

# RELAZIONE SULLA GESTIONE 2023



## Indice

Introduzione .....	3
1. Analisi, studio e sviluppo di visioni di dominio tecnologico e scientifico per il sistema socio-economico regionale .....	5
Attività avviate nel 2023 .....	5
Attività in continuità .....	5
Attività concluse nel 2023 .....	8
2. Analisi, studio e sviluppo di strumenti innovativi per il rafforzamento degli asset regionali della R&I, la creazione d'impresa innovativa, l'attivazione giovanile e l'innovazione sociale .....	11
Attività avviate nel 2023 .....	11
Attività in continuità .....	11
Attività concluse .....	15
3. Analisi, studio e sviluppo di metodi e strumenti per il monitoraggio delle attività di ricerca e innovazione regionale e di supporto alla definizione di politiche .....	18
Attività avviate nel 2023 .....	18
Attività in continuità .....	18
Attività concluse nel 2023 .....	21
4. Attività istituzionali e trasversali .....	24
5. Missione, organi e assetto organizzativo dell'Agenzia .....	27
6. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	29
7. Raffronto tra dati consuntivi e dati previsionali relativi all'esercizio 2023 .....	30

## Introduzione

In conformità con quanto previsto dalla L.R. 7 febbraio 2018, n. 4 “Legge di riordino dell’Agenzia regionale per la tecnologia e l’innovazione”, che ne ha ampliato missione e compiti, e della Convenzione triennale tra Regione Puglia e ARTI, approvata con DGR n. 311/2023 e prevista dalla L.R. n. 4/2018, che ha definito gli obiettivi strategici per il periodo 2023-2025, la gestione 2023 dell’ARTI, nel primo anno di vigenza della Convenzione, si è sviluppata lungo le linee strategiche individuate in tali documenti programmatici e cioè:

1. analisi, studio e sviluppo di **visioni di dominio tecnologico e scientifico** per il sistema socio-economico regionale;
2. analisi, studio e sviluppo di strumenti innovativi per il **rafforzamento degli asset regionali della ricerca e dell’innovazione**, compresa la promozione della **creazione d’impresa innovativa**, l’**attivazione giovanile** e la riqualificazione degli spazi per l’innovazione sociale;
3. analisi, studio e sviluppo di metodi e strumenti per il **monitoraggio delle attività di ricerca e innovazione regionale e di supporto alla definizione di politiche**;

oltre alle attività istituzionali e trasversali. Per il raggiungimento di tali obiettivi, l’ARTI esercita la propria autonomia strategica nell’ambito di un sostanziale modello di co-progettazione e di stretta cooperazione con la Regione. Anche nel 2023, quindi, ARTI ha sviluppato azioni e progettualità in collaborazione con diverse strutture della Regione Puglia, alle quali ha sempre più spesso fornito il proprio apporto consulenziale. Tra le strutture regionali con cui l’Agenzia ha collaborato più strettamente, figurano:

- Presidenza, Gabinetto del Presidente, Segreteria generale della Presidenza, Strutture speciali Comunicazione istituzionale e Autorità di gestione del POR, Ufficio stampa della Giunta regionale;
- Dipartimento Sviluppo Economico e sezioni relative;
- Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione e sezioni relative;
- Dipartimento Bilancio, Affari generali e Infrastrutture e sezioni relative;
- Dipartimento Ambiente, Paesaggio e Qualità urbana e sezioni relative;
- Dipartimento Turismo, Economia della cultura e Valorizzazione del territorio e sezioni relative;
- Dipartimento Welfare e sezioni relative;
- Consiglio Regionale;
- Agenzie regionali (Asset);
- Società in house regionali (Innova Puglia e Puglia Sviluppo);
- Autorità di gestione e Segretariato congiunto del programma Italia-Albania-Montenegro/South Adriatic.

Durante il 2023, l’ARTI ha condotto una serie di attività istituzionali e progettuali, le quali possono essere categorizzate in base alle linee strategiche precedentemente delineate. Alcune di queste sono state continuative rispetto all’anno precedente, altre si sono concluse, mentre altre ancora sono state avviate nel corso dell’anno e si estenderanno nei prossimi periodi. Tutte queste attività sono descritte nella presente relazione di gestione.

Inoltre, il documento fornisce un’analisi sull’andamento della gestione e confronta i dati consuntivi del bilancio 2023 e quelli previsionali.

Di seguito sono riportate le descrizioni sintetiche delle attività realizzate nel 2023, che ne illustrano i principali elementi e le azioni realizzate. Rispetto agli obiettivi strategici dell'Agenzia, le attività alle quali si è dato corso nel 2023 sono raggruppabili come illustrato in Tabella 1.

