



REGIONE PUGLIA

· a · r · t · i ·

Agenzia regionale
per la tecnologia
e l'innovazione

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2013

Sommario

1. Introduzione	3
2. Supporto operativo alla Regione	5
2.1 Progetti conclusi nel corso del 2013	5
2.2 Progetti avviati nel 2013	6
2.3 Progetti in continuità	6
3. Attività istituzionali e di gestione dell'Agenzia	8
3.1 Attività in esecuzione della missione istituzionale.....	8
3.2 Attività di relazione	8
3.3 Attività di gestione	8
4. Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova imprenditoria.....	10
5. Monitoraggio e valutazione	13
6. Internazionalizzazione	15
6.1 Progetti avviati nel 2013	15
6.2 Progetti in continuità	16
6.3 Nuovi progetti	19
7. Comunicazione e divulgazione.....	20
7.1 Comunicazione istituzionale e di progetto	20
7.2 Divulgazione.....	20
7.3 Comunicazione di progetti europei	21
7.4 Sistema informativo e comunicazione web	21
8. Gli organi e il personale dell'Agenzia	22
9. Andamento della gestione. Analisi delle voci di conto economico.....	23
10. Raffronto tra dati consuntivi e dati previsionali relativi all'esercizio 2013	28

1. Introduzione

Per l'Agenzia, il 2013 è stato caratterizzato da alcuni eventi che hanno determinato l'approfondimento di alcuni dei propri obiettivi strategici e operativi. Tra gli eventi principali, occorre menzionare:

- l'avvicendamento del vertice dell'ARTI, con la nomina della nuova Presidente, la Dr.ssa Eva Milella, e dei nuovi organi ad opera della Giunta Regionale con DGR n. 749 del 11/04/2013;
- la conclusione formale del ciclo di programmazione 2007-2013;
- l'avvio di alcuni progetti e la conclusione di altri.

Già a partire dalla seconda metà del 2013, pertanto, l'ARTI ha declinato sempre più la propria azione su alcuni filoni di attività, privilegiando un approccio che ha nell'idea di diventare "l'Agorà dell'innovazione in Puglia" il perno della sua visione per i prossimi anni.

Da un punto di vista tanto strategico quanto operativo, questo ha comportato che già nel 2013 è stato avviato un processo di specializzazione di funzioni e competenze interne all'ARTI, coagulate attorno all'esigenza di presidiare in maniera sempre più professionale le seguenti priorità strategiche, che costituiscono altrettante **linee di attività**:

- Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova imprenditoria
- Monitoraggio e valutazione
- Internazionalizzazione
- Comunicazione e divulgazione

Queste linee di attività si integrano, potenziandole, con le **Attività istituzionali e di gestione dell'Agenzia** e con quella di costante **supporto operativo all'Amministrazione regionale**, anche attraverso la progettazione e la realizzazione di iniziative connesse all'emergere di nuovi temi e dibattiti in sede europea e nazionale, nonché attraverso l'implementazione di attività previste da progetti – regionali e internazionali - affidati all'ARTI dalla Regione. La figura seguente schematizza le linee di attività e le principali iniziative realizzate nel 2013 per ognuna di esse.



Le attività di supporto alla Regione avviate e realizzate durante il 2013 saranno oggetto della prima parte del presente documento; nelle parti successive, invece, saranno sinteticamente illustrate le attività e i progetti che realizzati nell'ambito degli perseguimento delle ulteriori linee di attività dell'Agenzia, precedentemente elencate.

2. Supporto operativo alla Regione

Tra gli obiettivi prioritari dell'Agenzia vi è quello di supportare la Regione Puglia nel realizzare progetti complessi e innovativi. Gli ambiti di tali progetti sono definiti dal dettato dell'art.66 della legge istitutiva (L.R. n. 1/2004):

opera come istituto di previsione tecnologico scientifico (foresight) della Regione allo scopo di identificare le linee di sviluppo future del territorio e di indirizzare le risorse disponibili in concertazione con gli attori tecnologico-scientifici pubblici e privati della Puglia;

agisce come strumento operativo della Regione nel coordinamento, nella gestione e nell'indirizzo delle risorse destinate alle istituzioni (consorzi di ricerca, enti di ricerca pubblici e privati, università, etc.) e al sistema produttivo per la ricerca, l'innovazione e lo sviluppo tecnologico;

realizza i programmi di sostegno all'innovazione e al trasferimento tecnologico promossi dalla Regione, con strumenti progettuali specifici dedicati al potenziamento del partenariato tecnologico pubblico-privato;

svolge attività di valutazione tecnico-scientifica e gestionale ex-ante ed ex-post e di monitoraggio continuo dei progetti sui fondi da essa gestiti e sui progetti e programmi di sviluppo e innovazione finanziati.

Con riferimento all'esercizio 2013, di seguito si sintetizzano le attività svolte dall'Agenzia a supporto dell'Amministrazione regionale.

2.1 Progetti conclusi nel corso del 2013

Osservatorio del Sistema Sportivo Regionale

Avviato nel marzo 2011 su incarico dell'**Assessorato regionale allo Sport**, l'Osservatorio era finalizzato alla conoscenza della realtà sportiva regionale, alla ricognizione e al monitoraggio della domanda e dell'offerta di sport, nonché alla sensibilizzazione ed alla promozione della cultura dello sport.

I risultati delle attività dell'Osservatorio concorrono alla definizione della programmazione regionale in materia di impiantistica, promozione delle attività e delle manifestazioni sportive, sostegno a progetti di valenza regionale, dell'associazionismo sportivo e ricreativo, promozione delle attività per i corretti stili di vita, formazione e qualificazione degli operatori.

I principali risultati realizzativi dell'Osservatorio sono stati i seguenti:

- censimento dell'impiantistica sportiva e relative statistiche, attraverso il coinvolgimento diretto degli enti locali
- realizzazione di una piattaforma informatica (il sito Pugliasportiva.it) che raccoglie la normative, gli eventi, le news e il censimento degli impianti e delle attività sportive realizzate nella regione
- elaborazione di indicatori sintetici per misurare l'adeguatezza quantitativa e qualitativa degli impianti sportivi rispetto alla domanda sportiva espressa, sia a livello territoriale sia rispetto alla tipologia di disciplina sportiva, sia infine rispetto ai servizi offerti ed alle professionalità utilizzate
- realizzazione dello studio *Ricerca ed analisi delle "buone pratiche" in tema di sport (progetti, iniziative e eventi ideati e/o promossi in collaborazione con Enti locali)*
- attività di comunicazione ed eventi di promozione.

2.2 Progetti avviati nel 2013

FutureInResearch

FutureInResearch è destinato alle eccellenze della ricerca scientifica pugliese per sostenere la formazione, la mobilità e lo sviluppo delle capacità dei ricercatori pugliesi ed il sostegno di progetti di ricerca curiosity driven. L'intervento si articola in due fasi:

- selezione, sulla base di un Bando regionale, di idee progettuali proposte da ricercatori, relative ad ambiti di riferimento individuati sulla base dell'analisi dei fabbisogni regionali di innovazione, aventi un elevato grado di fattibilità industriale;
- procedure concorsuali, da parte delle Università/Dipartimenti, per l'assunzione di ricercatori con contratti a tempo determinato e con regime a tempo pieno: ciascun bando di concorso deve indicare l'idea progettuale di riferimento, come base del progetto di ricerca da realizzare a cura del ricercatore, una volta assunto.

L'ARTI garantisce le attività di supporto tecnico. Nello specifico, alla fine del 2013 l'**Area per lo Sviluppo Economico, il Lavoro e l'Innovazione della Regione Puglia** ha affidato all'Agenzia l'esecuzione delle seguenti attività:

- concorrere alla predisposizione del bando per la presentazione di idee progettuali proposte da ricercatori;
- selezionare le idee progettuali presentate direttamente dai ricercatori per la realizzazione di attività di ricerca nell'ambito delle Università pugliesi;
- assicurare il monitoraggio in itinere e la valutazione ex-post dei progetti;
- progettare e gestire azioni di tutoraggio e accompagnamento per i ricercatori, anche con riferimento alla creazione di start up.

