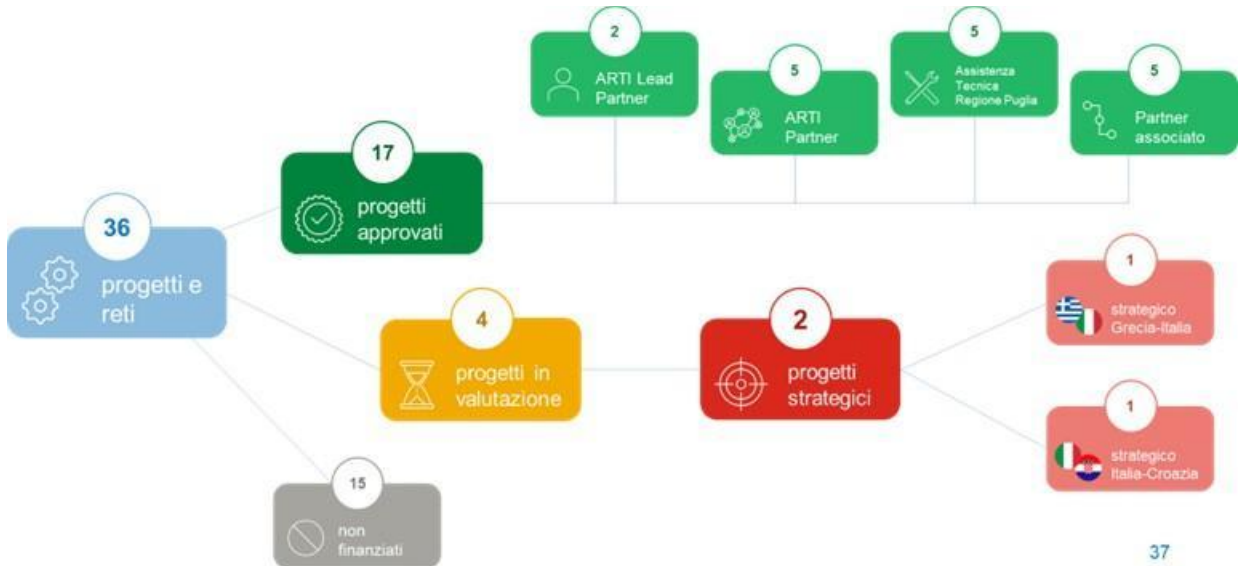
3.4 D – Ambasciatore dell'innovazione pugliese in ambito internazionale

Per aumentare la partecipazione delle imprese pugliesi ai programmi di finanziamento europei e rafforzare la capacità progettuale del tessuto produttivo regionale, ARTI intende attivare un servizio di coaching specialistico sulla progettazione europea, rivolto in particolare a PMI e startup innovative. Il servizio dovrebbe fornire supporto personalizzato nella selezione dei bandi più coerenti con il profilo aziendale, nella definizione del partenariato, nella stesura della proposta progettuale e nella gestione amministrativa dei progetti. L'intervento è già stato avviato in collaborazione con APRE e altri soggetti qualificati e potrà prevedere percorsi differenziati in funzione della maturità delle imprese. L'obiettivo è quello di aumentare la competitività internazionale delle imprese pugliesi e di favorire il loro accesso ai principali programmi europei (Horizon Europe, EIC, Digital Europe, ecc.), contribuendo così alla crescita dell'intero ecosistema dell'innovazione regionale. I progetti promossi non vedranno il solo coinvolgimento di ARTI, ma punteranno a coinvolgere attivamente le università e i centri di ricerca regionali, riconoscendo il loro ruolo strategico nella generazione di conoscenza, nella formazione del capitale umano e nella creazione di soluzioni innovative. Questa sinergia rafforzerà l'interazione tra tutti gli attori dell'ecosistema dell'innovazione pugliese e favorirà l'inserimento diretto dei giovani ricercatori all'interno delle imprese regionali, contribuendo sia alla competitività delle aziende che alla valorizzazione delle competenze scientifiche sviluppate sul territorio.

Quattro direttrici di internazionalizzazione:

1. **Project Factory** – 17 progetti approvati (Interreg, Horizon, IPA), 4 in valutazione, > 160 partner; focus Blue-Green Economy e attrazione talenti.
2. **Networking** – S3 Partnership “MaSBBE”, S3 Community of Practice, **DIH InnovaMare**.
3. **Talent & Business Attraction** – Startup Roadshow e Talent Attraction Desk (> 25 rientri/anno).
4. **Coaching per le imprese su progettualità europea**

Attività internazionali di ARTI – i progetti



D. - PROIEZIONE INTERNAZIONALE

Redazione di progetti europei, partecipazione ai relativi partenariati in autonomia o in qualità di assistenza tecnica della Regione Puglia, partecipazione a reti internazionali, supporto all'internazionalizzazione del sistema innovativo regionale.

Progetti Europei

D.1 - LOTTI Local identity driving traditional industry transition (Interreg EUROPE)

Miglioramento della RIS3 Scambio di buone pratiche sui temi relativi la transizione industriale (green) e il coinvolgimento della comunità nei processi di transizione

D.2 - B-VISA 2030 - Blue Vision in South Adriatic (Interreg IPA South Adriatic)

Sviluppare lo scambio di buone pratiche nell'ambito delle Strategie sulla Blue Economy nell'area di programma. La Regione Puglia condivide la sua avanzata esperienza con Montenegro e Albania per lo sviluppo delle loro strategie

D.3 - Governance (Interreg IPA South Adriatic)

Aumentare l'integrazione delle conoscenze su tre questioni chiave (Smart Specialisation Strategy-S3; procedure di armonizzazione delle politiche e strumenti formativi; utilizzo dei fondi), funzionale sia alla creazione di un comune quadro per la progressiva attuazione di un sistema EQF 5 Crossborder, sia alla sperimentazione di un sistema virtuoso di governance delle politiche di attuazione dei fondi comunitari

D.4 - SKILLS - High LEVEL and market-respondent Competences for a Blue and Digitalized "Smart and skilled South Adriatic" Progetto strategico (Interreg IPA South Adriatic)

Analisi della domanda offerta di formazione nei settori della Blue Economy nell'area di programma. Sviluppo di un corso pilota ITS crossborder e di voucher on-demand per le imprese dei settori Blue. Apertura del Training Centre sull'Acquacultura transazionale (sede in MNE)

D.5 - EMERGE – Environmental Management and Ecosystem-based Risk Governance Empowerment (Interreg IPA South Adriatic)

Risposta strategica all'urgente necessità di soluzioni innovative nella gestione del rischio, progettato per identificare e amplificare tali innovazioni.

D.6 - BRESTAT - Business Register Empowerment of STATistics (Interreg IPA South Adriatic)

Capitalizza i risultati del progetto BRE con l'obiettivo di: armonizzare le statistiche sulle imprese e le informazioni economiche in Italia, Albania e Montenegro, guidare i decisori pubblici attraverso la "policy accountability" e trasferire le migliori pratiche di analisi economica all'interno della regione.

D.7 - DIH Innovamare – Digital Innovation Hub Innovamare (Interreg Italia-Croazia 2021-27)

Progetto, finanziato dal programma Interreg Italia – Croazia, nato per supportare le attività di networking e innovazione del Digital Innovation Hub creato nell'ambito del progetto Innovamare.

D.8 - MARESKILL - Smart and innovative blue skills for competitive blue economy (Interreg Italia-Croazia 2021-27)

Smart and innovative blue skills for competitive blue economy Programma che comprende alcuni focus tra cui quello della "Quality Aquaculture" realizzato in Puglia

<p>D.9 - LEAP TO BLUE - Unleash the potential for joint transition in the blue economy (progetto strategico Interreg Italia-Croazia 2021-27)</p> <p>Ampliamento attività DIH Innovamare - Voucher per servizi specializzati alle imprese che sviluppano tecnologie marine</p>
<p>D.10 - ADRIONWIND Adriatic-Ionian Offshore Wind Network of Excellence (Interreg ADRION 2021-2027)</p> <p>Costituzione di un network crossborder sull'eolico offshore che consenta scambi sullo spazio marittimo (potenziale) per l'eolico offshore e gli sviluppi di nuove tecnologie specifiche per l'aria Adriatico_Ionica.</p>
<p>D.11 - BLUE TECH (progetto strategico in fase di presentazione) Interreg Grecia-Italia 2021-2027</p> <p>Migliorare la crescita e la competitività delle PMI nello spettro emergente dell'economia blu - Progetto pilota sulla logistica</p>
<p>D.12 - ENERGIE Empowering New Energies and Resources in Greece Italy arEa (Interreg Grecia-Italia 2021-2027)</p> <p>Percorsi di co-progettazione partecipanti da talenti internazionali under 35 per sviluppare processi rigenerativi di aree urbane e periurbane nei territori target di Puglia (Brindisi), Basilicata (Matera) e Grecia Occidentale (Aigialeia).</p>
<p>D.13 - Young Space (Interreg Europe)</p> <p>Crea una rete internazionale di lunga durata di attori locali interessati a condividere pratiche, politiche pubbliche e modelli di gestione innovativi degli spazi per i giovani, al fine di rafforzare le azioni e le risorse per realizzare innovazione sociale, attività socio-culturali e impegno civico dei giovani.</p>
<p>Attività a supporto dell'Internazionalizzazione del sistema innovativo regionale</p>
<p>D.14 - Percorso di Coaching e Formazione per l'EIC Accelerator "Accelero"</p>

“Accelero” è l’iniziativa di ARTI, in collaborazione con APRE – Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea per rafforzare la capacità del sistema regionale di accedere al programma UE EIC Accelerator attraverso un percorso di **formazione e coaching**

Partecipazioni a reti europee o sovraregionali, associazioni a partenariati

D. 15 - S3 Thematic Partnership - Maritime Sustainable Blue Bio-Economy (MaSBBE)

Partecipazione quale partner e in supporto a Regione Puglia (co-leader della Piattaforma) Costituzione di un network di Regioni che hanno inserito nella RIS3 la Blue Economy per favorire lo scambio di pratiche sulle iniziative collegate e la partecipazione a progetti europei sui temi Blue

D.16 - Digitali Innovation Hub InnovaMare

Partner del Digital Innovation Hub crossborder, sulla blue economy, spin-off del progetto strategico *Innovamare* finanziato dal programma Interreg Italia-Croazia 2014-2020

D.17 - UNLOCK - Unlocking Green Hydrogen Economy for SMEs in European Regions (ARTI stakeholder qualificator del partner Regione Puglia)

Miglioramento della L.R. 34/2019 Scambio di buone pratiche sui temi relativi la realizzazione di impianti di produzione di H2 verde e del coinvolgimento delle SMEs nello sviluppo di tecnologie e supporto alla realizzazione di impianti di produzione di H2 verde.

D.18 - S3 Community of Practice

Network sul tema Specializzazione Intelligente organizzato dalla Commissione Europea

D.19 - SAMESEA - SustainAble Management of marinE Sentinel spEcies and human Activities interaction (ARTI partner associato di CoNISMA)

Preservare l'Ecosistema Marino con monitoraggio di alcune specie e dell'impatto dell'attività umana su di loro attraverso l'uso di specifiche tecnologie e dell'AI

D.20 - IN4BLUE - Social impact INcubators FOR strengthening the capacity of Adriatic region to support the sustainable industry transformation of the BLUE economy sector

(ARTI partner associato di TECNOPOLIS) - Programma di incubazione transfrontaliera per la transizione digitale e verde del turismo costiero e trasporto marittimo rilevanti per IT e HR

D.21 - ECCENTRIC - Enhancing circularity in the Adriatic area supporting innovation and growth of the blue-economy emerging sectors (ARTI partner associato di IMAST)

Rafforzare la circolarità nella BE lavorando con le PMI e le start-up nei settori emergenti. Rafforzare il sostegno di attori pubblici e privati ai settori emergenti dell'economia blu con strumenti/investimenti necessari.

D.22 - CRABOOST (ARTI partner associato di Ditech)

Sviluppare e implementare una soluzione transfrontaliera innovativa congiunta per massimizzare il valore dei prodotti del granchio blu e aumentare la competitività delle MPMI nel mercato locale e internazionale Sviluppo e adozione di strategie e piani d'azione congiunti da parte delle PMI per la valorizzazione industriale dei sottoprodotti del granchio blu.

Rete dei partner progetti 2021-27 progetti presentati, approvati e in candidatura



3.5 E – Innovation Wave

Divulgazione come leva di empowerment:

- **E.1 - Future4Puglia (2ª ed.)** – deep-dive tematici;
- **E.2 + E.3- Premio Nazionale per l’Innovazione 2026** – open innovation & networking;
- **E.4 - MAM 2026 – Careers event**;
- **E.5 - Promozione** continua degli strumenti a supporto dell’innovazione
- **E. 6 - Campaign “Innovation Made in Puglia” e del Programma Puglia FESR-FSE.**

E. - DIVULGAZIONE E PROMOZIONE DELL’INNOVAZIONE

Organizzazione di cicli di webinar, workshop, eventi, competizioni, iniziative di matching, supportata da attività pubblicitaria ed editoriale, di ufficio stampa, di comunicazione web e social.

Workshop ed eventi pluriennali
<p style="text-align: center;">E.1 - Future4Puglia - 2^a edizione</p> <p>Realizzazione della seconda edizione dell'iniziativa Future4Puglia attraverso una serie di eventi su ambiti tematici strategici per la Puglia, con l'obiettivo di divulgare le politiche regionali in ricerca e innovazione della Regione Puglia, contribuire a mappare competenze tecnologiche e realtà produttive innovative, fornire informazioni sui bisogni del tessuto produttivo dei singoli comparti in esame, creare momenti di confronto e approfondimento multistakeholder.</p>
<p style="text-align: center;">E.2 - Premio Nazionale per l'Innovazione 2026</p> <p>Nel 2026 la Puglia ospiterà il Premio Nazionale per l'Innovazione (PNI), principale manifestazione italiana dedicata alla valorizzazione delle startup e della ricerca applicata.</p> <p>ARTI è responsabile nell'organizzazione dell'evento quale tappa nazionale conclusiva del percorso delle Start Cup regionali, in collaborazione con il PNICube, Regione Puglia, i cinque atenei pugliesi, il Comitato promotore della Start Cup della Start Cup Puglia, favorendo l'incontro tra imprese innovative, investitori, università e centri di ricerca.</p>
<p style="text-align: center;">E.3 - Evento internazionale sul trasferimento tecnologico</p> <p>ARTI sosterrà l'organizzazione di eventi di alto profilo per promuovere la Puglia come hub internazionale dell'innovazione, attraverso, ad esempio un evento a cadenza biennale sul trasferimento tecnologico che preveda iniziative esclusive di networking in luoghi identitari del territorio (castelli, masserie), con ospiti di rilievo e partecipanti selezionati.</p> <p>Parallelamente, promuoverà la candidatura della Puglia a ospitare uno dei principali eventi globali su startup e trasferimento tecnologico.</p> <p>L'obiettivo è rafforzare la visibilità internazionale della regione, attrarre risorse e investimenti, e consolidarne il ruolo come piattaforma di riferimento per l'innovazione nel Mediterraneo.</p> <p>La combinazione tra bellezze paesaggistiche, costruzioni architettoniche, qualità della vita e dotazione infrastrutturale rende infatti la Puglia una destinazione ideale per eventi di livello internazionale, e una meta di grande richiamo per stakeholder internazionali, capaci di attrarre imprenditori, ricercatori, investitori e nomadi digitali.</p>
<p style="text-align: center;">E.4 - Partecipazione alle attività del MAM - 3^a edizione</p>

ARTI partecipa alla terza edizione del MAM – Mediterranean Aerospace Matching, l'iniziativa in programma a Grottaglie (TA) nel 2026, collaborando con il gruppo di lavoro per la sua organizzazione. Nello specifico, per quanto riguarda il programma, come per le precedenti edizioni, ARTI si occupa della sezione denominata "Careers event", ovvero attività rivolte agli studenti e alle studentesse degli Atenei e ITS pugliesi che studiano discipline affini ai temi dell'evento, che prevedono incontri con referenti delle imprese presenti all'iniziativa.

E.5 - Promozione bandi e strumenti per l'innovazione

Attività continuativa di comunicazione, informazione e accompagnamento alla conoscenza degli strumenti regionali ed europei per imprese, startup, giovani innovatori. Include campagne, info session, newsletter e attività social, e un'azione sperimentale per l'alfabetizzazione e applicazione dell'intelligenza artificiale.