OBIETTIVI STRATEGICI	PROGETTO/ATTIVITA'
Analisi, studio e sviluppo di visioni di dominio tecnologico e scientifico per il sistema socio-economico regionale	FUTURE4PUGLIA
	INNOVAMARE
	LUOGHI COMUNI
	MODELLI SPERIMENTALI DI INTERVENTO PER IL LAVORO E L'INCLUSIONE ATTIVA DELLE PERSONE IN ESECUZIONE PENALE
	RUNTS
	PUGLIACAPITALE SOCIALE 3.0
	GIOVANI PROTAGONISTI
	GALATTICA
	ACCORDO DI COOPERAZIONE NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO PER L'ECONOMIA DELLA CULTURA
	STRATEGIA BLU 2030
Analisi, studio e sviluppo di strumenti innovativi per il rafforzamento degli asset regionali della ricerca e dell'innovazione	OSSERVATORIO REGIONALE DEI SISTEMI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE (ORSIF)
	IMPLEMENTAZIONE DEL NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO DELL'ISTRUZIONE
	MONITORAGGIO DEL SISTEMA DI ISTRUZIONE TERZIARIA
	RETI PARTECIPATIVE
	ESTRAZIONE DEI TALENTI
	START CUP PUGLIA 2023
	SERVIZI DI GO TO MARKET
	PERCORSI DI IMPRESA
	ACCOMPAGNAMENTO NIDI
	E-COOL
	SCUOLA REGIONALE DI POLIZIA LOCALE
	STRADA PER STRADA
	PREMIO GIOVANI ECCELLENZE PUGLIESI
	FAVORIRE L'INNOVAZIONE NEL SETTORE DEL COMMERCIO
Analisi, studio e sviluppo di metodi e strumenti per il monitoraggio delle attività di ricerca e innovazione regionale	ARG-APULIA RESEARCH GATE
	AIO APULIA INNOVATION OVERVIEW
	OSSERVATORIO S3
	IMPROVE
	PASSPARTOOL
	VALUTAZIONE DEL PROGRAMMA ITALIA-ALBANIA-MONTENEGRO 2014-2020
	ASSISTENZA PER PROGRAMMA INTERREG IP SOUTH ADRIATIC 2021-2027
	ASPIR - AZIONE DI SISTEMA PER LE POLITICHE INDUSTRIALI REGIONALI
	ASSISTENZA IN MATERIA DI POLITICHE ENERGETICHE
	PEAR
	INFORMAZIONE ECONOMICO-STATISTICA
	ANALISI DEI FABBISOGNI FORMATIVI REGIONALI
	PON GOVERNANCE
	PROGETTO PILOTA JRC - MONITORAGGIO DEGLI SDGS NELLE REGIONI DELL'UE
Attività trasversali	COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE
	ARTI PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DELLA PA
	GESTIONE AMMINISTRATIVA, VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE, ANTICORRUZIONE
	SEGRETERIE

Tabella 1 – Attività in portafoglio nel 2023, accorpate per obiettivi strategici

## **1. Analisi, studio e sviluppo di visioni di dominio tecnologico e scientifico per il sistema socio-economico regionale**

Si tratta di un contesto articolato, nel quale l'ARTI ha elaborato visioni tecnologiche e di settore, nonché visioni innovative per la società. Queste iniziative hanno comportato analisi approfondite sullo stato attuale delle filiere produttive, rapporti di previsione, strumenti e opportunità per stabilire rapporti con gli stakeholder e proposte di policy. Gli argomenti principali hanno riguardato principalmente settori come l'economia blu e l'economia circolare e per quanto concerne le visioni innovative per la società, l'attenzione è stata rivolta alle politiche industriali, alla riqualificazione urbana e all'innovazione sociale.

### **Attività avviate nel 2023**

#### **FUTURE4PUGLIA**

A dicembre 2022, la Regione Puglia ha affidato all'ARTI (finanziandola con fondi propri) la progettazione e realizzazione della seconda edizione di Future4Puglia, una serie di eventi pubblici di disseminazione delle politiche di ricerca e innovazione. Come per la precedente edizione, l'obiettivo dei workshop è molteplice: contribuire a mappare competenze tecnologiche e realtà produttive innovative, fornire informazioni sui bisogni del tessuto produttivo dei singoli comparti in esame, fornire informazioni su opportunità in specifici ambiti, offrire occasioni di confronto multistakeholder.