Nel 2013 l'ARTI ha contribuito a:

- ideare l'oggetto della misura;
- predisporre il bando di concorso per la presentazione di idee progettuali proposte da ricercatori.

Progetti europei

Si tratta dei progetti MED Desire e Youth Adrinet, dei quali si vedano i dettagli nel Capitolo 6.

Ulteriori attività a supporto dell'Assessorato allo Sviluppo Economico (avviate e concluse)

- Dalla mappatura delle Key Enabling Technologies in atto a cura dell'ARTI (v. Capitolo 3.), estrapolazione delle tematiche tecnologiche da inserire nel Bando dei Cluster regionali.
- Predisposizione della griglia richiesta dal MIUR per il contributo al Piano Nazionale per la Ricerca.

2.3 Progetti in continuità

Osservatorio regionale dei sistemi di istruzione e formazione

L'Osservatorio regionale dei sistemi di istruzione e formazione, istituito nel 2011 e affidato all'ARTI dall'**Assessorato al diritto allo studio** intende acquisire strumenti conoscitivi utili per:

- monitorare le dinamiche derivanti dai percorsi scolastici e formativi, nonché gli esiti delle politiche e degli interventi, in modo da poter governare i processi connessi all'istruzione e alla formazione, intervenendo su criticità e integrando sempre più le politiche dell'Istruzione con quelle della formazione;
- enucleare le performance e le buone prassi dei due settori sulle quali modellizzare un sistema specifico di governance pugliese;

- consentire una definizione costante della capacità del sistema pugliese dell'Istruzione e della formazione ai fini del raggiungimento di una piena occupazione ('occupabilità'), anche nella prospettiva di una formazione continua e di una riqualificazione degli adulti espulsi dal mercato del lavoro.

Nel corso del 2013 l'ARTI ha svolto le seguenti attività:

- supporto alle strutture regionali per la programmazione della rete scolastica regionale, attraverso il coordinamento di analisi descrittive del sistema di istruzione pugliese (andamento delle iscrizioni alle scuole secondarie di secondo grado, analisi dei trend relativi alle iscrizioni alle scuole secondarie di secondo grado, analisi dei fabbisogni formativi e professionali sulla base di fonti informative già esistenti)
- progettazione, implementazione e animazione del sito osservatorioscolastico.regione.puglia.it
- attività di comunicazione dell'Osservatorio mediante partecipazione ad eventi (Festival dell'Innovazione, Fiera Job & Orienta) e ideazione, organizzazione e promozione di attività di animazione ad hoc (A scuola di impresa e RapLab).

Reti di laboratori pubblici di ricerca

L'intervento "Reti di laboratori pubblici di ricerca" mira a portare ai livelli della frontiera tecnologica internazionale la dotazione infrastrutturale dei laboratori pubblici di Università e Enti Pubblici di Ricerca pugliesi; l'obiettivo è quello di creare "nodi" distribuiti sul territorio di elevata specializzazione tecnologica a disposizione delle attività di ricerca delle imprese pugliesi, per favorire il riposizionamento dei settori tradizionali e lo sviluppo dei settori innovativi strategici.

Nel 2011 l'**Assessorato regionale allo Sviluppo Economico** ha affidato all'ARTI l'incarico di prestare servizi di supporto alle attività di valutazione dei progetti esecutivi e della programmazione delle attività di ricerca correlate al progetto dimostratore, nonché di costituzione delle reti; monitoraggio tecnico dell'iniziativa "Reti di Laboratori Pubblici di Ricerca", con particolare riferimento alla promozione dell'iniziativa ed alla verifica e valutazione in itinere dei progetti finanziati.

Nel 2013, in continuità con le attività pregresse, è stata effettuata una rimodulazione del progetto per il periodo restante. Inoltre sono stati realizzati: 7 incontri bilaterali con altrettante Reti da immettere al finanziamento e 23 incontri di monitoraggio con Reti già finanziate. In aggiunta, si è provveduto a riconvocare il CTS e dare una nuova impostazione alle attività di monitoraggio, attraverso incontri diretti con i referenti delle Reti.

Creare impresa e diffondere tecnologia a partire dalla ricerca - Progetto ILO2 Fase 2

Se ne veda il dettaglio nel Capitolo 4.

Innovazione per l'Occupabilità

Se ne veda il dettaglio nel Capitolo 4.

Progetti europei

Si tratta dei progetti Agronet, Alterenergy e ECCL, dei quali si vedano i dettagli nel Capitolo 6.

3. Attività istituzionali e di gestione dell'Agenzia

Si tratta di un complesso di attività di natura sostanzialmente trasversale, articolato in:

- attività realizzate dall'ARTI in esecuzione della propria missione istituzionale di **coordinamento e sostegno del Sistema Innovativo Regionale**, in costante raccordo con le strutture di servizio, produttive e della ricerca presenti nella regione, e di **istituto di previsione tecnologico scientifico della Regione**, in grado di identificare le linee di sviluppo future del territorio e di indirizzare le risorse disponibili in concertazione con gli attori tecnologico-scientifici pubblici e privati della Puglia
- **attività di relazione**, finalizzate al presidio e al consolidamento di network con i referenti regionali e con i diversi stakeholder dell'Agenzia
- **attività di gestione amministrativa.**

Nel 2013, l'ARTI ha dato un'accelerazione importante ad alcune di tali attività. Di seguito se ne illustra sinteticamente il dettaglio.

3.1 Attività in esecuzione della missione istituzionale

Oltre alle attività progettuali di cui si è detto nel capitolo precedente e si dirà nei seguenti, si segnala la seguente novità del 2013.

Mappatura delle Key Enabling Technologies (KET)

Nella seconda metà del 2013, è stata avviata un'attività sperimentale di ricognizione e mappatura delle competenze scientifiche e tecnologiche pugliesi collegate alle 6 KET indicate dalla Commissione Europea: sono stati attivati sei tavoli tematici che hanno prodotto contatti con oltre 130 strutture della R&I regionale; a partire dal settembre 2013 tali strutture stanno partecipando attivamente alla mappatura.

Dal punto di vista metodologico, il lavoro svolto dai tavoli ha consentito di consolidare un importante collegamento operativo tra il mondo industriale e quello scientifico, stimolando e intensificando rapporti diretti tra gli attori dell'uno e dell'altro.

Quest'attività sperimentale, che sta confluendo nella stesura di un Position Paper della Puglia sulle KET, ha già fornito un contributo particolarmente interessante ad uso tanto di ulteriori attività realizzate dall'ARTI, quanto della Regione (Bando Cluster regionali).

3.2 Attività di relazione

Nel corso dell'anno, sono stati ulteriormente consolidati i rapporti istituzionali e di collaborazione con gli Atenei e gli EPR pugliesi, in parte sulla spinta di attività progettuali (come ILO2 Fase 2, FutureInResearch), in parte a seguito degli avvicendamenti ai vertici tanto dell'ARTI quanto delle Università pugliesi.

Sul versante imprenditoriale, si è registrato l'intensificarsi dei rapporti di collaborazione con Confindustria Puglia, nonché la creazione e il consolidamento di rapporti con una serie di aziende innovative del territorio, anche grazie alle molteplici occasioni fornite dalla mappatura delle KET.

3.3 Attività di gestione

Nel corso dell'anno è stato prodotto **per la prima volta il Programma Triennale della Trasparenza (2013-2015)**: l'Agenzia, in questa maniera, ha fatto da apripista per le strutture regionali, ugualmente tenute a questo nuovo adempimento.

Come di consueto, invece, si è provveduto alla predisposizione del Piano Annuale 2014 e del Piano Triennale 2014-2016, del Bilancio di previsione 2014 e della Relazione sulla gestione 2012.

Per quanto concerne gli acquisti di beni e servizi, conformemente a quanto stabilito dall'Aministrazione regionale, **a partire dal 2013** anche l'ARTI fa ricorso a Empulia, la centrale di acquisto della Regione Puglia.

4. Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova imprenditoria

Nel corso del 2013 sono state gettate le basi per una revisione di questa linea di attività, nell'ottica di renderla sempre più efficace nel determinare un incremento dei successi nell'approccio al mercato dei migliori risultati della ricerca (spin-off e brevetti in primis). In questa prospettiva è stato avviato il follow up delle iniziative imprenditoriali innovative nate o consolidate negli anni scorsi in Puglia al fine di individuare e realizzare percorsi personalizzati di accompagnamento per il superamento della "valle della morte", privilegiando la metodologia "dal basso" già sperimentata dall'Agenzia nell'ambito dell'azione sperimentale Laboratori dal basso.

Funzionali a questa linea di attività, pertanto, sono alcune attività di carattere più marcatamente istituzionale, quali:

- consolidamento dei rapporti istituzionali e di collaborazione con gli Atenei e gli EPR pugliesi
- accordi di collaborazione intercorsi con Confindustria Puglia
- creazione e consolidamento di rapporti con una serie di aziende innovative del territorio.

Rientrano in questa linea le seguenti attività progettuali:

- ILO 2 Fase 2 (in continuità)
- Innovazione per l'Occupabilità (in continuità)
- FutureInResearch (avviato nel 2013), di cui si è detto nel paragrafo 2.2.

Di seguito, si descrivono in sintesi le azioni intraprese nel corso del 2013 nell'ambito dei progetti ILO2 Fase 2 e Innovazione per l'Occupabilità.

ILO2 Fase 2 (in continuità)

Avviato nell'aprile 2011 su incarico del **Servizio Ricerca Industriale e Innovazione** della Regione, il progetto mira a sostenere la valorizzazione economica dei risultati della ricerca pubblica regionale attraverso l'organizzazione e la predisposizione di un sistema di collegamento razionale ed efficace con l'Industria basato su precise modalità di raccordo tra domanda e offerta di ricerca tecnologica. Nell'ambito del progetto (la cui durata è stata prorogata sino al giugno 2014) sono state svolte, nel corso del 2013, le seguenti principali **attività in continuità**:

- conclusione del ciclo di seminari di sensibilizzazione per il personale degli EPR pugliesi
- sostegno alla nascita e al consolidamento di spin off da ricerca
- sostegno allo sfruttamento economico dei portafogli tecnologici degli EPR
- riordino e armonizzazione delle attività svolte dai soggetti intermediari della conoscenza attraverso pratiche comuni di programmazione, attuazione e verifica degli interventi
- organizzazione della Start Cup Puglia 2013; di seguito i principali risultati registrati

- ➡ 4 categorie tecnologiche
- ➡ 176 idee di business registrate (+34% rispetto al 2012)
- ➡ 76 business plan partecipanti (+23% rispetto al 2012)
- ➡ 12 finalisti
- ➡ 4 vincitori e 1 primo premio assoluto

- organizzazione del 3° Festival dell'Innovazione; di seguito i principali risultati registrati

Aree espositive	4
Espositori	60
Sale convegni – aree eventi	11
Eventi	77
Contest	2
Spettacolo teatrale	1
Eventi musicali	3
Relatori	130
Laboratori, demo e storie di straordinaria innovazione	42
Partecipanti alla Maker Zone	300
Partecipanti in streaming alla Maker Zone	1.500
Business plan presentati all'Investment forum	10
Opere e idee presentate al Cheek to cheek	19
Nazioni rappresentate	11
Organizzazioni internazionali	2
Studenti in visita	2.850
Pagine del sito visitate	110.000

Nel 2013 sono state svolte le seguenti **nuove attività**:

- avvio del follow up delle iniziative imprenditoriali innovative nate o consolidate negli anni precedenti grazie al Progetto ILO, al fine di individuare percorsi tailored di accompagnamento per il superamento della “valle della morte”, attraverso schede di rilevazione e sessioni di audit
- avvio della mappatura e della clusterizzazione dei brevetti pugliesi
- gestione dell’assegnazione di misure di sostegno per ulteriori spin-off finanziabili a scorrimento (avviso voucher servizi reali 2012)
- progettazione del Programma operativo per la Fase 3 del Progetto ILO.

Innovazione per l’Occupabilità (in continuità)

Avviata nel 2011, su incarico dell’**Area Politiche per lo Sviluppo, il Lavoro e l’Innovazione** della Regione Puglia, l’azione mira a promuovere l’inserimento di giovani diplomati e laureati nel mercato del lavoro, rafforzandone le competenze in accordo ai bisogni di conoscenza e innovazione espressi delle imprese regionali e sviluppando percorsi sperimentali di sostegno alla creazione di nuova impresa.

Nel corso del 2013 sono state realizzate le seguenti **attività in continuità**:

- impostazione della prima mappatura dei fabbisogni di nuove competenze da parte delle imprese regionali
- progettazione ed erogazione di programma di orientamento, formazione e mentoring per l’imprenditorialità (Laboratori dal basso)
- realizzazione del monitoraggio dei Laboratori dal basso, impostazione e realizzazione del report intermedio; di seguito i principali risultati ottenuti dall’iniziativa

- ➡ 190 co-progettazioni
- ➡ 75 laboratori e testimonianze realizzati
- ➡ 3.000 ore di lezione
- ➡ oltre 400 docenti invitati
- ➡ 5.000 partecipanti
- ➡ 16.000 visitatori della piattaforma laboratoridalbasso.it
- ➡ 3.700 utenti della pagina Facebook
- ➡ Le lezioni sono state trasmesse in diretta streaming e tutti i contenuti sono scaricabili dalla piattaforma www.laboratoridalbasso.it.

- progettazione e lancio dell’edizione 2014 di Laboratori dal basso.

Nel 2013 sono state svolte le seguenti **nuove attività**:

- **analisi sulle imprese del Distretto Aerospaziale pugliese**: si tratta di un'indagine di carattere qualitativo e quantitativo, per rilevare le competenze tecnologiche, le dinamiche innovative e le prospettive di sviluppo del settore aerospaziale pugliese, anche attraverso una rilevazione diretta condotta presso le imprese.

5. Monitoraggio e valutazione

Trasversale a tutte le diverse progettualità e alla stessa azione dell'Agenzia, questa attività ha per destinatari gli attori del SIR e le misure regionali in materia di R&I. Nel corso del 2013 è stata avviata fase di apprendimento e professionalizzazione delle risorse interne all'Agenzia, al fine di perfezionarne le competenze valutative.

Per quanto attiene al **parco progetti** dell'ARTI, le attività di monitoraggio e valutazione sono state realizzate soprattutto nell'ambito dell'intervento Borse di ricerca (di cui si riferisce di seguito) e di

- ILO 2 Fase 2
- Innovazione per l'Occupabilità
- Reti di Laboratori pubblici di ricerca
- FutureInResearch

di cui si è detto nei paragrafi precedenti.

Con riguardo, invece alle attività istituzionali dell'Agenzia, si elencano di seguito quelle realizzate nel corso dell'anno.

Borse di ricerca (Assistenza tecnica per l'erogazione di Borse di studio e di ricerca post lauream)

L'attività si inseriva nel programma regionale Ritorno al Futuro, finanziato dal PO FSE - Asse IV "Capitale Umano" e assegnato all'ARTI dal **Servizio Formazione Professionale** della Regione Puglia.

L'obiettivo generale del progetto era quello di finanziare interventi volti a favorire l'erogazione di borse di studio per la realizzazione di progetti di ricerca nell'area dell'innovazione tecnologica e del trasferimento tecnologico alle imprese, in raccordo con i sistemi dell'Università e della Ricerca. Con tale intervento, si intendeva incrementare i profili di innovatività ed effettività della ricerca e favorire un proficuo inserimento di professionalità elevate e rispondenti alle esigenze del sistema produttivo del territorio.

L'ARTI ha svolto le seguenti attività principali:

- Analisi e valutazione del precedente bando (Bando Mis. 3.12, Azione A.1, Avviso n.22-2006) e progettazione della nuova azione
- Redazione del bando e della relativa modulistica, assistenza tecnica alle candidature
- Coordinamento della valutazione ex-ante delle candidature
- Attività di assistenza tecnica all'avvio delle attività progettuali dei beneficiari
- Orientamento e formazione, accompagnamento e tutoraggio per i beneficiari
- Monitoraggio e di valutazione ex-post delle attività progettuali dei beneficiari
- Follow up dell'intervento.