E.6 - Promozione del Programma regionale Puglia FESR – FSE+ 2021-2027 e delle imprese innovative pugliesi

Dal 2025, nell'ambito della funzione istituzionale dell'Agenzia Regionale per la Tecnologia, il Trasferimento Tecnologico e l'Innovazione – ARTI, dell'attività di promozione del Programma regionale Puglia FESR – FSE+ 2021-2027 e in linea con la strategia di attrazione e valorizzazione dei talenti #mareAsinistra, la Regione Puglia e ARTI promuovono la partecipazione a fiere ed eventi di rilievo nazionale e internazionale delle imprese innovative e startup pugliesi. L'iniziativa mira a sostenere l'internazionalizzazione delle imprese innovative pugliesi attraverso la partecipazione a fiere strategiche; favorire il networking e le opportunità di business su scala nazionale e internazionale; accrescere la visibilità del sistema imprenditoriale regionale, rafforzando il posizionamento della Puglia nei settori chiave dell'innovazione e dello sviluppo tecnologico; facilitare l'accesso alle opportunità di finanziamento offerte dal Programma regionale Puglia FESR – FSE+ 2021-2027.

E.7 – Partecipazione

ARTI collabora con la struttura speciale Comunicazione Istituzionale della Regione Puglia per progettare ed avviare una Scuola della partecipazione che fornisca competenze e strumenti agli operatori locali affinché siano incentivati a condurre nuovi processi partecipativi nel breve-medio termine con l'adozione di moderne tecniche gestionali e l'utilizzo del programma regionale di Puglia Partecipa.

3.6 Attività istituzionali e trasversali 2025-2027

In parallelo ai programmi “di missione” descritti nella sezione 5, l’Agenzia presidia tre ambiti trasversali che costituiscono l’infrastruttura organizzativa del suo operato:

Ambito	Obiettivo di fondo	Linee d’azione 2026-2028
<p>Relazioni esterne & comunicazione istituzionale</p>	<p>Rafforzare l’identità di ARTI come hub regionale – e, progressivamente, nazionale – dell’innovazione</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Piano di comunicazione annuale con KPI misurabili • Produzione editoriale e data storytelling su trasferimento tecnologico e filiere strategiche • Coordinamento ufficio stampa, social media e portale • Campagne per ampliare il coinvolgimento di imprese, start-up, giovani, organismi di ricerca • Eventi phygital per disseminare risultati e creare networking • Programma di comunicazione interna a supporto del change-management
<p>Gestione del sistema informativo & transizione digitale</p>	<p>Digitalizzare processi interni e servizi esterni, garantendo sicurezza, interoperabilità e sostenibilità ESG</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Dematerializzazione totale dei flussi documentali e migrazione al cloud pubblico regionale • Modernizzazione dei sistemi HR, performance e contabilità • Adozione piattaforme collaborative e modello di lavoro ibrido • Piano di formazione digitale • Cyber-security allineata al Perimetro Nazionale

Ambito	Obiettivo di fondo	Linee d'azione 2026-2028
		<ul style="list-style-type: none"> • Supporto al coordinamento rete regionale dei RTD su sostenibilità digitale (cruscotto ESG, repository software green, Simulation Hub & Academy)
<p>Gestione amministrativa</p>	<p>Assicurare governance, efficienza e trasparenza dei processi interni</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Redazione di regolamenti interni • Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) e Relazione sulla performance integrata • Politiche HR: piano assunzionale, valutazione delle competenze, formazione continua • Potenziamento funzioni di segreteria con workflow digitali

3.6.1 - Relazioni esterne e comunicazione istituzionale

La trasformazione in **Agenzia Regionale per la Tecnologia, il Trasferimento Tecnologico e l'Innovazione** impone un salto di qualità nella comunicazione. La strategia 2026-2028 punta a:

- **consolidare il nuovo posizionamento** di ARTI come soggetto di riferimento dell'ecosistema dell'innovazione pugliese;
- **consolidare e ampliare il dialogo** con stakeholder consolidati (Regione, università, incubatori, imprese) e nuovi target (start-up, giovani talenti, investitori, PA);
- **rendere fruibili risultati e dati**, alimentando la cultura dell'accountability e del data-driven policy-making.

L'azione si articola in otto assi operativi: pianificazione, produzione editoriale, relazioni esterne, web-portal & digital, social storytelling, ufficio stampa, campagne tematiche, eventi phygital, più un filone dedicato alla comunicazione interna per garantire coerenza e allineamento organizzativo.

3.6.2 - Gestione del sistema informativo e digitalizzazione

L'Agenzia adotta un approccio "inside-out":

- **Inside** – modernizzazione dei sistemi core (protocollo, HR, contabilità, performance) e piena dematerializzazione dei flussi; piattaforme collaborative per il lavoro ibrido; rafforzamento della cybersecurity e della continuità operativa.
- **Out** – sviluppo di servizi digitali a standard accessibility-by-design per imprese e cittadini (es. ambiente Open Innovation, dashboard S3); apertura dati pubblici; integrazione con infrastrutture nazionali (PDND, ANPR, INAD).

Come capofila della **rete regionale dei Responsabili per la Transizione Digitale (RTD)**, ARTI coordinerà iniziative pilota sulla **sostenibilità digitale** (piattaforma ESG della PA, repository software green, simulation hub, academy).

3.6.3 - Gestione amministrativa

Nel triennio sarà completata la revisione dei processi interni e varata la relativa strumentazione di governance: modello organizzativo, regolamenti, piano dei fabbisogni, politiche HR. La gestione amministrativa si concentrerà su:

- **Digitalizzazione dei processi** – in particolare gare e contratti – per ridurre tempi e costi.
- **Ciclo della performance** – dal Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) al reporting annuale, in coerenza con gli indirizzi nazionali.
- **Sistema anticorruzione e trasparenza** – presidio continuo con procedure digitali e formazione dedicata.

Queste tre linee trasversali, monitorate con **KPI e milestone annuali**, assicurano coerenza, efficienza e visibilità all'intero piano triennale di ARTI, abilitando la piena attuazione delle funzioni di trasferimento tecnologico, supporto alle politiche, proiezione internazionale e diffusione dell'innovazione.

SEZIONE 4 – ARTI come nodo strategico di reti europee, nazionali e regionali

Il valore di ARTI non riguarda solo ciò che fa, ma le reti che è in grado di attivare e di portare in Puglia.

Grazie alla partecipazione a network di rilievo nazionale ed europeo, ARTI consente alla Regione di essere dentro i luoghi in cui si definiscono politiche, standard, partenariati e opportunità.

ARTI rafforza quotidianamente il proprio ruolo di hub regionale dell'innovazione favorendo connessioni tra temi, persone, istituzioni e territori. Lo fa costruendo e animando reti di collaborazione che superano i confini regionali e si estendono a livello nazionale ed europeo, contribuendo alla diffusione di conoscenza, alla condivisione di buone pratiche e allo sviluppo di progettualità comuni. Di seguito le principali partecipazioni a network, piattaforme e gruppi di lavoro.

Reti internazionali/europee

► Progetti europei

- 13 progetti europei attivi nella programmazione 2021–2027, collaborazioni con oltre 65 partner internazionali

► Innovazione, specializzazione intelligente e politiche regionali

- Smart Specialisation Community of Practice (S3 CoP)
- Policy Learning Platform – Interreg Europe
- Transnational Network on Simplification della DG EMPL

► Blue economy, sostenibilità marina e bioeconomia

- Maritime Sustainable Blue Bioeconomy (MaSBBE)
- Digital Innovation Hub (DIH) Innovamare

Reti nazionali

► Ricerca, trasferimento tecnologico, innovazione

- APRE – Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea
- Netval – Network per la Valorizzazione della Ricerca
- PNICube – Rete Nazionale degli Incubatori Universitari e delle Start Cup
- Comitato Promotore della Start Cup Puglia

► Economia circolare, blue economy, rigenerazione territoriale

- Cluster Italiano della Bioeconomia Circolare (SPRING)
- ICESP – Italian Circular Economy Stakeholder Platform
- Cluster BIG – Blue Italian Growth
- Rete "Lo Stato dei Luoghi"

► Digitale, IA e trasformazione tecnologica

- Gruppo di Lavoro Permanente Intelligenza Artificiale nella PA – The European House – Ambrosetti
- Advisory Board Osservatorio Agenda Digitale – Politecnico di Milano
- Osservatorio Digital and Sustainable – Politecnico di Milano
- Osservatorio Open Innovation Lookout – Chapter Puglia

► **Collaborazioni istituzionali e analisi strategiche**

- Protocollo di Intesa “Analisi tematiche e territoriali per il supporto alle decisioni pubbliche” (ISTAT – Consiglio Regionale – Giunta – ARTI – Unioncamere Puglia)

Reti e organismi regionali

► **Transizione energetica, idrogeno e blue economy**

- Osservatorio Regionale sull’Idrogeno
- Comitato di Indirizzo della Strategia Blue Vision 2030
- Network “Formare per il Mare”

► **Transizione Digitale**

- Rete RTD – Rete Regionale dei Responsabili per la Transizione Digitale
- Osservatorio Regionale Agenda Digitale 2030

► **Agrifood e innovazione**

- Comitato AKIS – Agricultural Knowledge and Innovation System

► **Giovani ed empowerment**

- Rete Giovani Puglia Galattica

► **Formazione, comunicazione e partecipazione**

- Rete dei Poli formativi regionali
- Rete Comunicazione e partecipazione regionale

A cosa servono queste reti? A moltiplicare le occasioni di apprendimento, cooperazione, progettazione, trasferimento tecnologico, sperimentazione e benchmarking. Sono network che posizionano la Puglia come attore riconosciuto nei contesti più avanzati.

SEZIONE 5 – Conclusioni: obiettivi strategici - ARTI come leva per il talento della Puglia

In estrema sintesi, le molteplici attività gestite da ARTI mirano a costruire una Puglia:

- più giovane, perché offre ai giovani opportunità concrete e qualificate;
- più innovativa, perché trasforma ricerca in impresa e impresa in competitività;
- più internazionale, perché presidia reti europee;
- più sostenibile, perché accompagna la twin transition digitale ed ecologica;
- più equa, perché riduce divari territoriali e sociali tramite competenze e sviluppo.

ARTI è l'infrastruttura che consente alla Puglia di costruire il proprio futuro con politiche informate, dati affidabili, reti solide e capitale umano qualificato.

Se la sfida dei prossimi anni sarà la capacità di trattenere giovani, formare competenze, generare lavoro qualificato e innovazione diffusa, ARTI è una delle principali frecce all'arco della Regione Puglia per rendere tutto questo possibile. Puntare sull'Agenzia significa puntare sulla Puglia del 2030: una regione che crea valore, attrae investimenti, sviluppa start-up, forma competenze e trasforma conoscenza in benessere diffuso.

Allegato 1 al Piano annuale 2026

In questo documento sono riportate le schede sintetiche delle attività in corso o in fase di attivazione, che ne descrivono gli elementi principali, le finalità e il piano di azioni da realizzare nel 2026. Si tratta di 23 progettualità realizzate con Regione Puglia (di cui 12 con Dipartimento Sviluppo economico, 1 con Dipartimento Turismo economia della cultura e valorizzazione del territorio, 5 con Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione, 1 con Dipartimento Bilancio, Affari Generali ed Infrastrutture, 2 con Struttura Speciale Comunicazione istituzionale, 1 con Dipartimento Bilancio, Affari Generali ed Infrastrutture, 1 con Segreteria generale della presidenza, 1 con Dipartimento Welfare), 10 progetti a finanziamento dell'Unione Europea, 2 con Ministero della Giustizia, 2 a gestione diretta.

Di seguito l'elenco.

1. ACCOMPAGNAMENTO NIDI "Nuove Iniziative D'Impresa"
2. ADRIONWIND Adriatic-Ionian Offshore Wind Network of Excellence
3. ASPIR
4. ASSISTENZA IN MATERIA DI POLITICHE ENERGETICHE
5. BLUE TECH - Blue Technologies for competitiveness and sustainable innovation of SMEs
6. BRESTAT - Business Register Empowerment of STATistics
7. CAPACITY BUILDING delle amministrazioni, del partenariato e degli operatori
8. COMUNITA' FORMATIVE
9. DIH INNOVAMARE - Cross-border digital innovation Hub for innovative marine technology
10. ECONOMIA DELLA CULTURA E SVILUPPO, INNOVAZIONI E RETI
11. EMERGE Environmental Management and Ecosystem-based Risk Governance Empowerment
12. ENERGIE - Empowering New Energies and Resources in Greece Italy Area
13. FILIERE FORMATIVE
14. FUTURE4PUGLIA 2^ EDIZIONE
15. GESTIONE E MONITORAGGIO
16. LEAP TO BLUE - Unleash the potential for joint transition in the blue economy
17. LOTTI

18. LUOGHI COMUNI
19. MARESKILL - Smart and innovative blue skills for competitive blue economy
20. NOVA - Nuove opportunità di vita attraverso il lavoro e l'apprendimento
21. NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO DELL'ISTRUZIONE
22. SVILUPPO DI SISTEMI DIGITALI INNOVATIVI SEZIONE OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE
23. ORSIF
24. PARTECIPAZIONE
25. PERCORSI D'IMPRESA FSC – ESTRAZIONE DEI TALENTI 2.0
26. PREMIO NAZIONALE PER L'INNOVAZIONE 2026
27. PROMOZIONE STRATEGIA #MAREASINISTRA
28. RETI PARTECIPATIVE
29. RUNTS
30. SCUOLA DI FORMAZIONE DELLA POLIZIA LOCALE
31. SERVIZI GALATTICI
32. SERVIZIO CIVILE
33. SKILLS
34. SPES - Servizi per le persone in esecuzione penale esterna
35. START CUP PUGLIA 2026
36. YOUNGSPACE

ACCOMPAGNAMENTO NIDI “Nuove Iniziative D’Impresa”

Programma	NIDI “Nuove Iniziative D’Impresa”
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Sviluppo Economico - Sezione Competitività
Ruolo di ARTI	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l’attuazione e la gestione
Data inizio	Giugno 2022
Data fine	Dicembre 2027
Descrizione e obiettivi realizzativi	
<p>Gestione di un servizio di accompagnamento per le compagini giovanili e le imprese femminili finanziate nell’ambito dell’edizione 2022 dell’Avviso “Nuove Iniziative di Impresa”, focalizzato sul consolidamento delle competenze imprenditoriali dei beneficiari del finanziamento, anche per contribuire allo sviluppo di un follow-up autonomo al termine del finanziamento.</p> <p>Lo staff di ARTI offrirà alla platea giovanile e femminile un accompagnamento allo sviluppo professionale, i cui obiettivi saranno quelli del miglioramento di competenze di natura disciplinare, metodologica, relazionale e allo stesso tempo opererà per generare engagement all’esterno e dall’esterno, in tal modo favorendo la creazione di communities allargate.</p>	
Attività realizzate nel 2025	
<ul style="list-style-type: none"> • Incontri conoscitivi con i beneficiari dell’Avviso • Incontri di settore online per imprenditori target dell’Avviso • Accompagnamento dei beneficiari dell’Avviso per la partecipazione a visite in contesti fieristici e B2B • Eventi dedicati all’imprenditoria femminile 	
Attività da realizzare nel 2026	
<ul style="list-style-type: none"> • Organizzazione di incontri anche attraverso piattaforme digitali in videoconferenza per il trasferimento di conoscenze e informazioni a beneficiari sulle tematiche legate all’imprenditorialità, all’innovazione e ai mercati. • Organizzazione di incontri di networking e azioni di tutoring collettivo dedicati all’accrescimento delle competenze delle compagini beneficiarie che si preparano alle prime partecipazioni a incontri B2B ed eventi fieristici. • Organizzazione di iniziative laboratoriali e di peer inspiration dedicate alle imprenditrici beneficiarie dell’Avviso. 	