L'attività si articola in una serie di eventi su alcune tematiche di interesse per lo sviluppo del territorio, tra cui, per la prima articolazione, Competenze digitali; Intelligenza artificiale, Idrogeno e transizione energetica; Aerospazio; Valorizzazione delle startup. I settori prescelti sono coerenti con quelli considerati prioritari dalla Strategia di Specializzazione Intelligente (S3) pugliese, con l'obiettivo di cogliere possibili ambiti di sviluppo anche per settori che, pur non essendo hi-tech, presentino caratteristiche di dinamicità e potenziale di crescita grazie all'adozione di innovazioni tecnologiche e organizzative.

Nello specifico, in tale ambito ARTI ha realizzato o supportato la realizzazione delle seguenti iniziative: 19 aprile 2023: partecipazione a FameLab Lecce; 17-19 maggio 2023: partecipazione ad Hydrogen Expo Piacenza; 8 giugno 2023: Incontro di presentazione di opportunità di sviluppo per le startup con Paolo Privitera; 13 ottobre 2023: Incontro con Robert Pieroni, Generat8r; 28 novembre 2023: #H2Puglia2030, la strategia regionale per l'idrogeno. Stato dell'arte e prospettive. Esperienze in dialogo; 11 dicembre 2023: Intelligenza artificiale a supporto delle imprese e delle competenze del territorio; 12 dicembre 2023: Presentazione di ESA BIC Brindisi.

### **Attività in continuità**

#### **LUOGHI COMUNI**

Avviato nel 2018, finanzia **progetti di innovazione sociale**, proposti da Organizzazioni giovanili pugliesi del Terzo Settore, **da realizzare in spazi pubblici**. Attraverso la mappatura del patrimonio pubblico sottoutilizzato, si intende mettere in rete giovani ed Enti pubblici finanziando, con risorse fino a 40.000 euro, progetti che sprigionano effetti positivi nel territorio e nelle comunità e favoriscono l'ingresso dei giovani nel mercato del lavoro. Per accedere al finanziamento, le Organizzazioni giovanili del Terzo Settore si impegnano a strutturare progetti di innovazione sociale costruiti sia sulle esigenze delle comunità locali, sia sullo spazio pubblico da valorizzare.

Nel 2023 l'ARTI, su incarico della Sezione Politiche Giovanili della Regione Puglia, ha realizzato attività di: gestione delle procedure di partecipazione degli Enti proprietari di spazi e delle Organizzazioni giovanili del terzo settore che si candidano agli avvisi degli spazi; erogazione di servizi di accompagnamento destinati alle Organizzazioni giovanili del terzo settore aggiudicatrici degli avvisi, erogazione finanziaria del contributo a favore delle Organizzazioni giovanili del terzo settore aggiudicatrici degli avvisi; realizzazione di iniziative complementari che rafforzino le occasioni di valorizzazione degli spazi candidati; realizzazione di attività di comunicazione per la divulgazione dei risultati dei progetti finanziati e dell'impatto della misura; conduzione di attività di monitoraggio e valutazione d'impatto della misura.

## REGISTRO UNICO NAZIONALE DEL TERZO SETTORE - RUNTS

In attuazione del Codice del Terzo Settore (Decreto Legislativo 3 luglio 2017, n. 117) e in coordinamento con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, la Sezione Inclusione sociale Attiva e Innovazione della Regione Puglia ha promosso un'azione di capacity building in favore dell'Ufficio regionale del RUNTS affinché possa essere accompagnato, rafforzato e potenziato nell'azione di avvio e gestione del registro. Il supporto tecnico-organizzativo dell'Agenzia è finalizzato all'avvio e alla gestione del RUNTS, per attività di controllo e per azioni di informazione e accompagnamento destinate agli Enti del Terzo Settore pugliesi.

Nel corso del 2023, ARTI ha collaborato alle seguenti attività: supporto operativo alle procedure di competenza dell'Ufficio Regionale del RUNTS e accompagnamento dell'Ufficio nelle attività istruttorie, sia per quanto riguarda gli enti trasmigrati che per quanto riguarda le nuove istanze di iscrizione; supporto nell'attività di controllo tesa a riscontrare la sussistenza/permanenza dei requisiti per l'iscrizione, il perseguimento delle finalità e gli adempimenti agli obblighi derivanti dall'iscrizione al RUNTS; verifiche e controlli sui bilanci presentati dagli ETS iscritti al RUNTS; progettazione e gestione di azioni di informazione e accompagnamento territoriale rivolte agli ETS pugliesi; realizzazione di attività di comunicazione riguardo il RUNTS e le attività di informazione e accompagnamento territoriale; supporto nella prima stesura del Disegno di legge regionale recante "Disposizioni in materia di promozione dell'attività degli enti di Terzo settore".