I principali risultati realizzativi dell'intervento sono stati i seguenti:

- n. 250 progetti accompagnati nella gestione delle attività di ricerca e trasferimento tecnologico
- Analisi di valutazione dell'impatto dell'azione.

Monitoraggio dei distretti tecnologici

- Predisposizione di una presentazione per ciascun distretto tecnologico
- Incontri con i distretti tecnologici
- Raccolta dei dati ed elaborazione delle informazioni, sulla base della predisposizione della nuova griglia degli indicatori di monitoraggio e dello schema di raccolta dei dati
- Creazione di rapporti e connessioni tra l'Agenzia e gruppi di esperti di networking analysis

Monitoraggio della Smart Specialization Strategy

- Approfondimento metodologico sulla tipologia di indicatori e disponibilità di dati per la misurazione dell'efficacia della S3
- Elaborazione di una proposta di indicatori per la misurazione della S3
- Incontri con i referenti del DPS
- Partecipazione al pilot test nell'ambito dell'incontro con le regioni "Governance e indicatori di misurazione della S3" organizzato dal DPS.

6. Internazionalizzazione

Per sostenere il processo di internazionalizzazione del sistema della ricerca e dell'innovazione pugliese l'ARTI, una serie di attività sono state intraprese dall'Agenzia nel corso del 2013, che possono essere così sintetizzate:

- ARTI è tornata a essere **socio APRE**, con l'obiettivo di tornare a rivestire il ruolo di Sportello APRE a livello regionale, a vantaggio di tutto il sistema della R&I pugliese
- l'Agenzia ha avviato al proprio interno un'attività di approfondimento delle opportunità offerte da **Horizon 2020** e che possono essere trasferite in maniera selettiva e intelligente ai soggetti del Sistema Innovativo Regionale
- l'Agenzia ha avviato un'azione di **potenziamento del proprio networking internazionale**,
 - sia promuovendo la costruzione e il consolidamento di relazioni con le istituzioni nazionali ed europee della R&I, a partire dalle occasioni fornite dalla partecipazione al 5° European Innovation Summit organizzato dalla Piattaforma europea K4I-Knowledge for Innovation in ottobre,
 - sia attraverso la propria attività di gestione diretta e per conto della Regione Puglia di **progetti cofinanziati da programmi europei**

Di seguito una specifica sintetica dei progetti avviati nel 2013 e di quelli in svolgimento.

6.1 Progetti avviati nel 2013

MED-DESIRE (Programma ENPI)

Avviato formalmente a febbraio 2013, il progetto mira a diffondere l'efficienza energetica e, in particolar modo, l'energia solare in tutta l'area del Mediterraneo, attraverso lo studio di piani di finanziamento innovativi e di strumenti d'incentivazione del mercato. Target specifici sono le amministrazioni centrali e locali, istituzioni e agenzie dei paesi partner, le piccole e medie imprese locali, tecnici e professionisti, gli istituti finanziari, le associazioni imprenditoriali e i distretti industriali. I beneficiari finali, che potranno usufruire dell'impatto a lungo termine del progetto, sono le comunità locali, i consumatori di energia e i centri di ricerca e le università. Capofila di un partenariato di 9 partner provenienti da 5 paesi è la Regione Puglia-Assessorato allo Sviluppo economico, che ha affidato all'ARTI le attività di gestione e coordinamento, comunicazione, capitalizzazione dei risultati e le campagne d'informazione e sensibilizzazione. Nel 2013 l'ARTI ha realizzato le seguenti attività:

- redazione del primo Rapporto di Monitoraggio Semestrale
- comunicazione e divulgazione:
 - definizione del Piano di Comunicazione del progetto e avvio delle sue attività
 - supporto alla Regione per la definizione e pubblicazione delle gare per la fornitura dell'immagine coordinata del progetto e dei relativi materiali di comunicazione e per la realizzazione del sito web di progetto
- partecipazione all'evento di capitalizzazione del Programma ENPI CBC-MED ad Amman

Green Business Innovation (Programma di Cooperazione Territoriale Europea Grecia-Italia 2007-2013)

Avviato ad aprile 2013, il progetto mira a sostenere occasioni di business nel settore delle tecnologie innovative green per le PMI e rafforzare la cooperazione e il trasferimento tecnologico nell'area. Nello

specifico, il progetto prevede di: migliorare la capacità imprenditoriale e le risorse umane nell'ambito delle tecnologie verdi, promuovere la competitività delle PMI tramite l'imprenditorialità innovativa e green, aumentare la consapevolezza e l'adozione dell'innovazione verde, nonché creare una rete di supporto per le imprese dell'area. L'ARTI è uno dei 4 partner di progetto di cui due italiani e due greci.

Nel 2013 l'ARTI ha realizzato le seguenti attività:

- ha avviato la redazione della sezione Puglia del Report "Green business innovation in the cross-border area"
- ha organizzato un Focus group con gli stakeholder locali, a cui è stato sottoposto anche un questionario, con l'obiettivo di coinvolgere il partenariato locale nella definizione e realizzazione delle attività in Puglia e ottimizzare i risultati attesi del progetto sulla base delle specificità e richieste locali
- ha contribuito alle attività di promozione del focus group.

YOUTH ADRINET (Programma di cooperazione transfrontaliera IPA Adriatico)

Avviato nel giugno 2013, promuove azioni finalizzate all'incremento della partecipazione attiva alla vita pubblica dei giovani residenti nell'area dell'Adriatico, spingendoli, attraverso la condivisione di esperienze e lo sviluppo di strumenti comuni, a creare un network multiculturale e multietnico per la proliferazione di nuove opportunità di lavoro. La Regione Puglia

La Regione Puglia è uno dei 14 partner provenienti da 6 paesi e ha affidato all'ARTI la realizzazione di attività di co-progettazione e realizzazione di una comunità di sviluppo per l'elaborazione di un set di progetti di rigenerazione urbana legati ai fabbisogni espressi da amministratori comunali e gestori degli spazi pubblici per la creatività giovanile. Nel 2013 l'ARTI ha realizzato le seguenti attività:

- training need analysis per giovani impegnati sui temi della rigenerazione urbana
- progettazione ed erogazione di un percorso formativo di 40 ore per 30 giovani pugliesi impegnati sui temi della rigenerazione urbana, denominato TRY
- realizzazione di un workshop residenziale di una settimana con scambio internazionale e orientato alla conoscenza di alcune delle più interessanti pratiche di rigenerazione urbana presenti in Puglia
- contributo alla realizzazione dell'iniziativa progettuale dell'Adribus, con l'organizzazione dell'ospitalità della tappa pugliese
- co-progettazione e realizzazione di una rete di amministratori pubblici pugliesi (Comuni e Province) aventi delega / competenza sul tema delle politiche giovanili
- contributo alle attività di comunicazione delle iniziative del progetto.

6.2 Progetti in continuità

Agronet (Programma di cooperazione transfrontaliera IPA Adriatico)

Avviato nel 2011, il progetto mira a costituire una rete permanente di infrastrutture logistiche, di distribuzione e servizi per le produzioni alimentari nell'area adriatica, con l'obiettivo di sviluppare la cooperazione economica transnazionale. La Regione Puglia-Assessorato allo Sviluppo economico è uno dei 11 partner provenienti da 6 paesi e ha affidato all'ARTI la realizzazione di attività di assistenza tecnica. In particolare, nel corso del 2013 l'Agenzia ha svolto le seguenti attività:

- redazione del Masterplan
- contributo alle attività di comunicazione delle iniziative del progetto, tra cui la redazione di un articolo pubblicato sulla rivista specializzata "Logistica & Management", Ottobre 2013.

Alterenergy (Programma di cooperazione transfrontaliera IPA Adriatico)

Avviato nel 2012, il progetto mira a definire una strategia comune territoriale in campo energetico, che possa affrontare la sfida dei cambiamenti climatici ricercando un equilibrio tra gli obiettivi della protezione ambientale, della competitività e della sicurezza dell'approvvigionamento nell'area Adriatica. Target specifico del progetto sono le piccole comunità (con meno di 10.000 abitanti) delle regioni adriatiche. ALTERENERGY prevede la realizzazione di piani energetico-ambientali, progetti infrastrutturali pilota e attività di comunicazione finalizzate a diffondere la cultura della sostenibilità energetica.