ADRIONWIND Adriatic-Ionian Offshore Wind Network of Excellence

Programma	Programma Interreg ADRION 2021-2027
Soggetto Co-finanziatore	UNIONE EUROPEA
Struttura referente della Regione Puglia	NA
Ruolo di ARTI	Partner di progetto
Data inizio	25/09/2024
Data fine	31/08/2027
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Il progetto mira a rafforzare un ecosistema collaborativo per lo sviluppo dell'energia eolica offshore nella regione adriatico-ionica, favorendo la creazione di un solido network capace di potenziare la capacità di innovazione e l'adozione della tecnologia eolica offshore tra gli stakeholder del settore. Attraverso la condivisione delle conoscenze e la costruzione di una rete di supporto per gli attori della quadrupla elica (mondo accademico, decisori politici, imprese e società civile), il progetto intende stimolare l'innovazione e la crescita del comparto, anche mediante l'istituzione di un programma di sostegno alle PMI volto a rafforzare le competenze trasversali e a promuovere nuove opportunità di cooperazione e business-to-business.</p>
Attività realizzate nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Gestione complessiva delle attività tecnico – amministrative del progetto, monitoraggio finanziario, predisposizione e presentazione dei report di rendicontazione periodica (1° e 2° Reporting Period), partecipazione alle riunioni periodiche di coordinamento del partenariato e di valutazione intermedia con i rappresentanti del Programma • Comunicazione e disseminazione a livello locale delle iniziative e delle attività progettuali • A 1.1 – Contributo al D.1.1.1, curando la revisione tecnica e la definizione della struttura di rete, dei criteri di adesione e delle linee guida operative per la sostenibilità e la cooperazione transfrontaliera • A 1.2 – Avvio della mappatura degli attori della quadrupla elica in Puglia per il D.1.2.1, ai fini della costruzione della rete ADRIONWIND • A 1.3–A 1.4 – Attività preliminari per la realizzazione e rilascio della piattaforma ADRIONWIND (D.1.3.2) e per la definizione dell'elenco dei membri della rete (D.1.4.2) • A 2.2 – Redazione della SWOT Analysis nazionale per l'Italia (D.2.2.1), basata su analisi di strategie, normative e dati di settore, individuando punti di forza, criticità e opportunità per l'eolico offshore. Contributo e revisione alla SWOT Analysis crossborder. • A 2.3 – Attivazione di attori chiave del settore eolico e marittimo in Puglia (D.2.3.1) • A 2.5 – Redazione dell'analisi nazionale di contesto, propedeutica alla redazione del documento strategico congiunto Joint Transnational R&I Strategy (D.2.5.1). • Eventi di progetto in Puglia (11–13 giugno 2025) – Organizzazione e coordinamento di un programma di tre giorni tra Bari, Taranto e Manfredonia, comprendente la riunione tecnica di progetto, la visita al parco eolico Beleolico, incontri con stakeholder e sessioni di confronto (World Café).
Attività da realizzare nel 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Gestione complessiva delle attività tecnico – amministrative del progetto, monitoraggio finanziario, predisposizione e presentazione dei report di rendicontazione periodica (3° e 4°

Reporting Period), partecipazione alle riunioni periodiche di coordinamento del partenariato e di valutazione intermedia con i rappresentanti del Programma

- Comunicazione e disseminazione a livello locale delle iniziative e delle attività progettuali
- A 1.2 – Aggiornamento della mappatura degli attori della quadrupla elica in Puglia per il D.1.2.1, ai fini della costruzione della rete ADRIONWIND.
- A 1.3 - A 1.4 – Contributo all'elaborazione del Report sulle soluzioni esistenti (D.1.3.), alla traduzione della piattaforma ADRIONWIND e suo adattamento al contesto regionale (D.1.3.3) alla definizione della lista dei membri della piattaforma ADRIONWIND (D.1.4.2).
- A 1.5 – Attività preliminari alla definizione dei gruppi tematici di lavoro (D.1.5.1) all'interno della piattaforma ADRIONWIND, per promuovere la collaborazione tra esperti e stakeholder sui principali temi legati all'eolico offshore e alla transizione energetica.
- A 2.4 – Organizzazione e partecipazione ai focus group e consultazioni con gli attori della quadrupla elica identificati, per raccogliere input utili all'elaborazione della strategia comune (D.2.4.1).
- A 2.5 – Contributo alla stesura finale della Joint Transnational R&I Strategy (D.2.5.1)

ASPIR

Programma	ASPIR - Risorse ex D.lgs. 625/96, art. 20 c.1 "Royalties Idrocarburi"
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia - Dipartimento Sviluppo Economico
Struttura referente della Regione Puglia	Regione Puglia - Dipartimento Sviluppo Economico
Ruolo di ARTI	Progettazione e realizzazione intervento
Data inizio	02/01/2020
Data fine	30/01/2028
Descrizione e obiettivi realizzativi	
<p>Obiettivo generale dell'intervento è offrire supporto alla Regione Puglia nel processo di implementazione, monitoraggio e aggiornamento delle politiche industriali regionali, con particolare riferimento ai temi dell'innovazione, della specializzazione intelligente, della sostenibilità e della circolarità. Tale finalità è perseguita tramite un'azione di sistema, articolata in diverse sotto-azioni che andranno ciascuna a impattare su un diverso ambito tematico e problematico.</p>	
Attività realizzate nel 2025	
<ul style="list-style-type: none"> • Gestione e coordinamento • Supporto nella definizione della Strategia Blue Vision 2030 in Puglia • Supporto alla partecipazione a reti nazionali ed europee • Elaborazione di studi di approfondimento su filiere produttive regionali 	
Attività da realizzare nel 2026	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Proseguire lo sviluppo di strategie regionali e il loro aggiornamento e disseminazione dei loro contenuti; 2. Monitoraggio degli interventi regionali in linea con la S3 regionale per il supporto ai settori della Blue Economy e dell'efficientamento energetico; 3. Elaborazione di un dossier sui temi dell'eolico offshore e dell'economia circolare. 4. Predisposizione di report di analisi su indicazione di Regione Puglia. Tra le opzioni quella di un dossier sulla strategia della Regione Puglia di attrazione e valorizzazione dei talenti, #mareAsinistra, che consenta di avviare un monitoraggio sullo stato dei "rientri" dei talenti sul territorio regionale e fornisca una profilazione degli stessi: del loro stato del loro percorso di studi in uscita; dello stato del loro percorso formativo in rientro; del percorso professionale/lavorativo. 	

ASSISTENZA IN MATERIA DI POLITICHE ENERGETICHE

Programma	ASSISTENZA IN MATERIA DI POLITICHE ENERGETICHE
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Sviluppo economico, innovazione, istruzione, formazione e lavoro - Sezione infrastrutture energetiche e digitali
Ruolo di ARTI	Assistenza tecnica
Data inizio	30/06/2020
Data fine	31/12/2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Il progetto prevede lo sviluppo di un rapporto di collaborazione tra la Sezione infrastrutture energetiche e digitali e ARTI in materia di politiche energetiche. I risultati attesi possono essere sintetizzati come segue: operare sulla qualità ed i tempi delle istruttorie dei procedimenti amministrativi; collaborare all'aggiornamento normativo regionale in materia di energia al fine di rendere le azioni regionali più efficaci ed innovative; assicurare il necessario supporto per la pianificazione energetica; collaborare per la conduzione dell'avviso sul reddito energetico regionale; realizzare e gestire una piattaforma di rilevamento dati efficienza energetica di edifici pubblici e privati; supportare le attività regionali in materia di idrogeno.</p>
Attività realizzate nel 2025	<p>Nel 2025 sono proseguite le attività di potenziamento di carattere istruttorio di supporto per le attività connesse alle pratiche di Autorizzazione Unica legate alle FER sia di tipo istruttorio che amministrativo e il supporto per le attività relative alle pratiche di efficientamento energetico legate alla misura POR Puglia 2014-2020 Asse IV Azione 4.1 "Interventi per l'efficientamento energetico degli edifici pubblici". È proseguita l'attività di collaborazione in materia di Idrogeno, nell'ambito anche del progetto Unlock.</p>
Attività da realizzare nel 2026	<p>Attività concernenti gli impianti da Fonti di Energia Rinnovabile e a cogenerazione. Riguardo le attività relative alla costruzione ed all'esercizio degli impianti da Fonti di Energia Rinnovabili e opere connesse, verranno proseguite le seguenti azioni di assistenza su istanze di Autorizzazione Unica.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizzazione e gestione della piattaforma di rilevamento dati efficienza energetica di edifici pubblici. Tale attività potrà essere messa a servizio delle nuove iniziative in tema di efficientamento energetico promossi da Regione Puglia. • Supporto alle attività regionali in materia di pianificazione e divulgazione sui temi della transizione energetica. In caso di predisposizione e lancio di un nuovo avviso sulla Legge per il reddito energetico regionale, ARTI proseguirà l'assistenza anche ai fini di un miglioramento delle procedure di candidatura e valutazione delle proposte.

BLUE TECH - Blue Technologies for competitiveness and sustainable innovation of SMEs

Programma	INTERREG VI-A Greece-Italy 2021-2027
Soggetto Co-finanziatore	Unione Europea
Struttura referente della Regione Puglia	Regione Puglia – Dipartimento Sviluppo Economico (Partner 2 - PP2)
Ruolo di ARTI	Lead Beneficiary (LP)
Data inizio (prevista)	01/11/2025
Data fine (prevista)	31/11/2028
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>L'obiettivo principale è creare un ecosistema innovativo transfrontaliero e resiliente per sostenere la competitività delle PMI e delle start-up nei settori della Blue Economy, integrando tecnologie avanzate e promuovendo l'attrazione/ritenzione dei talenti e dei giovani imprenditori in tutte le regioni partner. Gli obiettivi sono raggiunti attraverso: la creazione di hub ibridi (digitali e fisici) e la realizzazione di 7 azioni pilota co-progettate che offrono servizi di trasferimento tecnologico, mentoring e servizi basati sull'AI alle PMI; il rafforzamento della cooperazione transnazionale tra attori della quadruplice elica; l'aumento della competitività e della resilienza delle PMI nei settori della Blue Economy (obiettivo di almeno 200 PMI beneficiarie), l'aumento delle opportunità di impiego per i giovani professionisti (almeno 10 talenti coinvolti).</p> <p>ARTI è responsabile della gestione, del coordinamento e della direzione del progetto, fornisce supporto metodologico per l'adozione di tecnologie smart tra le PMI e facilita il coordinamento dell'ecosistema di innovazione. Inoltre, ARTI è responsabile del coordinamento dei laboratori di innovazione transfrontaliera, del trasferimento di buone pratiche e della promozione della coerenza tra i diversi pilot regionali. ARTI organizza la Conferenza Finale, durante la quale verrà firmato il Memorandum of Understanding per la creazione del Network BLUE TECH.</p>
Attività realizzate nel 2025	<p>Avvio della Gestione del Progetto (WP1): ARTI avvia le procedure di coordinamento manageriale e finanziario. Avvio di Comunicazione e Disseminazione (WP2): ARTI definisce il Piano di Comunicazione integrato (entro i primi 3 mesi del progetto). Avvio del coinvolgimento degli Stakeholder (WP3): Iniziano le attività di Stakeholder Engagement and Pilot Co-design (previste fino a giugno 2026). ARTI condivide la metodologia per la mappatura degli stakeholder e elabora l'espressione di interesse per identificare stakeholder, esperti e talenti.</p>
Attività da realizzare nel 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Gestione del Progetto e Comunicazione (WP1, WP2): attività di Project Management e comunicazione su canali web e social. • Coinvolgimento degli stakeholder (WP3)- Stakeholder Engagement and Networking entro giugno 2026. • Supervisione della Co-progettazione delle Azioni Pilota (WP3): la fase di co-design delle 7 azioni pilota. • Avvio delle Attività Transfrontaliere (WP5): le attività transfrontaliere coordinate da ARTI ueste includono l'inizio della preparazione per i Laboratori di Innovazione Transfrontaliera (D. 5.1), l'elaborazione della Blue Tech RoadMAP (D.5.2) e l'istituzione del BLUE TECH Network (D. 5.3). L'investimento chiave della Regione Puglia, il Digital Twin per la logistica del porto di Brindisi, ha un periodo di conclusione previsto per Dicembre 2026.

BRESTAT - Business Register Empowerment of STATistics

Programma	Interreg IPA South Adriatic 2021-27
Soggetto Co-finanziatore	Unione Europea
Struttura referente della Regione Puglia	
Ruolo di ARTI	Partner di progetto
Data inizio	Luglio 2025 (convenzionale)
Data fine	Luglio 2027 (previsionale)
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>È un progetto di cooperazione transfrontaliera tra Italia, Albania e Montenegro, nato come evoluzione di un progetto finanziato dallo stesso Programma nel precedente periodo di programmazione. Il suo scopo principale è armonizzare i sistemi statistici dei tre Paesi in vista dell'integrazione europea, rafforzando le competenze tecniche e metodologiche degli operatori pubblici. Gli obiettivi realizzativi includono:</p> <ul style="list-style-type: none"> • allineare le statistiche economiche e aziendali agli standard europei • supportare le decisioni pubbliche attraverso l'analisi delle politiche e dei loro impatti (accountability) • trasferire buone pratiche italiane in materia di analisi economica e monitoraggio dei prezzi • mappare le imprese transfrontaliere e i bisogni logistici per favorire l'integrazione delle catene di approvvigionamento • creare un database condiviso delle imprese italiane attive in Albania e Montenegro • promuovere workshop e visite studio per facilitare lo scambio di conoscenze e strategie comuni.
Attività realizzate nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Avviate le interlocuzioni con il Project Officer, per la modifica e l'aggiornamento dell'Application Form, in accordo con i partner di progetto.
Attività da realizzare nel 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Mappatura dei metodi esistenti per la raccolta dei dati e delle relative fonti • Studio dei criteri di classificazione comuni e identificazione di una possibile metodologia di ricerca unificata, comprensiva di un'analisi comparativa (benchmark) tra i Paesi coinvolti • Analisi statistica delle imprese localizzate in Puglia in collaborazione con partner albanesi e montenegrini • Incontro tecnico per co-definire, sulla base dei risultati precedenti, un documento strategico finalizzato all'armonizzazione delle statistiche aziendali e delle informazioni economiche tra Puglia, Albania e Montenegro.

CAPACITY BUILDING delle amministrazioni, del partenariato e degli operatori

Programma	Azione 8.17 Interventi di capacity building delle amministrazioni, del partenariato e degli operatori Sub Azione 8.17.1 "Potenziamento delle capacità amministrative degli uffici regionali e degli ambiti territoriali" PR Puglia FESR-FSE+ 2021-2027
Soggetto Co-finanziatore	
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Welfare
Ruolo di ARTI	Attività di supporto alla gestione, monitoraggio e rendicontazione, in favore del Dipartimento Welfare e degli Ambiti Territoriali Sociali e dei Comuni, delle misure finanziate con fondi comunitari, nazionali e regionali. Progettazione e realizzazione di un piano di formazione destinato al personale del Dipartimento Welfare ed al personale degli Uffici di Piano e dei Comuni
Data inizio	01/12/2025
Data fine	31/12/2027
Descrizione e obiettivi realizzativi	<ul style="list-style-type: none"> • Costituzione ed organizzazione del gruppo di lavoro costituito da personale interno dell'Agenzia e da operatori economici e/o consulenti specializzati; • analisi dei fabbisogni e mappatura dei processi di gestione e rendicontazione attualmente in uso presso il Dipartimento Welfare e presso gli Ambiti Territoriali Sociali, identificando criticità e fabbisogni specifici; • sviluppo di strumenti operativi, come ad esempio manuali procedurali semplificati, modelli standardizzati, checklist e strumenti per facilitare la gestione amministrativa e finanziaria dei progetti; • attività di supporto specialistico per potenziare le capacità amministrative degli uffici regionali e degli ambiti territoriali sui temi della gestione, monitoraggio e rendicontazione delle misure finanziate con fondi comunitari, nazionali e regionali; • Progettazione e realizzazione di un piano formativo.
Attività realizzate nel 2025	
	<ul style="list-style-type: none"> • Avvio attività di progettazione
Attività da realizzare nel 2026	
	<ul style="list-style-type: none"> • Realizzazione degli obiettivi sopra riportati