## GIOVANI PROTAGONISTI

Nell'ambito del Programma Regionale delle Politiche Giovanili, creazione di una rete territoriale pugliese dei centri risorse per i giovani, avvalendosi dei centri di aggregazione già esistenti, in partenariato con le amministrazioni comunali e i soggetti gestori degli spazi, per favorire un continuo interscambio di informazioni e buone pratiche tra il livello regionale e locale.

In tale ambito, ARTI opera a sostegno dell'avvio e del consolidamento della rete e dei suoi servizi con la finalità di accrescere le competenze e le conoscenze dei giovani sulle opportunità di crescita offerte dal territorio, di migliorare l'accessibilità alle opportunità da parte dei giovanissimi e dei

NEET attraverso forme di comunicazione tra pari e di consentire ai Comuni di migliorare la qualità dei propri servizi di informazione e orientamento rivolti ai giovani.

Nel corso del 2023, l'ARTI ha realizzato le seguenti attività principali: attivazione e coordinamento del nucleo degli youth worker; progettazione dei servizi di informazione e orientamento per i giovani, oggetto di azione dei nodi della rete; organizzazione dell'attività di formazione a favore degli operatori dei nodi della rete; supporto alla Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale orientato alla definizione di un modello di servizio civile regionale dedicato al coinvolgimento a regime di giovani volontari in attività all'interno degli spazi della rete; progettazione e sviluppo della piattaforma digitale a supporto dell'operatività della rete e dell'animazione territoriale; realizzazione di azioni di comunicazione a supporto dell'animazione della rete.

## GALATTICA

Intervento diretto a fornire ai giovani pugliesi servizi per l'informazione, l'accompagnamento e il supporto all'attivazione ed a promuovere azioni di animazione territoriale tra pari, all'interno di spazi pubblici già destinati ad accogliere iniziative a favore del mondo giovanile, con l'obiettivo di accompagnare i giovani verso opportunità ed esperienze in ambito sociale, professionale e di partecipazione civica, favorendone l'autonomia, il protagonismo e l'inserimento attivo nelle comunità locali. L'ARTI coopera con la Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale della Regione Puglia alla progettazione, al coordinamento e alla gestione dell'intervento.

Nel corso del 2023, l'ARTI ha realizzato le seguenti principali attività: conduzione di attività di analisi degli esiti del percorso partecipato "Puglia ti vorrei" con riferimento agli ambiti dell'intervento, mappatura di possibili programmi strutturati di eventi, laboratori, e workshop sui temi di interesse potenziale dei giovani, mirati al coinvolgimento attivo degli stessi, consultazione di rappresentanti di organizzazioni del Terzo Settore impegnate in servizi di accompagnamento, apprendimento e informazione per giovani; ideazione e sviluppo di un dispositivo teso alla selezione dei partner regionali; approfondimento della normativa in materia co-programmazione e co-progettazione di cui al D.lgs. n. 117/2017 (Codice del Terzo settore) e al D.M. n. 72 del 31/03/2021".

## IMPLEMENTAZIONE SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO, CAPACITY BUILDING E SUPPORTO ALLE SEZIONI ECONOMIA DELLA CULTURA E SVILUPPO, INNOVAZIONI E RETI

Le Sezioni della Regione Puglia "Economia della Cultura" e "Sviluppo, Innovazione e Reti" hanno intrapreso un percorso di collaborazione con ARTI che esprime specifiche competenze ed esperienze significative nell'ambito della Trasformazione Digitale della Pubblica Amministrazione, nello specifico: nella progettazione e realizzazione di piattaforme tecnologiche di servizi, nell'organizzazione e la gestione di contenuti digitali, nella valorizzazione di basi di dati e nella cooperazione applicativa tra sistemi informativi.

Durante il 2023, sono state condotte attività mirate a sostenere e promuovere l'Ecosistema Digitale Integrato del Turismo e della Cultura, considerato come un'area di intervento unificata in cui opera il Dipartimento Turismo, Economia della Cultura e Valorizzazione del Territorio. Dopo un'analisi preliminare dei processi in corso, delle piattaforme utilizzate, dei dati disponibili e delle competenze presenti nelle Sezioni regionali coinvolte, l'ARTI ha elaborato specifiche tecniche per le soluzioni identificate. Un gruppo di lavoro multidisciplinare, coordinato dall'ARTI, è stato formato per assistere le Sezioni regionali nell'implementazione delle nuove soluzioni proposte. Le attività hanno riguardato l'individuazione di soluzioni ottimali, con un'attenzione particolare alla semplificazione

dei processi di pianificazione strategica nei settori della Cultura, delle Arti, del Cinema e dello Spettacolo. Si è lavorato anche sulla gestione delle procedure di evidenza pubblica attraverso piattaforme digitali e metodologie per la gestione delle risorse, compresi i costi standard. Inoltre, è stata fornita assistenza agli attori coinvolti nell'economia culturale regionale nell'uso delle piattaforme. Si è dedicata particolare attenzione alla valorizzazione dei dati disponibili per supportare le decisioni politiche, con l'implementazione di sistemi di business intelligence e di supporto alle decisioni.