La Regione Puglia-Assessorato al Mediterraneo è leader di un partenariato di 19 soggetti istituzionali e imprenditoriali provenienti da 8 paesi e ha affidato all'ARTI il coordinamento operativo dei partner di progetto relativo alle seguenti attività, in buona parte realizzate nel corso del 2013:

- realizzazione dei 6 rapporti conclusivi delle attività svolte
- procedura di selezione delle comunità target ove localizzare i successivi interventi previsti dal progetto
- formazione, animazione territoriale e capacity building rivolte ai cittadini, agli operatori professionali e agli amministratori pubblici delle comunità target
- realizzazione di bilanci energetici e bilanci di emissioni di CO2 nelle comunità target
- realizzazione di Piani di Sostenibilità Energetica nelle comunità target
- realizzazione di studi di fattibilità relativamente a interventi previsti nei Piani di Sostenibilità Energetics
- elaborazione di linee guida per la pianificazione energetica a livello di comunità locale
- contributo alle attività di comunicazione di progetto

ECCL- European Creative Cluster Lab (CIP - Alleanza dell'Industria Culturale e Creativa)

Avviato nel 2012, il progetto mira a elaborare, testare e adattare nuovi approcci e strumenti per la gestione dei distretti creativi. Obiettivi specifici del progetto sono quelli di: migliorare gli strumenti di formazione e accompagnamento dei manager dei distretti creativi; stimolare la cooperazione tra distretti creativi e tra questi e quelli di altri settori, a livello regionale ed internazionale; sviluppare strumenti di sostegno alla performance delle PMI e al loro successo sul mercato, incoraggiando il loro potenziale creativo e innovativo nell'ambito dei distretti; elaborare, testare e finalizzare nuovi strumenti di gestione e modelli di business.

La Regione Puglia-Servizio Ricerca Industriale e Innovazione è uno degli 5 partner provenienti da altrettanti paesi e ha affidato all'ARTI la realizzazione di attività di assistenza tecnica. In particolare, nel corso del 2013 l'Agenzia ha svolto le seguenti attività:

- incontri con i rappresentanti dei distretti regionali Puglia creativa e Informatica per illustrare il progetto e coinvolgerli nelle attività formative previste dal progetto
- predisposizione di schede descrittive delle azioni messe in atto dalla Regione Puglia anche attraverso l'ARTI, che si caratterizzano per particolare innovatività nelle modalità di esecuzione (Laboratori dal Basso, Apulian ICT Living Labs e Bollenti Spiriti)
- predisposizione degli atti e dei contenuti per la selezione dell'esperto in comunicazione Web
- progettazione dell'organizzazione delle attività formative e di un Creative Camp;
- organizzazione e realizzazione di un meeting di progetto tra i partner.

INGRID (7° Programma Quadro)

Avviato nel 2012, prevede la realizzazione di un impianto dimostratore, localizzato in Puglia, per il bilanciamento dell'energia elettrica, tramite moduli di magnesio ricchi di idrogeno in grado di accumulare l'elettricità in eccesso e, in seguito, re-immetterla in rete quando richiesta. Il sistema proposto rappresenta una soluzione innovativa per affrontare le problematiche connesse alla saturazione della capacità della rete

elettrica, consentendo di accumulare in forma di idrogeno il surplus di energia elettrica che altrimenti andrebbe perso, per re-immetterlo con opportune modalità e tempistiche nella stessa rete e/o utilizzarlo in contesti in cui il trasporto di energia risulta difficile e/o l'accesso alla rete elettrica impossibile.

L'ARTI è uno dei 7 partner di progetto provenienti da 4 paesi e nel 2013 ha realizzato le seguenti attività:

- definizione del sito dell'impianto dimostratore e di un accordo col Comune di Troia (FG) per la concessione a titolo gratuito del sito per la realizzazione dell'impianto
- contributo alla realizzazione degli studi previsti dal progetto e di uno studio di prefattibilità sulle opere civili necessarie al dimostratore
- attività di comunicazione e divulgazione (redazione del Piano di Comunicazione e diffusione e valorizzazione dei risultati del progetto).

NOBLE Ideas (Programma SEE-South East Europe Transnational Cooperation Programme)

Avviato nel 2012, si propone quale strumento di facilitazione di processi innovativi e sviluppo di imprenditorialità nel settore Agro-Alimentare, attraverso la realizzazione di:

- un network per giovani innovatori (NO-BLE Ideators) nel settore Agroalimentare nell'area SEE;
- una rete di uffici locali e una Piattaforma Tecnologica ICT, a disposizione dei giovani, perché possano fruire di un'ampia gamma di servizi di sostegno (assistenza, formazione, incontri,...)
- un circuito internazionale di eventi nell'ambito di Festival dell'Innovazione, per aumentare la visibilità dei giovani ideatori
- una competizione internazionale tra le migliori idee selezionate fra tutte quelle proposte dai giovani ricercatori che fruiranno dei servizi dei Local Points

L'ARTI è leader di un partenariato di 13 soggetti istituzionali e di ricerca provenienti da 8 paesi e nel 2013 ha realizzato le seguenti attività:

- supervisione delle attività di identificazione di Giovani Ricercatori con idee innovative nel settore e promozione della Call per la selezione di progetti e idee innovativi nel settore agroalimentare
- organizzazione del primo incontro del Network Locale NO-BLE Ideas e presentazione del progetto in numerosi eventi sul tema dell'agrofood
- redazione dell'Operational Plan del circuito internazionale dei Fest previsti, con la pianificazione degli stessi nei 7 Paesi partner; realizzazione del primo NO-BLE Ideas Fest a Bari (Maggio 2013); supervisione dei 2 Fest organizzati a Timisoara (ROM) e Sofia (BUL) e della creazione (in collaborazione con METID-Milano) dell'applicativo web 'Virtual Market'
- contributo alle attività di comunicazione di progetto.

RENEWAL (ex Programma MAE-Regioni-Cina)

Avviato nel 2011, il progetto mira a promuovere il partenariato istituzionale ed economico e le opportunità di scambio scientifico e tecnologico nel settore della "Green economy" tra la Puglia, l'Emilia Romagna e le province cinesi del Guangdong e dello Zhejiang. La Regione Puglia-Servizio Internazionalizzazione è leader di progetto, in partenariato con la Regione Emilia-Romagna.

Nel corso del 2013, l'ARTI, cui la Regione Puglia ha affidato l'assistenza tecnica, ha realizzato attività di:

- redazione di un'offerta tecnologica regionale nei settori della gestione dei rifiuti e della gestione delle acque, in collaborazione con ENEA-Trisaia, CNR-IRSA e Distretto per l'Ambiente e il Riciclo DIPAR, veicolata verso il partenariato istituzionale del Guangdong
- monitoraggio dei contatti avviati tra il sistema della R&I pugliese e le autorità competenti cinesi nei settori della gestione dei rifiuti e della gestione delle acque
- ridefinizione del piano di attività (a seguito della chiusura del Programma MAE-Regioni-Cina e del subentro finanziario della Regione Puglia-Servizio Internazionalizzazione al Ministero).

6.3 Nuovi progetti

A fine 2013 il Servizio Ecologia della Regione Puglia, ha chiesto di affidare ad ARTI alcune attività di **due progetti finanziati dal Settimo Programma Quadro nel settore idrico** in cui la Regione Puglia è partner: si tratta di Water PIPP e Demoware, entrambi afferenti al settore idrico.

7. Comunicazione e divulgazione

Con l'obiettivo prioritario di incrementare in Puglia la diffusione della cultura scientifica e dell'innovazione, a partire dalla seconda metà del 2013 le attività di comunicazione sono state articolate in maniera più incisiva nelle seguenti linee:

- comunicazione istituzionale e di progetto
- divulgazione
- comunicazione dei progetti europei
- sistema informativo e comunicazione web.