COMUNITÀ FORMATIVE

Programma	Le comunità formative in Puglia: la sperimentazione di un percorso partecipato
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Istruzione, Formazione e Lavoro
Ruolo di ARTI	Assistenza tecnica
Data inizio	Dicembre 2025
Data fine	Dicembre 2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Le “Comunità Formative” rappresentano un modello innovativo di collaborazione tra imprese, enti di formazione, ricerca e innovazione, volto a creare spazi condivisi per generare conoscenza, sviluppare competenze e favorire opportunità di lavoro.</p> <p>Il progetto, in linea con la strategia regionale “Agenda per il Lavoro 2021-2027”, prevede incontri di animazione e co-progettazione con gli stakeholder territoriali per individuare i bisogni formativi e occupazionali locali, favorire la diffusione di buone pratiche comunitarie e promuovere interventi regionali volti a rafforzare la coesione territoriale e l’inclusione sociale nei settori della formazione e del lavoro. L’iniziativa, inoltre, intende definire linee guida per la costituzione di reti di comunità formative a livello locale.</p>
Attività realizzate nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Completata la formalizzazione dell’accordo di collaborazione
Attività da realizzare nel 2026	<p>Le attività progettuali consentiranno di consolidare un sistema territoriale in grado di affrontare le principali sfide sociali ed economiche contemporanee, costruendo opportunità concrete per il futuro basate su partecipazione, apprendimento, inclusione, coesione, sostenibilità e parità di genere.</p>

DIH INNOVAMARE - Cross-border digital innovation Hub for innovative marine technology

Programma	Programma Interreg Italy-Croatia 2021-2027
Soggetto Co-finanziatore	Unione Europea
Struttura referente della Regione Puglia	
Ruolo di ARTI	Partner di progetto
Data inizio	01/02/2024
Data fine	31/07/2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Il progetto mira ad ampliare e consolidare l'ecosistema transfrontaliero dell'innovazione nel settore delle tecnologie marine, già avviato con il progetto strategico InnovaMare. Le attività sono orientate al coinvolgimento di nuovi stakeholder, in particolare giovani ricercatori e imprese, al potenziamento delle capacità di innovazione e al rafforzamento dei processi di trasferimento tecnologico per la crescita blu. Il progetto intende promuovere la trasformazione digitale e verde dell'economia del mare Adriatico, sviluppando nuove soluzioni per il monitoraggio ambientale e la prevenzione dell'inquinamento marino. Tra le azioni previste: moduli formativi, focus group, study visit, mentoring, azioni pilota e iniziative di open innovation. L'obiettivo generale è trasformare conoscenze e risultati della ricerca in servizi e tecnologie sostenibili per una blue economy competitiva e innovativa.</p>
Attività realizzate nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Gestione complessiva delle attività tecnico – amministrative del progetto, monitoraggio finanziario, predisposizione e presentazione dei report di rendicontazione periodica (2° e 3° Reporting Period) • Partecipazione alle riunioni periodiche di coordinamento del partenariato e alla riunione di valutazione intermedia con i rappresentanti del Programma • Comunicazione e disseminazione a livello locale delle iniziative e delle attività progettuali • A1.1 – Partecipazione alle sessioni di brainstorming su: Technology Transfer in the Blue Growth (online, 28/01/2025); Application of New Technologies in the Nautical Tourism Sector (Zara, 18/02/2025). Organizzazione e ospitalità della sessione di brainstorming su Marine Technologies and Implementation (Lecce, 21/05/2025) • A1.3 – Partecipazione al 1° Focus Group (Zara, 19/02/2025). Organizzazione e ospitalità del 3° Steering Committee (Lecce, 20/05/2025) e del 2° Focus Group (Lecce, 21/05/2025). Produzione dei deliverable D.1.3.1, D.1.3.2 e D.1.3.4, incluso il video best case study dedicato all'impresa Tilebytes (Taranto) • A2.1 – Contributo alla mappatura transfrontaliera dei giovani ricercatori nel settore delle tecnologie marine • A2.2 – Partecipazione alla sessione di mentoring a Zara (18/02/2025) e organizzazione di una sessione di mentoring e capacity building a Lecce (21/05/2025) • A 2.3 – Supporto alla realizzazione della seconda video newsletter di progetto • A3.1 – Prosecuzione della Pilot Action in Puglia con test di una boa dotata di videocamera e sensori ambientali nei siti archeologici subacquei di Porto Cesareo. Organizzazione della visita di studio al sito pilota di Torre Chianca nell'Area Marina Protetta di Porto Cesareo (22/05/2025).

- A4.1 - A4.2 – Contributo all'identificazione delle challenges, alla diffusione della open call tramite i canali istituzionali e alla valutazione delle proposte pervenute.

Attività da realizzare nel 2026

- Gestione complessiva delle attività tecnico – amministrative del progetto, monitoraggio finanziario, predisposizione e presentazione dei report di rendicontazione periodica (4° e 5° Reporting Period)
- Partecipazione alle riunioni periodiche di coordinamento del partenariato
- Comunicazione e disseminazione a livello locale delle iniziative e delle attività progettuali
- A2.2 – Conclusione del programma pilota transfrontaliero per giovani ricercatori, con lo sviluppo del modello finale e la produzione dei deliverable. Contributo alla diffusione dei risultati e supporto alla validazione del modello attraverso il coinvolgimento di ricercatori e stakeholder regionali
- A2.3 – Partecipazione a due study visit (Croazia e Italia) e supporto nel coinvolgimento di imprese pugliesi e stakeholder del sistema dell'innovazione regionale.
- A3.1 – Completamento dell'azione pilota in Puglia; contributo al reporting tecnico e alla capitalizzazione delle esperienze pilota; contributo alla produzione di un paper scientifico ed alla stesura di accordi di collaborazione.
- A3.2 – Contributo tecnico e partecipazione alla tavola rotonda per la valorizzazione dei risultati della pilot action in Puglia
- A4.2 – A4.3 – Contributo e partecipazione ai seguenti eventi di progetto: Innovation Competition; Workshop di co-creazione; Conferenza finale di progetto.

ECOSISTEMA DELLA CULTURA IN PUGLIA

Programma	Azioni per l'evoluzione dell'Ecosistema della Cultura in Puglia
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia
Struttura referente della Regione Puglia	Sezioni Economia della Cultura e Sviluppo, Innovazioni e Reti
Ruolo di ARTI	Assistenza tecnica
Data inizio	01/12/2025
Data fine	30/09/2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Affiancamento operativo nell'ambito della ricezione e gestione di domande di agevolazione a valere sugli avvisi delle Sezioni SIR e SEC da bandire o già banditi; istruttorie dei quesiti di operatori e candidati agli avvisi pubblicati dalle Sezioni SIR e SEC. 2. Supporto nell'istruttoria precedente alla redazione degli atti amministrativi funzionali all'approvazione degli interventi. 3. Relazione con gli enti beneficiari in funzione dell'attività di pianificazione periodica. 4. Predisposizione della documentazione necessaria ai fini del pagamento al beneficiario e supporto alla verifica delle rendicontazioni di spesa secondo le regole dei fondi di finanziamento. 5. Verifica della documentazione di spesa inserita a sistema di monitoraggio Mirweb e Sirp. 6. Organizzazione delle risorse in task force di supporto per lo smaltimento della documentazione di spesa datata oggetto di rendicontazione da parte dei beneficiari e non ancora verificata dagli uffici regionali. 7. Supporto alle attività previste nel modello organizzativo dell'Ecosistema Digitale Integrato della Cultura e del Turismo, tra cui la gestione dei contenuti per i sistemi informativi e i servizi digitali dell'Ecosistema.
Attività realizzate nel 2025	
	<ul style="list-style-type: none"> • Avvio attività di assistenza tecnica
Attività da realizzare nel 2026	
Nel corso del 2026 il progetto proseguirà con la fase operativa ed il raggiungimento degli obiettivi realizzativi sopra descritti.	

EMERGE Environmental Management and Ecosystem-based Risk Governance Empowerment

Programma	Interreg IPA South Adriatic 2021-2027
Soggetto Co-finanziatore	Unione Europea
Struttura referente della Regione Puglia	N/A
Ruolo di ARTI	Partner Capofila
Data inizio	Luglio 2025
Data fine	Luglio 2028
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Il progetto EMERGE mira a migliorare la gestione ambientale e la governance del rischio basata sugli ecosistemi.</p> <p>Finanziato dal Programma Interreg IPA South Adriatic 2021–2027 (Asse 2 – Green), promuove un territorio sostenibile e resiliente attraverso la cooperazione tra Italia, Albania e Montenegro, favorendo competenze, innovazione e ricerca congiunta.</p> <p>Obiettivo principale è sviluppare una piattaforma digitale (app) fondata su uno Standard Interregionale (SI) per la gestione delle sfide <i>Business to Governance (B2G)</i> legate alla valutazione e al controllo dei rischi ambientali, in particolare erosione costiera e inondazioni nelle aree partner.</p>
Attività previste nel 2025	<p>Avviate le interlocuzioni con l’Autorità di Gestione e con il Project Officer, si è proceduto con la modifica e l’aggiornamento del piano delle attività e dell’Application Form, in accordo con i partner di progetto.</p> <p>Sono state pianificate le attività da realizzare, preparata la contrattualistica relativa e avviati i primi contatti ufficiali con i partner di progetto.</p> <p>Inoltre, a latere della partecipazione agli incontri tra partner, ARTI si occuperà di analizzare – in collaborazione con tutti i partner di progetto - i dati raccolti dai partner nelle attività iniziali per la selezione dei temi di gestione del rischio per i bandi interregionali (ciascun PP sarà responsabile del lancio di un bando incentrato sulla risposta a specifiche esigenze regionali).</p>
Attività da realizzare nel 2026	<p>ARTI si occuperà della realizzazione di un set completo di modelli di progettazione che fungano da guida visiva per il team di sviluppo dell’app (R2) e dell’organizzazione di un workshop transfrontaliero che coinvolga PA, enti di protezione civile, PMI, ONG e gruppi di ricerca dei paesi dei Partner, per l’identificazione di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - caratteristiche necessarie alle PA per aprire/gestire bandi; - mappatura di ogni clausola dello standard WP1 su campi digitali, menu a tendina e voci di valutazione; - definizione dei ruoli degli utenti (amministratore, valutatore, richiedente, mentore, gestore di voucher) e i requisiti multilingue. <p>A seguito della definizione dei temi di gestione del rischio per i bandi interregionali e dopo aver definito il set di modelli di interfaccia utente e design dell’esperienza dell’app, ARTI, in collaborazione con gli altri partner, si occuperà dello sviluppo e della finalizzazione dello SI a supporto della governance della gestione dei rischi. Si procederà con il processo di valutazione delle candidature da parte di un comitato interregionale di esperti, attraverso sessioni di presentazione e colloqui dei candidati e delle soluzioni presentate.</p>

Finalizzata la realizzazione della piattaforma IT per la gestione basata sul rischio dell'ecosistema a supporto di una governance efficace e digitalizzata, si avvieranno delle sessioni collaborative tra i partecipanti ai bandi e mentori esperti del settore pertinente, fornendo inoltre indicazioni di massima alle PA e alle PMI sull'uso pratico della piattaforma e sull'allineamento con lo SI. Saranno inoltre organizzate delle sessioni di condivisione delle conoscenze sulle migliori pratiche nella gestione dei rischi ambientali basata sugli ecosistemi (webinar specifici per bandi, tavole rotonde, focus sulla governance e Q&A interattive). In vista delle attività previste nel 2027, saranno pianificate giornate di presentazione sulla gestione dei rischi, networking multi-territoriali, forum specializzati e sessioni sui rischi costieri e marittimi.

ENERGIE - Empowering New Energies and Resources in Greece Italy Area

Programma	Programma Interreg Grecia-Italia 2021-2027
Soggetto Co-finanziatore	Unione Europea
Struttura referente della Regione Puglia	N/A
Ruolo di ARTI	Partner Capofila
Data inizio	27/05/2025
Data fine	27/05/2027
Descrizione e obiettivi realizzativi	
<p>Il progetto mira a ripensare territori e aree periferiche come luoghi sostenibili, creativi e attrattivi per il futuro, attraverso percorsi di co-progettazione inclusiva e rigenerazione urbana ispirati ai principi del Nuovo Bauhaus Europeo. Sperimenta un modello replicabile di rigenerazione sostenibile fondato su innovazione, partecipazione e valorizzazione delle competenze locali e internazionali. L'obiettivo generale è rafforzare la capacità dei territori di attrarre talenti e rigenerare aree industriali in declino, favorendo la transizione verde, blu e digitale. Le principali attività comprendono la definizione di un Joint Action Plan per la rigenerazione di tre aree pilota (Brindisi e Matera in Italia e Aigialeia in Grecia), l'analisi dei fabbisogni formativi, lo scouting internazionale di giovani talenti under 35 e la creazione di un hub transfrontaliero per la riqualificazione professionale dei lavoratori.</p>	
Attività realizzate nel 2025	
<ul style="list-style-type: none"> • WP1 - Project management e coordinamento amministrativo, tecnico e finanziario del partenariato. Gestione della fase di negoziazione, di contrattualizzazione e di successivo avvio del progetto. Gestione della procedura di cambio partner PB2. Organizzazione e ospitalità del Kick off meeting (Bari, 8-9 settembre 2025). Organizzazione delle riunioni mensili di coordinamento del partenariato. • WP2 – Elaborazione del Communication and Dissemination Plan e della visual identity, dei template di progetto e predisposizione del materiale di lancio. • WP3 – Elaborazione delle linee guida per la mappatura dei portatori di interesse rilevanti. Avvio della pianificazione delle attività e definizione delle linee guida normative e amministrative per la selezione dei talenti internazionali under 35 che parteciperanno ai laboratori di co-design. • WP4 – Attività preparatorie per le azioni pilota delle tre municipalità, supporto nella identificazione degli ambiti tematici e dei pilot spots ai fini della implementazione dei percorsi di co-design partecipati. 	
Attività da realizzare nel 2026	
<ul style="list-style-type: none"> • WP1 - Coordinamento amministrativo, tecnico e finanziario del partenariato. Monitoraggio dello stato di avanzamento delle attività, predisposizione dei report intermedi e finali e supervisione delle procedure di rendicontazione. • WP2 – Coordinamento delle attività di comunicazione del progetto a livello transfrontaliero e gestione delle azioni di disseminazione locale. • WP3 – Lancio della campagna per la selezione dei talenti internazionali under 35 e finalizzazione delle procedure di reclutamento. Organizzazione di un Infoday dedicato alla presentazione delle opportunità del progetto. Avvio e coordinamento delle attività preparatorie per l'elaborazione del Joint Action Plan per la rigenerazione sostenibile delle 	

tre aree pilota (Brindisi, Matera e Aigialeia), integrando i risultati delle analisi territoriali e i contributi raccolti durante i laboratori partecipativi.

- WP4 – Coordinamento delle attività nelle tre aree pilota, comprese le study visit dei talenti internazionali e gli incontri con stakeholder locali.
- WP5 – Coordinamento dell'avvio e dell'implementazione delle attività di co-design e project proposal development nelle aree pilota di Brindisi, Matera e Aigialeia. I giovani talenti, insieme alle comunità locali e agli attori economici e istituzionali, elaboreranno proposte progettuali condivise per la rigenerazione urbana e la riconversione sostenibile delle aree industriali.