## AZIONI A SUPPORTO DELLO SVILUPPO DI UNA BLUE ECONOMY SOSTENIBILE, CONNESSA E INNOVATIVA

Su iniziativa del Dipartimento Sviluppo Economico è stato avviato un percorso di definizione di linee strategiche per i settori della Blue economy in Puglia. Preso atto della rilevanza della Blue Economy nel sistema produttivo, nell'ecosistema ambientale e in quelli innovativi della Puglia, gli Assessorati dello Sviluppo Economico, dell'Ambiente, paesaggio e qualità urbana, dell'Agricoltura, Sviluppo Rurale ed Ambientale, del Turismo, economia della cultura e valorizzazione del territorio e del Bilancio, Affari Generali e Infrastrutture hanno presentato in Giunta la Blue Vision 2030 (DGR 916 del 27 Giugno 2022). Tale Delibera rappresenta il punto di partenza verso la realizzazione del documento Strategia Blue 2030 che verrà realizzato da un gruppo di lavoro interdipartimentale in cui ARTI avrà un ruolo chiave.

In tale ambito, nel 2023 ARTI ha supportato la Regione Puglia, ed in particolare Dipartimento Sviluppo Economico in una serie di attività relative allo Sviluppo della Blue Vision 2030 e lo sviluppo di network regionali, nazionali e internazionali nell'ambito della Blue Economy, compreso lo sviluppo o l'assistenza a progetti finanziati o co-finanziati dall'Unione Europea sul tema della blue economy, con l'obiettivo generale di supportare il sistema innovativo regionale nell'economia del mare sia nella sua dimensione interna che internazionale. Nello specifico, ARTI ha attivamente collaborato alla costruzione del network, facendo parte della partnership e della proposta di conduzione da parte della Regione Puglia, insieme all'Emilia-Romagna di partenariato sulla Blue Economy Sostenibile nell'ambito dei partenariati tematici di specializzazione intelligente (TSSP) S3, ha fornito supporto o ha partecipato come partner o associato alla scrittura di 14 proposte progettuali a diversi programmi Interreg cui la Regione Puglia sui temi della green e blue economy, tra cui la preparazione del progetto strategico H-Level SA-Smart-Skills finanziato dall'Interreg IPA South Adriatic 2021-2027, ha partecipato a eventi, seminari, fiere nell'ambito della blue economy.

ARTI ha inoltre proseguito la sua attività di partner in progetti europei inerenti il tema della blue economy.

## Attività concluse nel 2023

### INNOVAMARE

Finanziato nell'ambito del Programma Interreg Italy - Croatia, il progetto si è posto l'obiettivo di aumentare l'efficacia delle attività di innovazione della robotica subacquea e dei sensori in direzione della sostenibilità del mare Adriatico, come una sfida sociale cruciale a livello transfrontaliero.

Nel 2023 ARTI, in qualità di partner, ha realizzato le attività correlate al management di progetto, alla gestione finanziaria e numerose attività relative al pacchetto di lavoro di comunicazione. ARTI



ha partecipato a tutte le attività di progetto e in particolare ha organizzato la tappa del roadshow a Bari, nonché ha collaborato nell'ambito dello sviluppo dell'ecosistema dell'innovazione e delle attività dedicate alle Azioni pilota sulla Cooperazione nell'innovazione sulla robotica e sensoristica, tra cui mentoring di progetto per la realizzazione dei Living lab e collaborazione su Azione pilota - linee guida per il miglioramento delle condizioni subacquee. Nello stesso ambito, i partner del progetto si sono costituiti in nuovi partenariati per presentare proposte nell'ambito della programmazione 2021-2027 del Programma Interreg Italy-Croatia e, a termine, del 2023 sono state approvate due proposte progettuali (avviate a febbraio 2024), DIH InnovaMare e Blue Skilled, delle quali ARTI è Partner.