Pertanto è stata avviata una sistematizzazione nuova di tutte le attività di comunicazione e divulgazione, allo scopo di delineare percorsi e strumenti diversificati da dedicare ai diversi target e stakeholder dell'Agenzia.

Per ognuna delle linee suddette, si indicano di seguito le principali attività svolte nel corso del 2013, alcune delle quali svolte in continuità con il passato, altre avviate proprio durante l'anno in considerazione.

7.1 Comunicazione istituzionale e di progetto

Attività svolte in continuità

- Attività di **ufficio stampa** (comunicati, cartelle stampa, rassegne stampa e conferenze stampa) e coordinamento degli uffici stampa di manifestazione selezionati in occasione di grandi eventi
- Produzione di **24 numeri di ARTINews**, la newsletter dell'Agenzia diffusa a circa 3.500 iscritti
- Aggiornamento costante dei **contenuti del sito** dell'ARTI
- Impostazione ed editing di **materiali di grafica e comunicazione** (brochure, leaflet, documenti a rilevanza esterna)
- Progettazione e coordinamento delle attività di **comunicazione e promozione dei singoli progetti**
- Organizzazione di **grandi eventi** (Festival dell'Innovazione 2013)
- Partecipazione a **eventi e fiere** (SMAU Bari, Fiera del Levante e Job&Orienta)
- Pianificazione pubblicitaria (impostazione e realizzazione della campagna di comunicazione di **Start Cup Puglia 2013, Festival dell'Innovazione 2013 e Innovazione per l'Occupabilità**)

Attività avviate nel 2013

- Redazione del nuovo **Piano di comunicazione e divulgazione** dell'Agenzia
- Realizzazione della **Rassegna stampa online** dell'Agenzia, suddivisa per temi e disponibile sul portale
- Impostazione del format ed editing di **Report di sintesi** di alcune analisi realizzate nell'ambito di Innovazione per l'Occupabilità
- Elaborazione, produzione e diffusione della **pubblicazione a schede** "Apulian Clusters"

7.2 Divulgazione

Attività svolte in continuità

La maggior parte di queste attività sono state realizzate nell'ambito del **3° Festival dell'Innovazione** (maggio 2013)

- **Apulia Innovation Contest**: video-concorso per le scuole e i giovani under-25 sull'idea di innovazione
- **Demo e laboratori** dedicati agli studenti delle scuole medie inferiori e superiori
- **Storie di straordinaria innovazione**: ricercatori e imprenditori innovativi presentano la propria storia di innovazione in slot di 20' l'uno

- **Racconti d'impresa:** reading di racconti d'autore ispirati a storie di innovatori
- **Spettacoli a tema scientifico**

Attività avviate nel 2013

- Progettazione di un **sistema di iniziative di divulgazione**, descritto nel Piano di comunicazione e divulgazione, che mirano al rafforzamento:
 - delle conoscenze scientifiche dei ragazzi delle scuole
 - di alcune competenze specialistiche di universitari, laureati e dottorandi
 - della cultura dell'innovazione nelle imprese pugliesi
 - della cultura generale di ampi strati della società pugliese
- Realizzazione di nuove attività di divulgazione, tra cui quelle progettate in occasione della partecipazione pugliese alla fiera **Job&Orienta** (Verona, novembre 2013):
 - **A Scuola di Impresa**, concorso rivolto agli studenti delle scuole secondarie della Puglia per selezionare la migliore idea di impresa sul tema delle professioni future; in un mese si sono candidate 36 idee;
 - **RAPLAB**, laboratorio di scrittura creativa condotto da un rapper professionista, per gli studenti di scuola superiore della Puglia e delle altre regioni; incentrato sulle tecniche di scrittura, composizione e pratica del rap, il suo obiettivo è quello di diffondere una cultura che coniuga educazione e intrattenimento.

7.3 Comunicazione di progetti europei

Attività svolte in continuità

- Progettazione, coordinamento e promozione dei progetti internazionali, dei loro risultati e dei loro impatti sugli attori dell'innovazione regionale, come indicato nel Capitolo 6.

Attività avviate nel 2013

- Individuazione di **modalità innovative di comunicazione** (comunicazione social, emailing) da utilizzare per rafforzare le potenzialità e i risultati del networking internazionale dell'ARTI
- Elaborazione, produzione e diffusione della **pubblicazione a schede** "ARTI's involvement in international projects", descrittiva di tutti i progetti internazionali di cui l'Agenzia è partner.

7.4 Sistema informativo e comunicazione web

Attività svolte in continuità

- Gestione dei **siti** dell'ARTI e dei **profili social** associati

Attività avviate nel 2013

- Realizzazione, alimentazione e gestione della **nuova sezione Amministrazione Trasparente**, come previsto dal d.lgs. 33/2013; **l'ARTI si è attestata al primo posto nella classifica della trasparenza dei siti web delle pubbliche amministrazioni** sulla base della valutazione effettuata dal Ministero per la PA e la Semplificazione.
- Progettazione della **piattaforma Innovazione per l'Occupabilità – Nuove competenze per l'Innovazione**
- Progettazione del nuovo **sistema di gestione documentale**
- Affiancamento alla progettazione e realizzazione del **sito web per l'Osservatorio Regionale dei sistemi di istruzione e formazione**
- Implementazione del nuovo **Albo Esperti**

8. Gli organi e il personale dell'Agenzia

In conformità con quanto stabilito dalla legge istitutiva, gli organi dell'Agenzia sono i seguenti:

- il **Presidente**, nella persona della dott.ssa Eva Milella, nominata dalla Giunta Regionale con Deliberazione n. 749 del 11/04/2013;
- la **Giunta esecutiva**, nominata dalla Giunta Regionale con Deliberazione n. 749 del 11/04/2013 e composta, oltre che dal Presidente e dal Direttore Amministrativo, dal prof. Massimiliano Granieri dell'Università di Foggia e dal prof. Alessandro Sannino dell'Università del Salento;
- il **Collegio dei Revisori**, composto da tre membri nelle persone del dott. Mauro Giorgino (Presidente), della dott.ssa Pamela Palmi e del dott. Francesco Cafarchia nominati dalla Giunta Regionale con Deliberazione n. 749 del 11/04/2013.

L'assetto organizzativo dell'Agenzia, illustrato dal documento "Modello organizzativo e dotazione organica"¹, fissa in complessive 15 unità l'organico complessivo del personale dell'ARTI in applicazione di quanto previsto dall'art. 73 della legge istitutiva dell'Ente. Attualmente sono in forza all'Agenzia 9 dipendenti a tempo indeterminato e 1 dipendente in assegnazione temporanea proveniente da InnovaPuglia spa. L'Agenzia al momento è dotata di un unico dirigente (Direttore Amministrativo), previsto dalla stessa Legge istitutiva.

Si segnala, infine, che, con Verbale di Intesa del 23 gennaio 2014, sottoscritto dall'ARTI e dalle OO.SS., si è proceduto, in esecuzione di quanto previsto dal CCNL di categoria e dal Contratto Decentrato Integrativo del personale non dirigente ARTI, all'approvazione della ripartizione del Fondo per il finanziamento del salario accessorio 2013.

¹ Approvato con DGR. 21 ottobre 2008, n. 1963 "Legge regionale 7 gennaio 2004, n. 1, art. 74, comma 1°, lettera a). Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione. Parere della Giunta Regionale sull'Atto aziendale di organizzazione e funzionamento".

9. Andamento della gestione. Analisi delle voci di conto economico

Valore della produzione

	2013 (migliaia)	2012 (migliaia)
• Contributi in conto esercizio	684	855
• Proventi per attività specifiche	4.469	2.401
• Altri ricavi	13	32
	-----	-----
	5.166	3.288

I **Contributi in conto esercizio** si riferiscono ai fondi annualmente assegnati dalla Regione Puglia ex L. R. 1/2004 per il finanziamento della gestione ordinaria; per l'esercizio 2013 il fondo dell'Agenzia è stato fissato in euro 684 mila.