FILIERE FORMATIVE

Programma	Filiere formative professionalizzanti e crescita del capitale umano
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione
Ruolo di ARTI	Soggetto attuatore
Data inizio	11/2024
Data fine	12/2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	L'obiettivo del progetto è qualificare l'offerta formativa regionale, coerentemente con i reali fabbisogni formativi espressi dal tessuto produttivo-economico nazionale ed internazionale, presentando un'offerta formativa di carattere professionalizzante, articolata e flessibile, in grado di contribuire a colmare/ridurre il gap di competenze tecnico professionali.
Attività realizzate nel 2025	<p>Avvio delle seguenti azioni e attività.</p> <p>Azione A: Analisi dell'efficacia degli interventi formativi</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analisi degli esiti e dell'impatto di interventi regionali in ambito formativo, al fine di valutarne l'efficacia rispetto agli obiettivi prefissati e individuare punti di forza e aree di miglioramento. • Raccolta ed elaborazione di dati relativi a misure attuate o in corso, finalizzate a supportare il disegno e l'evoluzione dell'offerta formativa regionale. • Accompagnamento all'aggiornamento del Repertorio regionale delle figure professionali, in coerenza con i fabbisogni di competenze espressi dal sistema produttivo e rilevati nei tavoli partenariali regionali. <p>Azione B: Cooperazione nella definizione delle politiche regionali in materia di formazione</p> <ul style="list-style-type: none"> • Supporto tecnico-analitico alla definizione e progettazione degli interventi regionali in tema di formazione. • Cooperazione con le strutture regionali nelle attività di pianificazione, organizzazione, monitoraggio e valutazione degli interventi, inclusa l'analisi progettuale delle proposte formative. • Affiancamento nella costruzione e gestione di tavoli di confronto e relazioni con enti beneficiari e stakeholder, funzionali alla programmazione periodica delle politiche formative.
Attività da realizzare nel 2026	<p>Prosecuzione delle azioni previste nel 2025, in specifico modo articolate in:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Azione A: Analisi dell'efficacia degli interventi formativi • Azione B: cooperazione della definizione delle politiche regionali in materia di formazione. <p>Con l'obiettivo di incrementare l'efficacia, in termini di qualità e aderenza ai fabbisogni del mercato del lavoro regionale, nazionale ed internazionale, delle policies regionali in tema di formazione. Si attendono i seguenti output:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analisi di valutazione di misure regionali • Organizzazione di tavoli tecnici e incontri tematici con istituzioni, operatori e stakeholder

<ul style="list-style-type: none"> • Report sulle attività <p>Inoltre, rispetto alle attività già previste per il 2026 come prosecuzione del progetto “Filieri formative professionalizzanti e crescita del capitale umano” si segnalano ulteriori attività previste dalla linea di progetto “Il sistema duale come leva strategica per l’integrazione tra formazione e lavoro”, che ha quale obiettivo generale il rafforzamento del sistema duale e quale obiettivo specifico lo sviluppo e il consolidamento di modelli operativi integrati tra scuole/CFP e imprese, finalizzati alla realizzazione di apprendistati duali efficaci e sostenibili e come finalità strategiche di lungo periodo quelle del rafforzamento del sistema duale, dell’incremento della competitività del sistema produttivo regionale, della riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro, del contrasto alla dispersione scolastica per favorire inclusione.</p>
--

FUTURE4PUGLIA 2^ EDIZIONE

Programma	Accordo di cooperazione Regione Puglia – ARTI per la “Realizzazione di eventi di disseminazione delle politiche di ricerca e innovazione” (DGR n. 1546/2022)
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Ricerca e Relazioni Internazionali – Dipartimento Sviluppo Economico
Ruolo di ARTI	Soggetto attuatore delle attività di progettazione, organizzazione e realizzazione degli eventi di disseminazione
Data inizio	Dicembre 2022
Data fine	Dicembre 2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	
<p>Future4Puglia è il programma regionale di disseminazione delle politiche di ricerca e innovazione, volto a rafforzare la conoscenza delle strategie S3 SmartPuglia 2030 e a promuovere il dialogo tra istituzioni, imprese, università e startup sui temi chiave dell’innovazione.</p> <p>Gli obiettivi principali sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> • valorizzare competenze e filiere strategiche regionali; • favorire il confronto multi-stakeholder e la scoperta imprenditoriale (EDP); • diffondere le politiche di innovazione e attrarre talenti. 	
Attività realizzate nel 2025	
<p>Organizzazione dei seguenti eventi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Seminario <i>Il Futuro è qui. Talenti e competenze per le regioni d’Europa</i> (30 gennaio 2025, Bari – AQP) • <i>Workshop Automotive e Aerospazio nella S3 Puglia</i> (3 aprile 2025, Bari – Sala Agorà ARTI) • <i>Workshop “Agenda per la Puglia del Futuro: Talenti, Giovani, Innovazione aperta”</i> (18 settembre 2025, Bari – Fiera del Levante) <p>Risultati principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coinvolgimento diretto di stakeholder regionali, distretti, università, fondi VC e startup 	

<ul style="list-style-type: none"> • Produzione di materiali audiovisivi, interviste e rassegna stampa su scala regionale e nazionale • Consolidamento del format ibrido "onlife", con forte impatto comunicativo e di networking. 	
Attività da realizzare nel 2026	
<ul style="list-style-type: none"> • Realizzazione di una terza tranches di eventi per la disseminazione delle politiche di innovazione, con focus su transizione verde, digitale e nuove competenze, e in continuità anche con il filone "Energia" • Avvio della linea Comunicativa delle attività dell'incubatore allo Spaceport di Grottaglie • Sviluppo di azioni integrative di comunicazione scientifica e territoriale, in sinergia con iniziative regionali quali Sud Up – Innovazioni da Sud e PNI 2026 ospitato in Puglia • Valorizzazione delle linee comunicative Future4Puglia ed Energia, finalizzata alla completa rendicontazione e al consolidamento dell'impatto sul sistema regionale di innovazione • Aggiornamento dei materiali informativi e database di stakeholder • Reporting e chiusura amministrativo-finanziaria. 	

GESTIONE E MONITORAGGIO

Programma	POC Puglia 2014-2020 Azione 11.2. Progetto "Collaborazione per implementazione competenze connesse alle attività di gestione e monitoraggio"
Soggetto Co-finanziatore	
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Programmazione Unitaria
Ruolo di ARTI	Assistenza tecnica
Data inizio	29/09/2025
Data fine	31/12/2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Al fine di proseguire nel percorso di rafforzamento ed efficientamento della governance e delle strutture coinvolte nella gestione dei fondi strutturali, l'obiettivo strategico del Progetto è di integrare e/o rafforzare le competenze della Struttura Speciale di Attuazione del PO della Regione Puglia, attraverso l'innesto ed il supporto di <i>expertise</i> funzionali alle esigenze specialistiche che vanno manifestandosi nel corso dell'avanzamento del Programma.</p> <ul style="list-style-type: none"> • verifica della correttezza della spesa dei fondi SIE dedicati a investimenti pubblici e privati effettuata su campione rappresentativo • aumento delle conoscenze delle PA e delle centrali di acquisto in merito alle procedure previste dalla Programmazione 2021-2027 per l'accesso al finanziamento di opere pubbliche e alla corretta gestione e rendicontazione delle attività • rafforzamento delle competenze degli operatori delle PA responsabili degli appalti e delle centrali di acquisto nell'utilizzo delle procedure previste dalla programmazione 2021-2027 • note metodologiche per adozione OSC – Opzioni di Semplificazione dei Costi • definizione delle piste di controllo nelle parti correlate al metodo di calcolo dei costi semplificati e valutazioni ex-ante delle OSC • identificazione di puntuali OSC alla luce di quanto disposto in merito dalle normative comunitarie e nazionali nei diversi ambiti di investimento pubblico.

Attività realizzate nel 2025	
<ul style="list-style-type: none">• Procedura di selezione esperti ai quali affidare i controlli ex art. 125 Regolamento UE 1303/2013 – Paragrafi 5 e 6	
Attività da realizzare nel 2026	
<ul style="list-style-type: none">• Realizzazione attività di controllo• Predisposizione note metodologiche per adozione OSC	

LEAP TO BLUE - Unleash the potential for joint transition in the blue economy

Programma	Interreg VI-A Italia – Croazia 2021-2027
Soggetto Co-finanziatore	Unione Europea
Struttura referente della Regione Puglia	N/A
Ruolo di ARTI	Partner
Data inizio	28/07/2025
Data fine	26/06/2028
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Il progetto mira a rafforzare la capacità delle PMI nei settori chiave della blue economy attraverso la cooperazione transfrontaliera, facilitando la trasformazione digitale, potenziando la capacità di innovazione congiunta e l'internazionalizzazione. L'obiettivo è supportare oltre 200 PMI nell'adozione di pratiche e soluzioni avanzate, contribuendo alla crescita sostenibile, alla creazione di posti di lavoro e alla transizione verde nell'economia blu italo-croata. ARTI agisce come Coordinatore generale delle attività per WP1 A1.3 (Sviluppo del Piano di Comunicazione e Toolkit), WP2 A2.6 (Monitoraggio dell'Implementazione) e WP3 A3.2 (Servizi Individuali per PMI).</p>
Attività realizzate nel 2025	
	<p>Nel 2025, ARTI è stata coinvolta principalmente nel Work Package 1 (WP1): Blue Synergies – Foundation Building and Network Integration (Fondazione delle Sinergie Blu e Integrazione della Rete) volto allo start up delle attività progettuali.</p>
Attività da realizzare nel 2026	
	<p>Nel 2026, ARTI parteciperà attivamente al WP2 (Cross-Border Partnerships and Service Launch for Blue Economy Transformation) e WP3 (Sustainability model of upskilling and reskilling).</p> <p>A2.1 Ten Regional Workshops for SMEs mapping and training:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organizzazione di due workshop regionali a Bari (uno prima della prima call e uno prima della seconda call) • Creazione di profili PMI sullo strumento digitale (A1.4) e stesura di potenziali partnership PMI • Preparazione di report sui workshop organizzati • Supporto a UCV nell'organizzazione di due workshop a Venezia e a UNITS nell'organizzazione di due workshop a Trieste. <p>A2.2 Four SMEs partnership building cross-border workshops:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Partecipazione ai workshop ibridi transfrontalieri per facilitare la creazione di partnership. <p>A2.3 Publish two calls for SMEs partnership announcement:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Supporto a FER nella pubblicazione della call per il gruppo 'Innovazione e tecnologia' nel primo ciclo di call (P3: 13-18) • Pubblicazione della call per il gruppo 'Innovazione e tecnologia' nel secondo ciclo di call. (P3: 13-18). <p>A2.4 Two SME partnership call evaluation:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Partecipazione alla valutazione delle proposte presentate nei due cicli di call attraverso un rappresentante ARTI. <p>A3.1 Awareness raising on key cross-border partnership initiatives - conference in Trieste: Partecipazione alla conferenza di sensibilizzazione</p>

LOTTI

Programma	LOTTI
Soggetto Co-finanziatore	Interreg Europe
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Ricerca e Relazioni Internazionali
Ruolo di ARTI	Assistenza Tecnica al partner Regione Puglia – Dipartimento Sviluppo Economico Sezione Ricerca e Relazioni Internazionali
Data inizio	01/03/2023
Data fine	28/02/2027
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Il progetto LOTTI è volto a migliorare la capacità delle autorità pubbliche di progettare e attuare politiche che promuovano una transizione innovativa, sostenibile, resiliente e guidata dai cittadini guidata dalla tradizione e dall'identità industriale;</p> <p>Gli obiettivi specifici del progetto LOTTI, raggiunti attraverso lo scambio interregionale e il collegamento alle priorità S3 in ciascuna Regione, sono di supportare le autorità pubbliche a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • coinvolgere i cittadini in un approccio proattivo alla transizione industriale, utilizzando l'identità locale come fonte di opportunità e mezzo per affrontare i contraccolpi spesso presenti di fronte alla trasformazione socio-economica; • ricreare identità locali che possano favorire un'innovazione tecnologica e non tecnologica efficace e attrattiva dei contesti industriali tradizionali; • collegare l'identità locale con la possibilità di nuovi posti di lavoro, imprese e opportunità imprenditoriali, basate su settori S3 e una rigenerazione della produzione industriale e dei locali
Attività realizzate nel 2025	<p>Nell'anno 2025 ARTI è stata impegnata nel supporto delle attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Preparazione e organizzazione di due eventi per i Dialoghi Locali realizzati rispettivamente a Brindisi il 24 gennaio 2025 e a Taranto il 12 febbraio 2025. • Partecipazione a supporto del partner Regione Puglia alla LIM organizzata in Haut-de-France il 17-18 Novembre 2025 alla quale ha partecipato anche lo stakeholder regionale ASSET • Preparazione e organizzazione della LIM (LOTTI Interregional Meeting) in Puglia realizzata l'8 e il 9 Aprile 2025 in accordo con il partner regionale e con gli Stakeholder regionali. Nell'ambito della LIM in Puglia sono state organizzate visite in situ delle Good Practices selezionate nel Gruppo di Lavoro degli Stakeholder regionali • ARTI ha organizzato due incontri del gruppo degli stakeholder regionali (Stakeholder Group Meeting) il 5 giugno 2025 e l'8 ottobre 2025.
Attività da realizzare nel 2026	<p>Per l'anno 2026 ARTI sarà impegnata nel supporto delle attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Supporto alla preparazione del report sul miglioramento della policy Smart Puglia 2030. • Partecipazione ai meeting ed eventi di progetto (project meeting online e LIM) a supporto del partner Regione Puglia facilitando la partecipazione degli Stakeholder regionali. • ARTI continuerà a supportare l'organizzazione degli incontri del gruppo degli stakeholder

LUOGHI COMUNI

Programma	Luoghi Comuni
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale
Ruolo di ARTI	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione
Data inizio	Settembre 2018
Data fine	Dicembre 2027
Descrizione e obiettivi realizzativi	
<p>Misura regionale che finanzia progetti di innovazione sociale, proposti da Organizzazioni giovanili pugliesi del Terzo Settore, da realizzare in spazi pubblici.</p> <p>Attraverso la mappatura del patrimonio pubblico sottoutilizzato, si intende mettere in rete giovani ed Enti pubblici finanziando, con risorse fino a 40.000 euro, progetti che sprigionano effetti positivi nel territorio e nelle comunità e favoriscono l'ingresso dei giovani nel mercato del lavoro.</p> <p>Per accedere al finanziamento, le Organizzazioni giovanili del Terzo Settore si impegnano a strutturare progetti di innovazione sociale costruiti sia sulle esigenze delle comunità locali che sullo spazio pubblico da valorizzare.</p>	
Attività realizzate nel 2025	
<ul style="list-style-type: none"> • Erogazione di servizi di accompagnamento destinati alle Organizzazioni giovanili del terzo settore aggiudicatarie degli avvisi, comprendenti formazione online, assistenza su comunicazione e rendicontazione, peer learning tra spazi • Organizzazione di iniziative di networking per le Organizzazioni giovanili aggiudicatarie degli avvisi e collegamento con la rete nazionale di spazi ibridi rigenerati • Monitoraggio delle attività progettuali finanziate e gestione dell'erogazione finanziaria del contributo a favore delle Organizzazioni giovanili del terzo settore che completano con esito positivo le attività • Conduzione di attività propedeutiche alla valutazione d'impatto della misura. 	
Attività da realizzare nel 2026	
<ul style="list-style-type: none"> • Erogazione di servizi di accompagnamento destinati alle Organizzazioni giovanili del terzo settore aggiudicatarie degli avvisi • Realizzazione di attività di comunicazione per la divulgazione dei risultati dei progetti • Monitoraggio delle attività progettuali finanziate e gestione dell'erogazione finanziaria del contributo a favore delle Organizzazioni giovanili del terzo settore che completano con esito positivo le attività • Valutazione d'impatto della misura. 	

MARESKILL - Smart and innovative blue skills for competitive blue economy

Programma	Interreg Italy-Croatia 2021-2027
Soggetto Co-finanziatore	Unione Europea
Struttura referente della Regione Puglia	N/A
Ruolo di ARTI	Partner di progetto
Data inizio	01/04/2024
Data fine	30/09/2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	
<p>Il progetto MareSkill intende affrontare la sfida di colmare il divario tra le esigenze del mercato del lavoro e la disponibilità di competenze adeguate nei settori della Blue Economy dell'area di cooperazione. Attraverso l'attuazione di attività pilota, il progetto promuove l'istruzione e lo sviluppo di programmi di upskilling e reskilling nei principali comparti dell'economia blu, quali il settore marittimo e del turismo costiero, l'acquacoltura e l'energia marina (offshore). I programmi di formazione forniranno a studenti e lavoratori le competenze e conoscenze necessarie per favorire l'occupazione nei settori dell'economia blu, contribuendo così alla crescita sostenibile di questi ambiti attraverso una forza lavoro qualificata. Il progetto si propone inoltre di identificare i fabbisogni futuri di competenze e di sviluppare percorsi formativi e programmi di studio adeguati, anche in una prospettiva transnazionale.</p>	
Attività realizzate nel 2025	
<ul style="list-style-type: none"> • Gestione complessiva delle attività tecnico – amministrative del progetto, monitoraggio finanziario, predisposizione e presentazione dei report di rendicontazione periodica (2° e 3° Reporting Period), partecipazione alle riunioni periodiche di coordinamento del partenariato e alla riunione di valutazione intermedia con i rappresentanti del Programma. • Comunicazione e disseminazione a livello locale delle iniziative e delle attività progettuali • A 1.2 – Contributo alla progettazione dei questionari per l'individuazione delle competenze richieste nei settori della Blue Economy e organizzazione di una sessione di interviste a Brindisi (24 gennaio 2025). Contributo all'elaborazione del D.1.2.2. • A 1.3 – Partecipazione alla Round Table "Sustainable Blue Economy in a Climate-Changing World" (Trieste, 29 settembre 2025) • A 2.1 - A 2.2 – Progettazione e sviluppo del programma formativo del corso pilota italiano "Quality Aquaculture" (D.2.1.1), definendo obiettivi, struttura, target, metodologia didattica e livello EQF5; Partecipazione alla conferenza internazionale COT 2025 (Šibenik, 11 settembre 2025), con presentazione del corso pilota a livello transfrontaliero; Organizzazione del 1° modulo del corso pilota in presenza a Bari (7–8 marzo 2025 e 23–24 ottobre 2025); Avvio delle attività di preparazione del D.2.2.2. 	
Attività da realizzare nel 2026	
<ul style="list-style-type: none"> • Gestione complessiva delle attività tecnico – amministrative del progetto, monitoraggio finanziario, predisposizione e presentazione dei report di rendicontazione periodica (4° e 5° Reporting Period), partecipazione alle riunioni periodiche di coordinamento del partenariato e di valutazione intermedia con i rappresentanti del Programma • Comunicazione e disseminazione a livello locale delle iniziative e delle attività progettuali 	

- A 2.2 - A2.3 – Organizzazione del 2° modulo del corso pilota coordinato da ARTI in Puglia (maggio 2026) e completamento del D.2.2.3 Report on Conducted Pilot Courses. Contributo alla redazione del D.2.3.1 Recommendations for Improvement, basato sui feedback raccolti dai partecipanti ai corsi pilota.
- A 3.1 – Partecipazione all'attività di scambio di esperienze e alle study visit transfrontaliere, con contributo ai deliverable D.3.1.1 e D.3.1.2.
- A 3.2 – Partecipazione al workshop online sulle buone pratiche di trasferimento tecnologico e contributo ai deliverable D.3.2.1 e D.3.2.2.
- A 3.3 – Contributo alle attività di capitalizzazione e comunicazione finale partecipando alla definizione dei contenuti e alla diffusione dei risultati di progetto: input all'elaborazione dell'accordo quadro di cooperazione tra i partner e gli stakeholder per la capitalizzazione dei risultati e la prosecuzione delle attività di collaborazione; partecipazione alla conferenza finale di progetto (D.3.3.1, D.3.3.2, D.3.3.3).