### MODELLI SPERIMENTALI DI INTERVENTO PER IL LAVORO E L'INCLUSIONE ATTIVA DELLE PERSONE IN ESECUZIONE PENALE

È un'azione sinergica a regia centrale, promossa dal Ministero della Giustizia e finanziata dal PON Inclusione, con l'obiettivo di sviluppare percorsi riabilitativi e di reinserimento socio-lavorativo dei detenuti attraverso l'acquisizione di competenze spendibili al termine del periodo di detenzione. La sperimentazione di percorsi di inserimento lavorativo intramurario di detenuti è stata condotta a partire dai settori delle produzioni agricole e delle falegnamerie. Con riferimento alle falegnamerie, il Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria ha selezionato gli istituti di Sulmona (Abruzzo) e Lecce (Puglia). La Regione Puglia e l'ARTI hanno cooperato per svolgere il ruolo di capofila del progetto e per coordinare l'avvio di un'azienda carceraria nell'ambito della produzione di manufatti lignei.

In particolare, in Puglia è stata svolta un'azione specifica presso la falegnameria della Casa Circondariale di Lecce, dove, in rete con la Casa di Reclusione di Sulmona, è stato avviato lo start up di una vera e propria "azienda" carceraria per arredi con la definizione di uno specifico modello di business. A ciò è stata affiancata un'attività di formazione per i detenuti coinvolti nella sperimentazione con l'obiettivo di aumentare il bagaglio delle competenze professionali delle persone in esecuzione penale e quindi il loro reinserimento sociale una volta terminata la pena detentiva. In tale ambito, nel 2023 l'Agenzia ha realizzato, tra le altre, le seguenti attività: gestione dell'iter di certificazione per i nuovi manufatti lignei, redazione dei capitolati tecnici dei nuovi articoli di arredo, supporto all'avvio del nuovo sistema di produzione per il comparto falegnamerie degli istituti penali di Lecce e Sulmona, completamento analisi di mercato e rilascio del piano di business per il comparto colonie agricole, elaborazione e rilascio delle linee guida operative per le colonie agricole.

### PUGLIACAPITALE SOCIALE 3.0

Nell'ambito del Programma regionale PugliaCapitaleSociale 3.0, e in coordinamento con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, la Sezione Inclusione sociale Attiva e Innovazione della Regione Puglia ha incaricato l'ARTI di un'azione di capacity building in favore degli uffici regionali affinché possano essere accompagnati, rafforzati e potenziati nell'azione di avvio e gestione del Programma regionale PugliaCapitaleSociale 3.0 di cui alla DGR n. 524 del 29/03/2021.

La cooperazione è stata finalizzata a rafforzare l'avvio e la piena attuazione del Programma regionale PugliaCapitaleSociale 3.0 mediante la condivisione di competenze e metodologie specifiche, la facilitazione del collegamento con la rete di soggetti che operano a sostegno alle associazioni del territorio e la promozione di azioni di informazione e accompagnamento sui diversi territori regionali rivolte agli ETS pugliesi.

Nel 2023, l'ARTI si è occupata delle seguenti attività principali: supporto all'attuazione, gestione, monitoraggio e rendicontazione del Programma regionale PugliaCapitaleSociale 3.0, in particolare dei progetti e delle iniziative ammesse a finanziamento; realizzazione di azioni di accompagnamento rivolte ad OdV e APS beneficiarie del Programma regionale PugliaCapitaleSociale 3.0 con il coinvolgimento dei Centri di Servizio al Volontariato pugliesi e del Forum regionale del Terzo Settore; progettazione e realizzazione di attività di comunicazione a supporto delle attività di accompagnamento realizzate in favore degli ETS beneficiari.

## **2. Analisi, studio e sviluppo di strumenti innovativi per il rafforzamento degli asset regionali della R&I, la creazione d'impresa innovativa, l'attivazione giovanile e l'innovazione sociale**

È la linea strategica che mira a sviluppare politiche e interventi che coprono dall'istruzione all'alta formazione, potenziando competenze non curricolari, supportando il life-long learning e la riconversione dei lavoratori espulsi prematuramente dal mercato. Le attività corrispondenti comprendono il sostegno ai sistemi educativi e formativi per allineare le competenze con le esigenze del mercato, il monitoraggio delle iniziative regionali per il rafforzamento dell'istruzione terziaria, l'incoraggiamento dell'innovazione nelle istituzioni e nell'impresa e il supporto all'attivazione giovanile e all'innovazione sociale per promuovere il benessere sociale, nonché l'animazione, la promozione e lo sviluppo dell'imprenditorialità innovativa attraverso strumenti e servizi di accompagnamento al business development, anche attraverso azioni mirate all'imprenditorialità giovanile e il capacity building delle imprese femminili e giovanili.