La voce **Proventi per attività specifiche** rappresenta i ricavi di competenza dell'esercizio relativi ai progetti sotto riportati e suddivisi in relazione alla committenza:

REGIONE PUGLIA – Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale

- “Progetto di intervento per la realizzazione ed erogazione di borse di ricerca da finanziarsi a valere sul P.O. Puglia 2007-2013”, la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con DGR 1772/2009 e Convenzione del 30/11/2009, per euro 31 mila;
- “Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia”, la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Determinazione Dirigenziale 1556/2011 e Convenzione del 13/09/2011, per euro 433 mila;
- “Innovazione per l'Occupabilità”, la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Determinazione Dirigenziale 1554/2011 e Convenzione del 13/09/2011, per euro 1.362 mila;

REGIONE PUGLIA – Assessorato allo Sviluppo Economico

- “Progetto creare impresa e diffondere tecnologia a partire dalla ricerca (in breve ILO2 Fase 2)”, la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 20 aprile 2011, per euro 1.849 mila;
- “Rete dei Laboratori Pubblici di Ricerca”, la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con DGR 1856/2010 e Convenzione del 03/03/2011, per euro 71 mila;
- “REgional NEW Energy & EnvironmentAL Links (RENEWAL)”, la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con DGR 831/2011 e Convenzione del 10/06/2011, per euro 13 mila;
- “Agronet”, la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con DGR 563/2012 e Convenzione del 12/04/2012, per euro 13 mila;

- “Med Desire”, la cui realizzazione è stata affidata all’Agenzia con Convenzione del 11/09/2013, per euro 28 mila;
- “Future Research”, la cui realizzazione è stata affidata all’Agenzia con DGR 1992/2013 e Convenzione del 27/11/2013, per euro 8 mila;
- “ECCL”, la cui realizzazione è stata affidata all’Agenzia con DGR 422/2012 e Convenzione del 27/08/2012, per euro 2 mila;

REGIONE PUGLIA – Assessorato alle Politiche Giovanili

- “Youth Adrinet”, la cui realizzazione è stata affidata all’Agenzia con DGR 749/2013 e Convenzione del 08/04/2013, per euro 47 mila;

REGIONE PUGLIA – Assessorato al Mediterraneo

- “Alternergy” - Progetto Strategico IPA Adriatico, la cui realizzazione è stata affidata all’Agenzia con DGR 672/2012 e Convenzione del 02/05/2012, per euro 165 mila;

REGIONE PUGLIA – Assessorato allo Sport per Tutti

- “Osservatorio del sistema sportivo regionale”, la cui realizzazione è stata affidata all’Agenzia con DGR 2499/2011 e Convenzione del 21/03/2012, per euro 127 mila;

REGIONE PUGLIA – Assessorato alla Programmazione

- “Studio di Fattibilità SF04 – Programma strategico regionale per l’energia”, la cui realizzazione è stata affidata all’Agenzia con DGR 922/2008, per euro 55 mila;

UNIONE EUROPEA

- “MET 3 – Mediterranean Transnational Technology Transfer”, per euro 1 mila;
- “Ingrid”, per euro 65 mila
- “Noble Ideas”, per euro 179 mila
- “Green Business Innovation”, per euro 20 mila

La voce **Altri ricavi** si riferisce ad abbuoni, rimborsi e recuperi, sopravvenienze. Gli abbuoni ammontano ad euro 61. I rimborsi e recuperi ammontano ad euro 3 mila e si riferiscono per euro 2 mila al recupero delle spese di viaggio sostenute dall’ARTI, nonché, per euro 1 mila, al recupero della quota mensa posta a carico dei dipendenti.

Le sopravvenienze ammontano ad euro 10 mila e sono a loro volta relative a sopravvenuti accertamenti di estinzione o minor debito.

Acquisto di beni

Si riferiscono a tutte le acquisizioni di beni necessari per lo svolgimento delle attività dell’ARTI.

Sono rappresentati dai seguenti importi:

	2013 (migliaia)	2012 (migliaia)
• Materiale ufficio	2	0
• Altro materiale di consumo	33	22
• Strumentazione	0	0
• Software	0	0
	-----	-----
	35	22

Acquisto di servizi

Il dettaglio dei costi per servizi è il seguente:

	2013 (migliaia)	2012 (migliaia)
• Prestazioni Enti	1.587	648
• Altre prestazioni di terzi	462	226
• Collaborazioni	899	724
• Collaborazioni Interinali	347	0
• Spese per concorsi a premi	80	0
• Pubblicità e promozioni	240	256
• Altri servizi (postali, trasporto, fonia, viaggi, ecc.)	300	136
	-----	-----
	3.915	1.990

Le voci **Prestazioni Enti**, **Altre prestazioni di terzi** e **Collaborazioni**, ammontanti complessivamente ad euro 2.948 mila, si riferiscono per euro 60 mila a servizi e consulenze gravanti sulle spese generali dell'Agenzia (elaborazione e gestione buste paga, responsabile sicurezza, organismo indipendente di valutazione, assistenza legale, assistenza contabile-amministrativa) e per euro 2.845 mila a servizi e consulenze acquisiti dall'Agenzia per far fronte alle esigenze realizzative scaturenti dalle attività specifiche affidate all'Agenzia dalla Regione Puglia e dall'Unione Europea. Il ricorso a consulenze esterne qualificate, fornite sia da soggetti giuridici che da persone fisiche, si è reso necessario per integrare le competenze del personale interno. Tutti gli incarichi, affidati in esecuzione delle procedure di evidenza pubblica previste dal "Regolamento per la disciplina del conferimento di incarichi professionali e di collaborazione" e dal "Regolamento per l'acquisizione di beni, servizi e lavori in economia" sono stati pubblicati, come per legge, sul sito istituzionale dell'Agenzia, con specifica indicazione dell'oggetto e dell'importo previsto per ogni singolo incarico. Si segnala a questo proposito che, in applicazione di quanto previsto dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 1390 del 10 luglio 2012, con decorrenza 01 settembre 2012 ARTI ha adottato un nuovo "Regolamento per l'acquisizione di beni, servizi e lavori in economia" che prevede l'utilizzo della piattaforma "EMPULIA", vale a dire la piattaforma telematica di acquisto della Regione Puglia, la cui gestione è affidata al Servizio Affari Generali della Regione Puglia.

La voce **Pubblicità e promozioni** si riferisce ai costi di pubblicità legale prevista dalle procedure di gara svolte dall'Agenzia nonché alle attività di comunicazione, pubblicità e promozione realizzate a valere sui progetti

gestiti dall'Agenzia, con particolare riguardo ai progetti Innovazione per l'occupabilità e ILO2 Fase 2 per la manifestazione Start Cup Puglia e Festival dell'Innovazione.

La voce **Altri servizi** comprende i costi di fonia e trasmissione dati, la mensa, i viaggi e trasporti, le spese postali e di corriere.

Manutenzioni e riparazioni

Tale voce, dell'importo complessivo di euro 1.204, si riferisce a piccoli interventi di riparazione eseguiti nell'esercizio.

Godimento di beni di terzi

Tale voce comprende per euro 79 mila i costi relativi ai servizi di localizzazione degli uffici dell'ARTI forniti da InnovaPuglia, per euro 81 mila i costi di noleggio delle attrezzature utilizzate per la realizzazione della terza edizione del Festival dell'Innovazione e per 3 mila il noleggio della macchina fotocopiatrice multifunzione.

Personale

La voce di euro 586.257 si riferisce alle 9 unità di personale assunte dall'Agenzia. Il maggior costo registrato nel 2013 rispetto al 2012 è dovuto principalmente all'erogazione nel corso dell'esercizio della retribuzione di risultato del Direttore Amministrativo.

Si segnala che, in relazione al personale dell'ARTI, al 31 dicembre 2013 risulta un residuo complessivo di ferie maturate pari a 156,84 giorni. La relativa valorizzazione economica non è contabilizzabile stante il vigente divieto normativo che ne esclude ogni forma di liquidazione.

Personale distaccato o comandato

La voce di euro 79.215 si riferisce ai costi del personale in forza presso l'ARTI in assegnazione temporanea di provenienza InnovaPuglia. Il minor costo registrato nell'esercizio 2013 rispetto al 2012 è dovuto al decremento del personale in assegnazione temporanea, passato da 2 a 1 unità.