NOVA - Nuove opportunità di vita attraverso il lavoro e l'apprendimento

Programma	NOVA - Nuove opportunità di vita attraverso il lavoro e l'apprendimento
Soggetto Co-finanziatore	Programma Nazionale "Inclusione e lotta alla povertà 2021-2027"
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Programmazione Unitaria
Ruolo di ARTI	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione
Data inizio	Novembre 2025
Data fine	Marzo 2029
Descrizione e obiettivi realizzativi	Intervento coordinato dalla Direzione Generale per il Coordinamento Delle Politiche di Coesione del Ministero della Giustizia che si rivolge alle persone sottoposte a misura penale per favorire il loro inserimento in percorsi di rafforzamento delle competenze e di avvio al lavoro. Attraverso il consolidamento e l'avvio di attività produttive all'interno degli Istituti penitenziari individuati nel territorio regionale nelle filiere della falegnameria e dell'enogastronomico, in sinergia con il Provveditorato regionale e in partenariato con le istituzioni del territorio, la Regione Puglia e ARTI realizzano un programma di azioni a favore degli Istituti penali di Bari, Lecce, Taranto, Foggia, Trani e Turi che riguardano le loro strutture produttive intramurarie e 237 detenuti da formare e avviare al lavoro.
Attività realizzate nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Progettazione di dettaglio dell'intervento • Analisi preliminare dei contesti degli interventi • Avvio delle relazioni con il partenariato.
Attività da realizzare nel 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Supporto al coordinamento di progetto • Progettazione delle attività produttive da introdurre negli istituti penali, con la conduzione degli studi di mercato • Progettazione e organizzazione preliminare della attività formative.

NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO DELL'ISTRUZIONE

Programma	Implementazione del nuovo Sistema Informativo Integrato dell'istruzione
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Istruzione e Università
Ruolo di ARTI	Assistenza tecnica, manutenzione e sviluppo evolutivo della piattaforma
Data inizio	15/01/2025
Data fine	31/07/2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Il progetto mira a consolidare e potenziare il Sistema Informativo Integrato dell'Istruzione regionale, sviluppato in collaborazione con la Sezione Istruzione e Università, come strumento unico per la gestione digitale dei principali interventi in materia di diritto allo studio, edilizia scolastica, servizi educativi e sostegni alle famiglie.</p> <p>Nel 2026 le attività assumeranno un carattere evolutivo, con l'obiettivo di garantire la piena interoperabilità dei moduli esistenti, la continuità dei servizi agli enti locali e agli utenti e l'ampliamento delle funzionalità tramite l'integrazione del Bonus Trasporto, già avviato nel 2025 in cooperazione con la Sezione Trasporti e ADISU.</p> <p>La piattaforma "Studio in Puglia" continuerà a rappresentare il punto di accesso unico per cittadini, Comuni e scuole, favorendo la semplificazione dei procedimenti, l'automazione dei controlli e la trasparenza dei processi di assegnazione dei benefici.</p>
Attività realizzate nel 2025	<p>Nel corso del 2025 sono proseguite in maniera continuativa le attività di gestione e assistenza tecnica sui diversi moduli del Sistema Informativo Integrato dell'Istruzione, garantendo la piena operatività delle piattaforme e il supporto costante agli enti coinvolti. In particolare, è stato assicurato il funzionamento del Portale ARES 2.0 per l'anagrafe dell'edilizia scolastica, la gestione del Piano Regionale del Diritto allo Studio con l'accompagnamento dei Comuni fino alla fase di rendicontazione, e il presidio del Sistema Integrato Zerosei, dedicato alla raccolta delle candidature, alla formazione delle graduatorie e al monitoraggio delle strutture educative.</p> <p>Sono inoltre proseguite le attività relative alla fornitura dei libri di testo, alle borse di studio e ai contributi per le Università della Terza Età, insieme alla manutenzione del portale per il dimensionamento scolastico e al monitoraggio dei progetti Riparti. Nel secondo semestre è stato infine avviato il nuovo modulo Bonus Trasporto, sviluppato in sinergia con ADISU e con le aziende di trasporto pubblico locale, che ha posto le basi per l'estensione e il potenziamento del servizio previsti nel 2026.</p>
Attività da realizzare nel 2026	<p>Nel corso del 2026 il progetto proseguirà con un ampio programma di evoluzione e potenziamento dei moduli già attivi del Sistema Informativo Integrato dell'Istruzione, al fine di consolidare i risultati raggiunti e garantire la continuità dei servizi digitali erogati a favore di studenti, scuole e Comuni pugliesi. In particolare, saranno oggetto di intervento i moduli relativi all'Anagrafe dell'Edilizia Scolastica (ARES), al Piano Regionale del Diritto allo Studio, al Sistema Integrato Zerosei, alla gestione dei libri di testo, alle borse di studio, alle Università della Terza Età, al dimensionamento scolastico e al monitoraggio dei progetti Riparti.</p>

L'azione sarà orientata a migliorare l'esperienza d'uso e l'efficienza dei processi attraverso l'ottimizzazione delle interfacce applicative, l'automazione dei flussi informativi tra enti e l'integrazione sempre più spinta con le banche dati regionali e nazionali.

Una particolare attenzione sarà dedicata al **consolidamento del modulo "Bonus Trasporto"**, avviato nel 2025 in collaborazione con la Sezione Trasporti e ADISU. Nel 2026 si procederà al suo potenziamento, con la gestione completa dei flussi di candidatura e assegnazione, l'emissione automatizzata dei QRcode mensili per la fruizione del beneficio, l'integrazione con il cruscotto di rendicontazione per le aziende di trasporto pubblico locale e la verifica automatica dei requisiti di residenza, frequenza e ISEE. Tale evoluzione renderà il modulo uno strumento pienamente operativo per la gestione digitale dei contributi alla mobilità studentesca, garantendo controlli incrociati, tracciabilità delle operazioni e riduzione dei tempi di lavorazione.

Contestualmente, sarà rafforzata l'**interoperabilità tra la piattaforma "Studio in Puglia" e i sistemi informativi ministeriali**, assicurando coerenza e allineamento dei dati e facilitando lo scambio automatico delle informazioni tra i diversi livelli istituzionali.

Le attività comprenderanno inoltre un servizio di **assistenza tecnica continuativa e help-desk multicanale**, disponibile tramite telefono, chat e posta elettronica, per supportare utenti e amministrazioni durante tutto il ciclo di gestione dei procedimenti.

Infine, è prevista la **manutenzione evolutiva e l'aggiornamento tecnologico delle infrastrutture**, con l'obiettivo di garantire la massima sicurezza, stabilità e prestazione del sistema. In parallelo, saranno organizzate iniziative di **formazione on-the-job** rivolte agli operatori regionali e comunali, al fine di consolidare le competenze necessarie per l'utilizzo efficace delle nuove funzionalità introdotte e per promuovere una gestione sempre più autonoma e consapevole della piattaforma.

OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE

Programma	Sviluppo di sistemi digitali innovativi per la gestione dei finanziamenti erogati dalla Sezione Opere Pubbliche e Infrastrutture
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Opere Pubbliche
Ruolo di ARTI	Assistenza tecnica, manutenzione evolutiva e supporto operativo
Data inizio	Gennaio 2025
Data fine	15/07/2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	
<p>Il progetto "Strada per Strada" si inserisce nel più ampio processo di digitalizzazione dei procedimenti amministrativi della Regione Puglia e ha come obiettivo la realizzazione e la gestione di una piattaforma informatica dedicata alla gestione integrata dei finanziamenti erogati dalla Sezione Opere Pubbliche e Infrastrutture. Il sistema consente ai Comuni di presentare, monitorare e rendicontare in modalità digitale le istanze di finanziamento relative a interventi su opere pubbliche, manutenzioni e situazioni di emergenza, favorendo una gestione più efficiente, trasparente e tracciabile delle risorse. L'obiettivo generale è semplificare i processi di lavoro, migliorare l'accessibilità ai contributi e garantire un controllo costante sulle fasi di attuazione e rendicontazione dei progetti. A partire dal 2025, il progetto è entrato in una nuova fase evolutiva, volta a potenziare la piattaforma con un modulo specifico dedicato alla gestione delle economie residue derivanti dai precedenti finanziamenti. Tale componente, che consente ai Comuni di utilizzare le somme non spese attraverso la presentazione di nuove istanze, rappresenta un'evoluzione strategica del sistema e sarà completata e messa in esercizio nel corso del 2026.</p>	
Attività realizzate nel 2025	
<p>Nel corso del 2025 è stata assicurata la piena operatività della piattaforma "Strada per Strada" per la gestione delle istanze già presentate dai Comuni, con attività di assistenza tecnica, manutenzione applicativa e aggiornamento costante del sistema. Parallelamente, durante il periodo estivo, è stato sviluppato il nuovo modulo dedicato alla gestione delle economie residue, che ha introdotto un insieme di funzionalità avanzate per l'importazione automatica dei dati, la definizione delle soglie di spesa e l'abilitazione dei Comuni alla presentazione di nuove domande. Il modulo è stato completato e integrato nella piattaforma a disposizione degli utenti regionali e comunali che possono accedere alla nuova sezione del portale e gestire le proprie economie attraverso procedure completamente digitali, secondo le regole di validazione definite dalla Regione.</p>	
Attività da realizzare nel 2026	
<p>Nel 2026 il progetto entrerà in una fase di piena operatività e consolidamento del modulo "Economie", con l'obiettivo di rendere stabile e continuativa la gestione delle risorse residue da parte dei Comuni. Le attività riguarderanno il perfezionamento delle funzioni di abilitazione e controllo, il monitoraggio dei flussi di istanze e la messa a regime del sistema di notifiche e reportistica automatica. Sarà potenziato il backend della piattaforma con l'introduzione di strumenti di analisi e visualizzazione dei dati che consentiranno agli operatori regionali di avere una visione aggiornata e</p>	

completa dello stato di avanzamento delle procedure. Parallelamente, verranno condotte attività di **manutenzione evolutiva e aggiornamento tecnologico**, finalizzate a migliorare le prestazioni, la sicurezza e la scalabilità del sistema, nonché a garantire la continuità dei servizi ospitati presso le infrastrutture di InnovaPuglia. ARTI fornirà inoltre **supporto tecnico costante** agli operatori della Regione e dei Comuni, curando l'assistenza all'uso della piattaforma, la gestione delle segnalazioni e la redazione di manuali e linee guida operative.

ORSIF

Programma	POC Puglia 2014-2020
Soggetto Co-finanziatore	N/A
Struttura referente della Regione Puglia	Politiche del Lavoro, Istruzione Dipartimento e Formazione - sezione Formazione
Ruolo di ARTI	Soggetto attuatore
Data inizio	Ottobre 25
Data fine	Settembre 26
Descrizione e obiettivi realizzativi	<ul style="list-style-type: none"> • Ridefinire le politiche regionali e gli interventi esistenti utilizzando gli esiti delle analisi condotte al fine di potenziarne l'efficacia sul territorio regionale; • Sostenere misure complesse di intervento in grado di tenere conto del quadro sempre aggiornato dei fabbisogni di competenze delle imprese; • Adottare approcci innovativi per la valutazione delle iniziative regionali in tema di rafforzamento delle competenze; • Rafforzare il raccordo con tutti gli stakeholder regionali; • Proporre azioni di sistema per istruzione e formazione professionale
Attività realizzate nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Avvio attività
Attività da realizzare nel 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Azione 0 – Gestione attività: riguarda il coordinamento generale, amministrativo e finanziario del progetto, assicurando un costante flusso informativo tra Regione e ARTI, il monitoraggio dell'avanzamento delle attività e l'adozione tempestiva di eventuali misure correttive. • Azione 1 – Supporto alle politiche regionali: prevede l'elaborazione di analisi, indicatori e dati funzionali alla definizione di interventi mirati in ambito formativo, contribuendo alla costruzione di un sistema informativo regionale in grado di orientare in modo efficace le decisioni strategiche. • Azione 2 – Analisi del sistema di istruzione terziaria: mira a promuovere un rafforzamento strutturale e qualitativo dell'istruzione terziaria, attraverso un'analisi approfondita dell'offerta formativa e l'attivazione di processi di confronto con gli stakeholder territoriali, in coerenza con le priorità della Strategia di Specializzazione Intelligente. • Azione 3 – Rafforzamento dell'orientamento: si propone di migliorare l'orientamento scolastico e professionale degli studenti pugliesi, mediante lo sviluppo di strumenti digitali, campagne informative e iniziative territoriali che aiutino a compiere scelte consapevoli e coerenti con le opportunità del mercato del lavoro.

PARTECIPAZIONE

Programma	Progettazione e realizzazione di azioni a sostegno dello sviluppo della cultura della partecipazione
Soggetto Co-finanziatore	
Struttura referente della Regione Puglia	Comunicazione Istituzionale
Ruolo di ARTI	Soggetto attuatore
Data inizio	26/11/2024
Data fine	25/03/2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>ARTI collabora con la struttura speciale Comunicazione Istituzionale della Regione Puglia per progettare ed avviare una Scuola della partecipazione che fornisca competenze e strumenti agli operatori locali affinché siano incentivati a condurre nuovi processi partecipativi nel breve-medio termine con l'adozione di moderne tecniche gestionali e l'utilizzo del programma regionale di Puglia Partecipa.</p> <p>Per l'attuazione dei percorsi formativi della Scuola della partecipazione saranno coinvolte in primis le Università pugliesi e saranno individuate sedi distribuite sul territorio regionale. Nell'ambito della progettazione dell'intervento, ARTI coinvolgerà il Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione per l'individuazione di possibili sinergie con il catalogo regionale delle figure professionali con specifico riferimento alla figura del "tecnico delle attività di progettazione, gestione e facilitazione di processi partecipativi".</p> <p>Di seguito i principali obiettivi realizzativi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • progettazione partecipata della Scuola e la supervisione delle attività esecutive; • coinvolgimento delle organizzazioni chiamate a realizzare le azioni formative della Scuola e ne assicurerà la governance; • gestione degli aspetti amministrativi e finanziari connessi agli interventi delle Università pugliesi e/o di altre organizzazioni coinvolte nella realizzazione delle azioni formative; • attivazione in via sperimentale di un servizio di assistenza dedicato agli uffici regionali che progettano e realizzano nuovi percorsi di partecipazione per la costruzione delle politiche.
Attività realizzate nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Assistenza alla Comunicazione Istituzionale
Attività da realizzare nel 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Accordo con le Università pugliesi per realizzare le attività formative

PERCORSI D'IMPRESA FSC – ESTRAZIONE DEI TALENTI 2.0

Programma	Percorsi d'Impresa FSC – Estrazione dei Talenti 2.0
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Sviluppo Economico
Ruolo di ARTI	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione
Data inizio	Novembre 2025
Data fine	Marzo 2028
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Misura regionale a favore della nuova imprenditorialità pugliese per l'offerta di servizi di accoglienza, informazione, orientamento e mentorship rivolti a persone e gruppi di persone, senza limiti di età, che siano impegnati nello sviluppo di progetti imprenditoriali innovativi da avviare sul territorio pugliese.</p> <p>In continuità con le azioni finora svolte per il sostegno alla creazione di impresa, ARTI potenzia, anche con l'intervento dei Booster, il servizio di accompagnamento all'avvio di impresa innovativa inteso come sistema di presa in carico della prima idea progettuale e indirizzo verso la misura di sostegno più idonea.</p> <p>La misura è un primo tassello di una nuova Strategia regionale per le startup innovative che intende ricomporre, in una filiera unica, organica e progressiva, alcune delle azioni di sostegno già sperimentate in Puglia in favore dell'imprenditorialità innovativa integrandole con servizi di accelerazione e connettendole, attraverso milestone di maturità, alle misure di politica industriale regionali (es. Tecnonidi, Contratti di Programma, PIA; Equity Puglia) e con la più ampia Strategia di attrazione e valorizzazione dei talenti #mareAsinistra 2.0.</p>
Attività realizzate nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Progettazione di dettaglio delle azioni • Organizzazione del modello di gestione dei servizi con il coinvolgimento dei Booster.
Attività da realizzare nel 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Attivazione dei servizi direttamente erogati dal team ARTI • Gestione delle procedure per il coinvolgimento dei Booster ed attivazione graduale dei servizi da loro erogati • Progettazione delle altre fasi della nuova Strategia regionale per le startup innovative.