### **Attività avviate nel 2023**

#### **RETI PARTECIPATIVE**

Si tratta della cooperazione con il Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione per mettere in evidenza temi e priorità da assegnare alle politiche regionali per l'occupazione, la formazione, l'istruzione e l'inclusione sociale a seguito del Percorso partecipativo di costruzione dell'Agenda per il Lavoro 2021-2027.

Nello specifico, nel corso del 2023, ARTI ha collaborato a interventi di rafforzamento delle capacità dei partner territoriali di riconoscere e sintetizzare i fabbisogni territoriali in tema di politiche del lavoro, dell'istruzione e della formazione, traducendoli in proposte qualificate di progetti e/o di azioni di sistema, azioni di integrazione e consolidamento della rete EURES e di altre reti per la informazione e l'orientamento alla mobilità transnazionale all'interno dei servizi per il lavoro e azioni integrate per la mobilità transnazionale e nazionale, azioni di sostegno alla creazione di reti, mediante la promozione e il potenziamento del raccordo tra gli operatori del mercato del lavoro.

### **Attività in continuità**

#### **PREMIO GIOVANI ECCELLENZE PUGLIESI #STUDIOINPUGLIAPERCHÉ**

È il premio annuale istituito in attuazione dell'art.41 della L.R. n.19/2010 per incentivare il proseguimento della carriera di studi dei migliori giovani diplomati e laureati triennali in istituzioni di alta formazione della Regione. L'iniziativa mira a dare evidenza delle motivazioni per cui gli studenti hanno optato per un percorso formativo in istituzioni pugliesi, premiando i migliori elaborati

rispondenti all'hashtag #studioinpugliaperché, attraverso diverse forme espressive (video, tweet, foto, racconto o poesia).

A dicembre 2022 la Regione Puglia ha affidato all'ARTI l'incarico di coorganizzare la 5<sup>a</sup> edizione del Premio, con decorrenza nel 2023, a partire dalla progettazione del bando e della domanda di candidatura. In particolare, i partecipanti della quinta edizione hanno potuto raccontare, attraverso un'ampliata gamma di forme espressive (foto, video, poesia, racconto, fumetto, graphic novel, ecc.), il percorso, gli incontri e le opportunità offerte dal sistema dell'istruzione regionale che li hanno portati a diventare "giovani eccellenze". In particolare, ARTI si è occupata di co-progettare il bando, aggiornare la piattaforma online di candidatura e il sito internet dell'iniziativa; predisporre e realizzare tutti i materiali promozionali dell'iniziativa; pianificare la campagna promozionale sui social media; promuovere il premio sui canali istituzionali di ARTI, Regione Puglia, ORSIF, Università, ITS, Istituti di Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica pugliesi; gestire la segreteria organizzativa e l'assistenza tecnica ai candidati; valutare l'ammissibilità delle candidature; verificare i requisiti dei partecipanti; pubblicare le proposte ammissibili e gestire la votazione online; comporre le commissioni e redigere i relativi verbali; formulare le graduatorie e pubblicarle sul sito dell'iniziativa e di ARTI; organizzare la cerimonia di premiazione; erogare i premi e predisporre la rendicontazione finale delle attività.

## ORSIF-OSSERVATORIO REGIONALE DEI SISTEMI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Avviato nel 2016, con gli obiettivi di **incrementare la qualità, competitività ed attrattività del sistema dell'education pugliese**, integrare le politiche regionali in materia di istruzione e formazione e quelle di sviluppo economico del territorio, orientandole verso l'innovazione ed internazionalizzazione e il superamento del disallineamento tra offerta formativa e domanda di nuove competenze, l'intervento nel corso del 2023 ha dato luogo ad attività, tra cui: un'analisi critica dei dati, includendo la preparazione di analisi contestuali per informare le politiche regionali, la definizione di indicatori chiave per guidare gli interventi e l'integrazione delle basi di dati esistenti.

Ciò comprende anche la valutazione delle competenze digitali richieste dalle imprese locali, l'allineamento dell'offerta formativa alle esigenze del settore produttivo, l'analisi della filiera del Legno Arredo e incontri internazionali per lo scambio di buone pratiche sulle politiche del lavoro e sul progetto Puglia Regione Universitaria. Inoltre, definizione di un metodo per monitorare l'efficacia degli interventi per il rafforzamento delle competenze, con particolare attenzione alla dispersione tra laurea triennale e magistrale degli studenti universitari pugliesi.