Oneri diversi di gestione

La voce, per complessivi euro 174.847, è composta per euro 172.691 dai costi relativi agli emolumenti degli organi dell'Agenzia (così come fissati dalla L.R. 1/2004, dalla DGR 1297/2005, dalla DGR 749/2013 e dall'Atto Aziendale di organizzazione e funzionamento), per euro 926 da valori bollati, per euro 1.226 da spese generali e per euro 4 da abbuoni passivi.

Ammortamenti

Tale voce si riferisce per euro 2.942 alla quota di competenza 2013 relativa agli acquisti effettuati sino al 2013, di strumentazione (personal computer e stampanti), attrezzature (macchina affrancatrice) le cui aliquote di ammortamento applicate sono rispettivamente del 20% e 15% e per euro 398 alla quota di competenza 2013 relativa all'acquisto del software di contabilità (aliquota di ammortamento applicata 20%)

Altri accantonamenti

L'accantonamento di euro 40 mila è effettuato per l'esercizio 2013 per permettere l'assorbimento di minori crediti e assicurare prudenzialmente un'adeguata copertura ai rischi derivanti da eventuali minori riconoscimenti su crediti.

Interessi Attivi

L'ammontare della voce di euro 163 si riferisce agli interessi attivi netti maturati nel 2013 sui conti correnti di tesoreria intrattenuti presso l'Istituto Tesoriere Banco di Napoli.

Interessi Passivi

L'importo di euro 9.956 si riferisce ad interessi passivi maturati per utilizzi di linee di credito messe a disposizione dell'Agenzia dall'Istituto Tesoriere Banco di Napoli.

Imposte e tasse

In tale voce si rileva l'IRAP di competenza dell'esercizio, riferito al personale, consulenti e collaboratori.

Altre informazioni

In attuazione di quanto previsto dal D. Lgs. N. 196 del 30.6.2003 sulla tutela dei dati personali, l'Agenzia ha provveduto nell'esercizio 2013 allo svolgimento delle previste prescrizioni di legge

Risultato dell'esercizio

L'esercizio registra un risultato positivo di euro 1.619.

Ai sensi dell'art. 22 dell'Atto Aziendale di Organizzazione e Funzionamento dell'ARTI, tale risultato costituisce fonte di finanziamento dell'Agenzia.

10. Raffronto tra dati consuntivi e dati previsionali relativi all'esercizio 2013

CONTO ECONOMICO

Descrizione	Conto economico 2013	Conto econ. previsionale 2013	Differenze
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1 - Contributi in conto d'esercizio	684.000	684.000	0
2 - Proventi per attività specifiche	4.468.874	4.792.850	-323.976
3 - Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	0	0	0
4 - Altri ricavi	12.645	0	12.645
TOTALE (A)	5.165.519	5.476.850	-311.331
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
1 - Acquisto di beni e materiali di consumo	34.824	118.130	-83.306
2 - Acquisto di servizi	3.915.365	4.268.110	-352.745
3 - Manutenzioni e riparazione	1.204	3.000	-1.796
4 - Godimento di beni di terzi	163.042	100.410	62.632
5 - Personale	586.257	614.212	-27.955
6 - Personale distaccato o comandato	79.215	123.216	-44.001
7 - Oneri diversi di gestione	174.847	185.760	-10.913
8 - Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali:	398	398	0
9 - Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali:	2.942	1.766	1.176
10 - Svalutazione dei crediti	0	0	0
11 - Variazioni di rimanenze	0	0	0
12 - Altri accantonamenti	40.000	0	40.000
TOTALE (B)	4.998.094	5.415.002	-416.908
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A-B)	167.425	61.848	105.577
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1 - Interessi attivi	163	0	163
2 - Altri proventi	0	0	0
3 - Interessi passivi	9.956	0	9.956
4 - Altri oneri	81	0	81
TOTALE (C)	-9.874	0	-9.874
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
1 - Rivalutazioni	0	0	0
2 - Svalutazioni:	0	0	0
TOTALE (D)	0	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
1 - Minusvalenze	0	0	0
2 - Plusvalenze	0	0	0
3 - Sopravvenienze e insussistenze passive	0	0	0
4 - Sopravvenienze e insussistenze attive	0	0	0
TOTALE (E)	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	157.551	61.848	95.703
1 - Imposte sul reddito di esercizio	155.932	61.848	94.084
Utile (perdite) dell'Esercizio	1.619	0	1.619

Nel prospetto di Conto Economico sopra riportato sono messi a confronto i dati consuntivi relativi all'esercizio 2013 con quelli previsionali inseriti nel bilancio di previsione relativo allo stesso esercizio. Di seguito si riportano commenti ad esplicitazione degli scostamenti intervenuti con relative motivazioni.

Valore della produzione

In relazione ai *"Proventi per attività specifiche"*, si segnala un minor volume di produzione complessivamente pari ad euro 324 mila. Esso rappresenta il risultato algebrico derivante da un minor livello di produzione, pari ad euro 561 mila, registrato relativamente ai progetti *"RENEWAL"*, *"Osservatorio del sistema sportivo regionale"*, *"Innovazione per l'Occupabilità"*, *"ILO2 Fase 2"*, *"Ingrid"*, *"Agronet"* ed *"ECCL"*, ed un maggior livello di produzione, pari ad euro 237 mila, relativo ai progetti *"Studio di Fattibilità SF04"*, *"Progetto di intervento per la realizzazione ed erogazione di borse di ricerca da finanziarsi a valere sul P.O. Puglia 2007-2013"*, *"Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia"*, *"Rete dei Laboratori Pubblici di Ricerca"*, *"MET 3"*, *"Noble Ideas"*, *"Youth Adrinet"*, *"Med Desire"*, *"FutureInResearch"* e *"Green Business Innovation"*.

Le oscillazioni dei livelli produttivi dei progetti rispetto a quanto indicato in sede di bilancio di previsione sono da considerarsi sostanzialmente fisiologiche e afferiscono al normale evolversi delle situazioni attuative. Si segnala, inoltre, che in relazione ai progetti sopra indicati che hanno registrato un minor livello di produzione, sono state formalizzate delle proroghe delle scadenze contrattuali (con la sola eccezione del progetto *Ingrid*). Il conseguente ampliamento del periodo di operatività dei progetti ha, di fatto, distribuito su un esercizio finanziario in più, rispetto alle previsioni, i budget progettuali.

Costi della produzione

In tale sezione del Conto Economico si registrano, rispetto alle previsioni, minori costi per complessivi 417 mila euro, per lo più conseguenti a minori necessità di spesa che trovano motivazione nell'andamento del valore della produzione sopra riportato. L'unica voce che riporta un sostanziale incremento di spesa è quella relativa al *"Godimento di beni di terzi"*, per la quale si segnala che il maggior onere è legato al maggior utilizzo, rispetto alle previsioni, di attrezzature prese a noleggio per l'organizzazione della terza edizione del Festival dell'Innovazione.

Si evidenzia, infine, che in sede di bilancio consuntivo si è ritenuto di accantonare a fondo rischi l'importo di euro 40 mila.

Proventi e oneri finanziari

L'importo di euro 9.956 si riferisce ad interessi passivi maturati per utilizzi di linee di credito messe a disposizione dell'Agenzia dall'Istituto Tesoriere Banco di Napoli non contemplati in sede di bilancio di previsione. L'utilizzo di tali linee di credito si è reso necessario per far fronte ai pagamenti legati alle scadenze rendicontative progettuali, che sarebbero risultati altrimenti fortemente ritardati e/o non effettuabili per carenza di liquidità determinata da ritardati e/o mancati trasferimenti regionali causa restrizioni imposte dal patto di stabilità.

Infine, si specifica la voce *"Imposte sul reddito"* si riferisce unicamente all'IRAP di competenza dell'esercizio riferita al personale, consulenti e collaboratori, risultata superiore alle previsioni.

La Giunta Esecutiva

Dott.ssa Evelina Milella

Prof. Massimiliano Granieri

Prof. Alessandro Sannino

Avv. Francesco Addante

ARTI – Agenzia Regionale per la Tecnologia e l’Innovazione
S.P. per Casamassima, Km 3
70010 Valenzano BA
C.F. 6365770723

www.arti.puglia.it