PREMIO NAZIONALE PER L'INNOVAZIONE 2026

Programma	N/A
Soggetto Co-finanziatore	N/A
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Sviluppo Economico
Ruolo di ARTI	Coordinamento
Data inizio	01/01/2026
Data fine	31/12/2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	
<p>L'attività consiste nell'organizzazione in Puglia, a Bari, dell'edizione 2026 del Premio Nazionale per l'Innovazione (PNI), la più importante business plan competition italiana promossa da PNICube. L'obiettivo è valorizzare il ruolo dell'ecosistema pugliese dell'innovazione, rafforzare le relazioni tra università, imprese e investitori e promuovere la Puglia come hub nazionale per la nascita di startup innovative.</p> <p>L'evento si articolerà in due giornate (3-4 dicembre 2026) con sessioni di pitch, expo delle startup finaliste, incontri B2B, talk tematici e cerimonia di premiazione, preceduti da iniziative di networking e attrazione talenti in linea con la strategia #mareAsinistra.</p>	
Attività realizzate nel 2025	
<ul style="list-style-type: none"> • Redazione e presentazione della scheda di candidatura ufficiale a PNICube • Attivazione del partenariato regionale (Regione, 5 Atenei pugliesi, incubatori, investitori, associazioni) • Coordinamento del Comitato promotore e definizione del concept preliminare dell'evento (programma, sedi, format) • Prime attività di comunicazione istituzionale e relazioni nazionali con PNICube e rete Start Cup. • Pianificazione delle risorse e predisposizione del budget operativo 	
Attività da realizzare nel 2026	
<ul style="list-style-type: none"> • Costituzione della segreteria organizzativa • Avvio della campagna di comunicazione nazionale • Scouting e definizione delle location e accordi con le sedi ospitanti • Richiesta patrocini enti di supporto • Individuazione relatori e soggetti da invitare • Gestione delle attività logistiche, hospitality e networking • Coordinamento con PNICube per pitch sessions, giurie e premiazioni • Produzione dei materiali di comunicazione (social, catalogo startup, video report) • Realizzazione e monitoraggio finale dell'evento, con raccolta dati per rendicontazione delle attività 	

PROMOZIONE STRATEGIA #MAREASINISTRA

Programma	Promozione strategia #mareAsinistra
Soggetto Co-finanziatore	Bilancio regionale - asse prioritario XI "Assistenza tecnica FESR" del PR Puglia 2021-2027
Struttura referente della Regione Puglia	Struttura Speciale Comunicazione Istituzionale della Regione Puglia
Ruolo di ARTI	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione
Data inizio	Dicembre 2024
Data fine	Giugno 2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	Servizio di supporto specialistico per il rafforzamento delle azioni di promozione delle opportunità del Programma regionale Puglia FESR-FSE+ 2021-2027, in coerenza con la strategia di attrazione e valorizzazione dei talenti #mareAsinistra e con il coinvolgimento delle imprese innovative pugliesi. Le attività di comunicazione, animazione territoriale e networking mirano a diffondere informazioni e strumenti utili ad accrescere la conoscenza del Programma e facilitare l'accesso alle opportunità di finanziamento, anche attraverso la partecipazione coordinata ad eventi fieristici regionali ed extraregionali, in sinergia con il piano esecutivo di comunicazione del Programma e con le iniziative di promozione e attrazione regionale.
Attività realizzate nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Implementazione di un database strutturato contenente informazioni sulle imprese pugliesi beneficiarie di strumenti regionali. • Organizzazione della presenza di Regione Puglia e ARTI ad eventi strategici di rilevanza regionale, nazionale e internazionale. • Gestione delle procedure di selezione di startup e imprese innovative pugliesi partecipanti agli eventi. • Conduzione di azioni orizzontali alla partecipazione agli eventi, tra cui la progettazione di contenuti grafici e audiovisivi, il supporto operativo alle imprese partecipanti, il coordinamento con gli stakeholder nazionali e internazionali e la redazione mensile di reportistica tecnico-operativa.
Attività da realizzare nel 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Azioni di animazione nell'ambito del programma di partecipazione agli eventi fieristici regionali ed extraregionali abbinati alla promozione di #mareAsinistra. • Coinvolgimento delle imprese innovative pugliesi beneficiarie di misure del Programma regionale in iniziative di promozione del sistema regionale. • Facilitazione dell'interazione delle strutture regionali con talenti e operatori interessati a conoscere l'ecosistema pugliese. • Acquisto di spazi espositivi e sviluppo di azioni di comunicazione per gli eventi presso cui è prevista la partecipazione di Regione Puglia con la strategia #mareAsinistra.

RETI PARTECIPATIVE 2026

Programma	Agenda per il Lavoro Puglia 2021-2027
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Istruzione, Formazione e Lavoro
Ruolo di ARTI	Assistenza tecnica
Data inizio	01/2026
Data fine	12/2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	L'attività "Reti Partecipative 2026" dà continuità al percorso partecipativo di costruzione e attuazione dell'Agenda per il Lavoro Puglia 2021-2027, rafforzando il coinvolgimento strutturato degli stakeholder territoriali nelle politiche regionali per il lavoro, l'istruzione, la formazione e l'orientamento. L'intervento mira a: migliorare la qualità e l'efficacia delle policies regionali, rafforzandone l'aderenza ai fabbisogni del mercato del lavoro regionale, nazionale e internazionale; consolidare reti territoriali tra sistema educativo, formativo, produttivo e istituzionale, anche in coerenza con le attività dell'Osservatorio regionale del Mercato del Lavoro; supportare la definizione, l'attuazione e il monitoraggio delle misure del PR Puglia; promuovere l'orientamento, la mobilità nazionale e transnazionale come leva strategica per lo sviluppo del capitale umano e il contrasto al mismatch domanda-offerta di lavoro.
Attività realizzate nel 2025	Attuazione del progetto <i>Reti Partecipative 2024-2025</i> , supportando la Regione Puglia nelle attività di analisi, monitoraggio e cooperazione tecnica per la progettazione e l'implementazione delle politiche regionali in materia di lavoro, istruzione e formazione
Attività da realizzare nel 2026	Nel 2026 l'attività si articolerà nelle seguenti linee operative. Azione A - Analisi e consolidamento reti <ul style="list-style-type: none"> • analisi e studi di accompagnamento alle misure del PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 in materia di occupazione, istruzione e formazione; • monitoraggio di una misura selezionata e approfondimento sui fabbisogni territoriali; • produzione di report e documentazione di sintesi per consolidamento delle reti territoriali tra attori del sistema di istruzione, formazione e lavoro. Azione B - Cooperazione nella elaborazione delle policies regionali <ul style="list-style-type: none"> • attività di analisi e approfondimenti funzionali alla definizione degli interventi regionali; • cooperazione nella progettazione e nelle successive attività di organizzazione e monitoraggio degli interventi • relazione con gli enti beneficiari in funzione dell'attività di pianificazione periodica; • verifica della documentazione amministrativa; cooperazione nell'espletamento di attività correlate alla partecipazione a tavoli tecnici e agli incontri. Azione C - Promozione della mobilità nazionale e transnazionale <ul style="list-style-type: none"> • promozione della rete EURES e delle opportunità di mobilità per giovani, studenti e NEET; • organizzazione di un evento dedicato alla mobilità transnazionale, in coerenza con la strategia regionale.

RUNTS

Programma	Registro Unico Nazionale del Terzo Settore - RUNTS
Soggetto Co-finanziatore	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Inclusione sociale Attiva e Innovazione
Ruolo di ARTI	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione
Data inizio	Luglio 2021
Data fine	Giugno 2027
Descrizione e obiettivi realizzativi	Azione di capacity building in favore dell'Ufficio regionale del RUNTS affinché possa essere accompagnato, rafforzato e potenziato nell'azione di avvio e gestione del registro. Il supporto tecnico-organizzativo dell'Agenzia è finalizzato all'avvio e alla gestione del RUNTS, per attività di controllo e per azioni di informazione e accompagnamento destinate agli Enti del Terzo Settore (ETS) pugliesi.
Attività realizzate nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Supporto tecnico-organizzativo all'Ufficio regionale del RUNTS per la gestione del Registro (supporto nei procedimenti di iscrizione e cancellazione, verifica dei bilanci e degli aggiornamenti periodici forniti dagli ETS iscritti al RUNTS, verifica della sussistenza dei requisiti per la permanenza nel RUNTS, supporto nelle attività di controllo, consolidamento dei dati acquisiti etc.). • Progettazione e gestione di attività di informazione e accompagnamento rivolte agli ETS pugliesi, attraverso attività di comunicazione e sessioni di formazione e informazione su tematiche chiave legate al mondo del terzo settore, come ad esempio: raccolte fondi, crowdfunding e liberalità erogate in favore degli ETS e relativi aspetti fiscali e normativi; il regime fiscale degli ETS e gli adempimenti amministrativi e contabili; i rapporti di collaborazione tra gli ETS e gli Enti pubblici. • Supporto nella stesura del Disegno di legge regionale recante "Disposizioni in materia di promozione dell'attività degli enti di Terzo settore".
Attività da realizzare nel 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Supporto operativo alle procedure di competenza dell'Ufficio Regionale del RUNTS e accompagnamento dell'Ufficio nelle attività istruttorie per le nuove istanze di iscrizione. • Attività di supporto nell'attività di controllo tesa a riscontrare la sussistenza/permanenza dei requisiti per l'iscrizione, il perseguimento delle finalità e gli adempimenti agli obblighi derivanti dall'iscrizione al RUNTS. • Realizzazione di attività di comunicazione riguardo il RUNTS. • Attività di informazione e accompagnamento territoriale rivolte agli ETS pugliesi. • Supporto nel dialogo e confronto con il Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali e i referenti degli Uffici del RUNTS di altre regioni italiane.

SCUOLA DI FORMAZIONE DELLA POLIZIA LOCALE

Programma	Scuola di formazione della Polizia Locale
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Enti Locali
Ruolo di ARTI	Assistenza tecnica, manutenzione evolutiva e supporto operativo
Data inizio	03/12/2024
Data fine	11/06/2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Il progetto consolida la piattaforma digitale della Scuola di Polizia Locale della Puglia, garantendo continuità operativa, aggiornamento funzionale e supporto tecnico alle attività formative e amministrative.</p> <p>Nel 2026 si rafforzeranno i servizi di conduzione sistemistica presso InnovaPuglia, il supporto tecnico su chiamata e l'implementazione di filtri e strumenti di gestione dei corsi e dell'Albo docenti. L'obiettivo è migliorare l'efficienza e la qualità dell'offerta formativa digitale, favorendo la diffusione delle competenze professionali e assicurando stabilità e sicurezza delle infrastrutture informatiche della Scuola.</p>
Attività realizzate nel 2025	<p>Nel corso del 2025 è stata garantita la piena operatività delle piattaforme digitali della Scuola di Formazione della Polizia Locale della Puglia, assicurando la continuità dei servizi formativi online e il corretto svolgimento delle attività amministrative connesse. ARTI ha fornito un supporto costante alla Sezione regionale competente, sia per la pubblicazione di avvisi e comunicazioni istituzionali sul portale, sia per la gestione e l'aggiornamento dell'Albo Docenti, strumento fondamentale per la selezione e la qualificazione dei professionisti impegnati nei percorsi formativi. Sono state inoltre condotte attività di assistenza tecnica e manutenzione operativa, finalizzate a garantire la stabilità e la sicurezza dell'infrastruttura informatica, intervenendo tempestivamente in caso di criticità di accesso o di malfunzionamenti segnalati dagli utenti. Tali interventi hanno permesso di consolidare il ruolo della piattaforma come punto di riferimento per la formazione continua degli operatori della Polizia Locale, favorendo una fruizione più agevole dei contenuti didattici e un migliore coordinamento delle attività organizzative.</p>
Attività da realizzare nel 2026	<p>Per l'anno 2026 il progetto prevede la prosecuzione e l'ampliamento delle attività di conduzione e manutenzione del sistema informativo della Scuola, in un'ottica di miglioramento continuo e aggiornamento tecnologico. ARTI curerà la conduzione sistemistica dell'hosting presso InnovaPuglia, assicurando la piena efficienza delle infrastrutture e la corretta gestione degli ambienti di esercizio e di test, con particolare attenzione agli aspetti di sicurezza, monitoraggio e prestazioni del sistema.</p> <p>Contestualmente, verranno sviluppate azioni di manutenzione evolutiva e aggiornamento del portale formativo, con l'obiettivo di rendere più intuitiva la gestione dei corsi, migliorare la navigabilità dei contenuti e semplificare le operazioni a carico dei docenti e degli utenti.</p> <p>Sarà inoltre rafforzato il supporto alla Sezione regionale, attraverso un servizio di assistenza tecnica e funzionale finalizzato alla risoluzione delle problematiche operative, all'implementazione di nuovi filtri e strumenti di ricerca e all'ottimizzazione delle procedure amministrative legate alla gestione</p>

delle attività formative.

Particolare attenzione sarà rivolta alla **gestione editoriale e all'aggiornamento dei contenuti della piattaforma**, per garantire la tempestiva pubblicazione di notizie, bandi e materiali didattici, e per assicurare una comunicazione sempre efficace verso gli operatori del settore. L'insieme di queste attività sarà accompagnato da un **supporto tecnico continuativo** rivolto sia agli utenti sia ai referenti della Scuola, con l'obiettivo di mantenere elevati standard di qualità e di accessibilità dei servizi offerti.

SERVIZI GALATTICI

Programma	Azioni di sistema – Servizi galattici
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale
Ruolo di ARTI	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione
Data inizio	Marzo 2025
Data fine	Marzo 2028
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Intervento a sostegno dell'attivazione giovanile, per lo sviluppo di competenze e progetti imprenditoriali dei giovani pugliesi.</p> <p>Facendo leva sulla presenza delle rete di Nodi di Galattica e degli spazi di Luoghi Comuni e dei suoi operatori territoriali, le azioni di animazione e orientamento dell'Agenzia, condotte con l'ausilio di un nucleo di Youth Worker, sono finalizzate a stimolare la partecipazione attiva dei giovani alle politiche regionali, la nascita di nuove progettualità da parte dei giovani nella fascia d'età 18-29 e a consolidare le competenze e le relazioni dei giovani già impegnati nella conduzione di progetti imprenditoriali.</p>
Attività realizzate nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Completamento della fase preliminare per l'implementazione del programma regionale a favore dei Nodi di Galattica e avviate le prime attività di animazione territoriale con il supporto degli Youth Worker. • Realizzazione di incontri di confronto e approfondimento per avvicinare al tema dell'imprenditoria, presentare i servizi, conoscere lo staff regionale e gli strumenti di supporto, networking di settore e con altri enti ed istituzioni per approfondire specifiche tematiche e stimolare potenziali collaborazioni. • Svolgimento di incontri individuali ed esercitazioni su strumenti di supporto per affinare le idee e avviare percorsi di affiancamento, visite collettive di giovani imprenditori pugliesi in contesti fieristici e B2B individuati per la natura formativa e ispirazionale degli eventi. • Conduzione di un'analisi dei fabbisogni connessi allo sviluppo di modello per l'autovalutazione delle competenze da parte dei giovani integrato con un'applicazione informatica che permetta di gestire il processo di autovalutazione e di messa in trasparenza delle competenze, funzionale alla successiva fase di implementazione.
Attività da realizzare nel 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Supporto per l'implementazione di un programma regionale di iniziative di animazione territoriale a favore dei Nodi di Galattica con il coinvolgimento degli Youth Worker. • Accompagnamento allo sviluppo di idee e progetti imprenditoriali. • Sviluppo della strategia di comunicazione digitale a sostegno della partecipazione dei giovani pugliesi alle iniziative delle politiche giovanili.

SERVIZIO CIVILE

Programma	Servizio Civile
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Politiche Giovanili
Ruolo di ARTI	Cooperazione per sviluppo del Servizio Civile in Puglia.
Data inizio	Ottobre 2025
Data fine	Aprile 2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	<ul style="list-style-type: none"> Realizzazione di attività di formazione specifica nell'ambito della sperimentazione del Servizio Civile Regionale (SCR), rivolte sia ai 132 giovani volontari impiegati nei progetti di impiego di SCR realizzati nei Comuni pugliesi della rete Galattica, sia ai 71 Operatori Locali di Progetto (OLP) che accompagnano i volontari di SCR inseriti all'interno dei Nodi Galattica per 12 mesi. L'obiettivo è offrire strumenti operativi per consentire ai volontari di svolgere il ruolo di attivatori di comunità, con particolare riguardo verso i giovani meno attivi, e sviluppare forme di apprendimento e crescita "tra pari" nei territori. Parallelamente, si intende supportare la Sezione Politiche Giovanili della Regione Puglia nelle attività di controllo, monitoraggio e valutazione dei progetti di Servizio Civile realizzati in Puglia.
Attività realizzate nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> Predisposizione e pubblicazione di una gara aperta per la selezione di per l'affidamento di servizi di formazione specifica rivolti ai giovani volontari e agli OLP coinvolti nei progetti di impiego di Servizio Civile Regionale (SCR). Progettazione di un sistema di osservazione, analisi e valutazione in itinere per rilevare criticità, punti di forza e condizioni di successo della sperimentazione del SCR e per comprendere il contributo fornito dai volontari di SCR nel funzionamento dei Nodi Galattica coinvolti.
Attività da realizzare nel 2026	<ul style="list-style-type: none"> Realizzazione di un percorso di formazione specifica rivolto ai 132 volontari di Servizio Civile Regionale coinvolti nei progetti di impiego all'interno dei Nodi della rete regionale Galattica. Realizzazione di un percorso formativo rivolto ai 71 Operatori Locali di Progetto dei Nodi di Galattica che hanno il compito di accompagnare i volontari all'interno dei Nodi. Conduzione di attività di controllo on-desk e in loco per la verifica della regolarità della realizzazione dei progetti finanziati. Progettazione e avvio di un sistema di monitoraggio e valutazione della sperimentazione del Servizio Civile Regionale nell'ambito della Rete dei Nodi di Galattica.

SKILLS - High LEVEL and market-respondent Competences for a Blue and Digitalized Smart and skilled South Adriatic

Programma	Programma Interreg IPA South Adriatic 2021-2027
Soggetto Co-finanziatore	Unione Europea
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione
Ruolo di ARTI	Assistenza tecnica
Data inizio	01/07/2023
Data fine	31/12/2027
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Il progetto intende migliorare la disponibilità di competenze e formazione qualificata nel mercato del lavoro come leva per rafforzare lo sviluppo di settori chiave dell'economia del Sud Adriatico, con specifico riferimento alla blue economy. A partire dai bisogni delle imprese e dalle tendenze del mercato del lavoro, il progetto prevede di potenziare gli attuali percorsi formativi e di istituirne di nuovi, nonché di aprire la strada a percorsi di formazione on the job, in grado di avviare nuove professioni qualificate.</p>
Attività realizzate nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Supporto al Partner Regione Puglia nella gestione complessiva del progetto • Partecipazione alle riunioni periodiche del Comitato Esecutivo e del Tavolo Permanente Transfrontaliero • Coordinamento e realizzazione delle attività di comunicazione previste a livello locale • Attività 2.1 - Schemi innovativi a supporto di nuovi approcci nell'istruzione e formazione professionale e nella formazione sul posto di lavoro <ul style="list-style-type: none"> ○ Definizione ed elaborazione delle linee guida crossborder per la concessione e per l'attivazione dei voucher formativi per le imprese dei territori di progetto (D2.1.1). • Attività 3.2 - Moduli di apprendimento crossborder per supportare le carriere blu tra gli studenti <ul style="list-style-type: none"> ○ Contributi tecnici nelle attività preliminari alla definizione, organizzazione e implementazione in Puglia del corso di alta formazione transfrontaliero (D3.2.1) e della summer school (D3.2.2).
Attività da realizzare nel 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Supporto al Partner Regione Puglia nella gestione complessiva del progetto • Partecipazione alle riunioni periodiche del Comitato Esecutivo e del Tavolo Permanente Transfrontaliero • Coordinamento e realizzazione delle attività di comunicazione previste a livello locale • Attività 2.1 - Schemi innovativi a supporto di nuovi approcci nell'istruzione e formazione professionale e nella formazione sul posto di lavoro <ul style="list-style-type: none"> ○ Affiancamento nella definizione del bando, da lanciarsi a livello regionale, per la concessione di 5 voucher formativi alle aziende dei settori della Blue Economy (D.2.1.3)

- Organizzazione di un hackathon tra PMI e knowledge providers, finalizzati a definire in modo mirato i temi dei percorsi formativi da erogarsi tramite voucher
- Attività 3.2 - Moduli di apprendimento crossborder per supportare le carriere blu tra gli studenti
 - Contributi tecnici nelle attività preliminari alla definizione, organizzazione e implementazione in Puglia del corso di alta formazione transfrontaliero (D3.2.1) e della summer school (D3.2.2).
 - Progettazione e realizzazione della campagna di comunicazione e disseminazione inerenti il corso e la summer school
- Attività 4.1 - Strumenti a supporto di un'interazione a lungo termine tra mondo accademico/fornitori di istruzione e formazione professionale/industria
 - Supporto nella progettazione e sviluppo di strumenti di sostegno alle imprese nell'auto-identificazione del fabbisogno di nuove competenze, con focus su soft skill digitali, tecnologiche, verdi e blu (D4.2.1) e nel favorire l'upskilling e il re-skilling (D4.2.2)

SPES - Servizi per le persone in esecuzione penale esterna

Programma	SPES - Servizi per le persone in esecuzione penale esterna
Soggetto Co-finziatore	Programma Nazionale "Inclusione e lotta alla povertà 2021-2027
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Programmazione Unitaria
Ruolo di ARTI	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione
Data inizio	Novembre 2025
Data fine	Giugno 2029
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Intervento coordinato dalla Direzione Generale per il Coordinamento delle Politiche di Coesione del Ministero della Giustizia rivolto ad adulti in esecuzione penale esterna o sottoposti a sanzioni di comunità, in carico agli Uffici di Esecuzione penale esterna, che si intende inserire in percorsi di accompagnamento verso politiche di inclusione attiva e reinserimento socio-lavorativo.</p> <p>Attraverso l'istituzione di n. 6 Centri di Giustizia Territoriale organizzati secondo il modello "Hub and spoke" e ubicati nelle province di Bari, BAT, Brindisi, Foggia, Lecce e Taranto, in sinergia con il Provveditorato regionale e in partenariato con le istituzioni del territorio, la Regione Puglia e ARTI attivano sportelli multiservizi territoriali per l'accompagnamento all'utenza con il sostegno alla residenzialità temporanea, lo sviluppo e il rafforzamento delle competenze e la realizzazione di iniziative di animazione culturale e sociale.</p>
Attività realizzate nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Progettazione di dettaglio dell'intervento. • Analisi per la configurazione dei Centri di Giustizia Territoriali e la definizione del modello di gestione. • Avvio delle relazioni con il partenariato.
Attività da realizzare nel 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Supporto al coordinamento di progetto. • Gestione delle procedure per l'individuazione degli spazi e per l'affidamento della gestione dei servizi. • Progettazione e organizzazione preliminare della attività di animazione territoriale e di formazione dell'utenza.

START CUP PUGLIA 2026

Programma	Business Plan Competition "Start Cup Puglia"
Soggetto Co-finanziatore	A valere sul bilancio ordinario di ARTI Puglia
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro – Regione Puglia
Ruolo di ARTI	Soggetto Attuatore dell'Iniziativa e di Coordinamento del Comitato Promotore
Data inizio	Gennaio 2026
Data fine	Dicembre 2026
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>La Start Cup Puglia (SCP) - Premio Regionale per l'Innovazione – è una Business Plan Competition che si svolge con una cadenza annuale: nel 2026 raggiungerà la 19esima edizione. Essa premia le nuove iniziative imprenditoriali ad alto contenuto di conoscenza, auspicabilmente "science based", offrendo loro la possibilità di trasformare l'idea di business in un'impresa vera e propria attraverso attività di accompagnamento progettuale e assistenza tecnica (forniti gratuitamente da ARTI), nonché premi in denaro e/o in servizi reali. Per competere, i partecipanti redigono un Business Plan che definisce un'idea imprenditoriale sottoposta successivamente alla valutazione di esperti del settore (una Giuria di esperti individuati nell'ambito del Comitato Promotore della SCP). La SCP è collegata, in qualità di fase regionale, al Premio Nazionale per l'Innovazione, istituito e gestito dal Network PNI-Cube per la valorizzazione imprenditoriale della ricerca scientifica</p> <p><u>Organizzazione</u></p> <p>SCP è organizzata da ARTI, in qualità di Capofila, in collaborazione con Regione Puglia e PNI - Premio Nazionale per l'Innovazione. Un Comitato Promotore, costituito ad oggi da circa una sessantina di Enti e Organizzazioni (Stakeholder) sia regionali, sia nazionali e sia internazionali, sostiene l'iniziativa dal 2017 e supporta la promozione della Competizione allo scopo di ampliarne la notorietà e la partecipazione.</p>
Attività realizzate nel 2025	<p>Nel 2025 si è svolta la 18esima edizione della SCP. Nella prima fase "<i>Dall'idea al Business Plan</i>" l'ARTI ha organizzato e condotto delle sessioni di orientamento progettuale rivolte a n. 50 Team di aspiranti imprenditori innovativi che si sono all'uopo prenotati. Nella seconda fase "<i>Gara dei Business Plan</i>" i Progetti (BP) ammessi alla Gara sono stati n. 28. Tra questi, una Giuria di Esperti esterni ha selezionato n. 12 Team finalisti. Al Boot Camp, durante il quale l'ARTI ha supportato i Team finalisti con delle sessioni intensive di accompagnamento e affiancamento progettuale, hanno partecipato n. 30 componenti dei Team. Il 16 Ottobre si è tenuto in presenza l'Evento Finale della Competizione presso il Padiglione di Confartigianato Imprese in Fiera del Levante a Bari, durante il quale si è svolta una Pitch Session tra i Team finalisti. Al termine, sono stati premiati i Progetti che la Giuria ha decretato come vincitori, assegnando 4 premi in denaro istituiti dall'ARTI e formalizzati nel Regolamento della Competizione. Inoltre, sono stati proclamati 15 premi speciali, consistenti principalmente in servizi reali di natura consulenziale finalizzati allo sviluppo dei Business Plan, assegnati in autonomia da 12 Partner del Comitato Promotore. Inoltre, la Giuria ha proclamato il vincitore assoluto di Start Cup Puglia 2025 che ha ricevuto anche la menzione speciale "Premio Regionale per l'Innovazione". L'altra menzione speciale assegnata dalla Giuria è quella della "Social Innovation", definita in base ai criteri espressi dall'art. 2, comma 1, Decreto Legislativo 155/2006</p>

sull'impresa sociale. È stato assegnato anche il Premio **"Green and Blue climate change"** (in denaro) riservato al Progetto con il maggior potenziale di contrasto al cambiamento climatico, istituito nel circuito PNI e delle Start Cup regionali. Infine, sono state assegnate le menzioni speciali **"Imprenditoria femminile"**, in collaborazione con INVITALIA e l'Osservatorio Scientifico delle Imprese Femminile, e **"Design"** in collaborazione con l'**ADI - Associazione per il Disegno Industriale – Delegazione di Puglia e Basilicata**. Successivamente, l'ARTI ha organizzato e condotto delle sessioni intensive di accompagnamento dedicate ai 4 Team vincitori della Start Cup Puglia 2025, più il Team vincitore del Premio Speciale **"Green and Blue climate change"**, che rappresentano la Puglia al PNI, focalizzate sia sulla messa a punto e perfezionamento dei Business Plan ed Executive Summary, sia sulla preparazione dei Pitch Deck definitivi che verranno presentati nel corso dell'Evento Finale nazionale. L'iniziativa si chiude con la partecipazione dei Team pugliesi al PNI che si svolge presso la sede dell'Università di Ferrara nel plesso di FERRARA EXPO' - nei giorni 4 e 5 Dicembre.

Attività da realizzare nel 2026

Nella prossima edizione della SCP si effettueranno le stesse attività realizzate nell'edizione del 2025. Inoltre: si riproporrà il Premio "Filippo Ammirati" dedicato ai Team informali collegato alla SCP (come nell'edizione 2024); la menzione speciale della "Social Innovation" verrà assegnata in collaborazione con un Ente o Impresa "Sociale"; si incrementeranno i workshop e i seminari per la preparazione dei Team alla Competizione sui vari temi del Business Innovativo (Educazione Finanziaria, Proprietà Intellettuale e altri); si concluderà il Programma di Coaching "IO STARTAPPO" rivolto a 4 Scuole dell'area territoriale di Foggia; si organizzeranno diverse attività diffuse sul territorio regionale come tappe di avvicinamento al PNI 2026 che si terrà nella città di Bari, il cui Soggetto Organizzatore sarà ARTI Puglia, su designazione di PNICube, e con il supporto del sistema scientifico pugliese.

YOUNGSPACE

Programma	Interreg Europe
Soggetto Co-finanziatore	Commissione Europea
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Politiche Giovanili
Ruolo di ARTI	Assistenza tecnica per la gestione di task progettuali
Data inizio	Luglio 2025
Data fine	Luglio 2029
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Progetto Interreg Europe coordinato dalla Sezione Politiche Giovanili della Regione Puglia che intende costruire una rete internazionale stabile di operatori interessati a condividere pratiche, politiche pubbliche e modelli di gestione per gli spazi giovanili, al fine di rafforzare le azioni e le risorse per realizzare innovazione sociale, attività socioculturali e impegno civico dei giovani.</p> <p>A tale finalità, 8 organizzazioni provenienti da 6 paesi europei si confrontano in un percorso che parte dallo scambio di esperienze e buone pratiche incentrato su spazi civici, culturali e multifunzionali per i giovani e porta alla definizione di piani d'azione per l'adozione di politiche pubbliche a sostegno di queste esperienze.</p>
Attività realizzate nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Avvio dell'accordo di collaborazione con la Sezione Politiche Giovanili • Progettazione di dettaglio delle azioni previste dalla proposta approvata dal programma Interreg Europe • Organizzazione del kick-off meeting per l'avvio operativo del progetto • Gestione di azioni per il coinvolgimento degli stakeholder di progetto a livello regionale
Attività da realizzare nel 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Partecipazione alle attività di scambio con le organizzazioni del partenariato • Organizzazione dei meeting progettuali • Gestione di azioni per il coinvolgimento degli stakeholder di progetto a livello regionale

ARTI

Agenzia regionale per la tecnologia,
il trasferimento tecnologico
e l'innovazione

PUGLIA



ARTI Agenzia Regionale per la Tecnologia, il Trasferimento tecnologico e l'Innovazione

Via Giulio Petroni n. 15/f.1, 70124 Bari

info@arti.puglia.it

www.arti.puglia.it

[2026] © ARTI