## MONITORAGGIO DELLE INIZIATIVE REGIONALI PER IL RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DI ISTRUZIONE TERZIARIA

Nel corso degli ultimi anni la Regione Puglia ha posto in essere una complessa e articolata strategia per rafforzare il ruolo del sistema di istruzione superiore regionale all'interno del complessivo ecosistema dell'innovazione sostenendo il rafforzamento dei collegamenti tra ricerca, alta formazione ed innovazione e delle competenze specifiche nell'ambito della ricerca scientifica ed innovativa (Future in Research, Refin- Research for Innovation). A queste si sono affiancate, iniziative finalizzate ad aumentare la qualificazione del sistema regionale dell'istruzione, della formazione e del lavoro e rafforzare le competenze specifiche creando reti tra università, centri di ricerca e mondo produttivo con particolare attenzione alla promozione della ricerca e dell'innovazione come Riparti.

Con particolare riferimento alle iniziative Refin e Riparti, ARTI è impegnata nell'attività di monitoraggio tecnico-amministrativo delle iniziative. Nel corso del 2023, L'Agenzia ha attuato attività di monitoraggio degli interventi, nonché anche attività di divulgazione dei risultati.

## IMPLEMENTAZIONE DEL NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO DELL'ISTRUZIONE

Per dotare i propri uffici di un sistema informativo integrato, la Sezione Istruzione e Università della Regione Puglia ha avviato nel 2018 una collaborazione con ARTI per lo sviluppo di **sistemi informativi a supporto della gestione e del monitoraggio dei finanziamenti regionali e statali in ambito di edilizia scolastica** e dell'esposizione e interrogazione della banca dati **del sistema scolastico pugliese**.

Durante il 2023, sono state ottimizzate le funzionalità dei sistemi informativi ospitati sulla piattaforma Studio in Puglia, includendo la gestione delle candidature e delle assegnazioni delle Borse di Studio, dei contributi per i Libri di Testo, del Dimensionamento della Rete Scolastica, del Piano regionale per il Diritto allo Studio, dell'Albo regionale e delle richieste di contributo per le Università Popolari e la Terza Età, e dell'edilizia scolastica tramite ARES. Inoltre, sono state introdotte nuove funzionalità per l'assegnazione e la gestione dei fondi destinati ai buoni per i servizi educativi per bambini da 0 a 3 anni. Infine, è stato potenziato il gruppo di lavoro operante sul territorio regionale per garantire una maggiore presenza nel rispondere alle esigenze della regione e dei soggetti coinvolti nei processi di digitalizzazione e dematerializzazione, tramite attività progettuali e assistenza tecnica.

## START CUP PUGLIA

È una Business Plan competition che si svolge con una cadenza annuale e che premia le nuove iniziative imprenditoriali regionali ad alto contenuto di conoscenza, offrendo la possibilità di trasformare un'idea di business in un'impresa vera e propria attraverso attività di accompagnamento imprenditoriale, assistenza progettuale e premi in denaro e/o in servizi reali spesso coincidenti con affiancamenti consulenziali nell'ambito del "business development".

Per competere, i partecipanti devono redigere un Business Plan che definisca un'idea imprenditoriale innovativa che viene sottoposto alla valutazione di una Giuria di Esperti. È possibile concorrere nelle categorie Life science-MEDTech, ICT, Cleantech & Energy, Industrial. Dal 2008 Start Cup Puglia è organizzata da ARTI, in collaborazione con Regione Puglia, PNI - Premio Nazionale per l'Innovazione e un Comitato Promotore, costituito da circa cinquanta Enti e Organizzazioni operanti a livello regionale e nazionale.

Nel 2023 si è svolta la 16esima edizione. Nella prima fase della Competition, l'ARTI ha organizzato e realizzato delle sessioni personalizzate di preparazione e orientamento alla candidatura del Business Plan, erogate a ben 47 Team di aspiranti imprenditori innovativi. Successivamente, i Business Plan ammessi alla Gara sono stati 40. Tra questi, una Giuria composta da Esperti esterni all'ARTI ha selezionato 12 Team finalisti. Al Boot Camp dedicato ai Team finalisti con sessioni online di accompagnamento personalizzato "one to one" che si sono svolte in modalità sincrona hanno partecipato n. 30 componenti dei 12 Team. Nella giornata finale del 18 Ottobre sono stati assegnati i premi in denaro e le menzioni speciali indicati dal Regolamento, nonché i premi speciali, in denaro e in servizi, messi in palio da alcuni Soggetti Partner del Comitato Promotore. Inoltre, l'ARTI ha fornito altre specifiche sessioni di accompagnamento imprenditoriale personalizzato ai 5 progetti vincitori della fase regionale, grazie alle quali sono stati perfezionati i loro Business Plan e i loro Pitch finali in vista della finale del Premio Nazionale per l'Innovazione. L'iniziativa, appunto, si è

conclusa con la partecipazione dei 5 Team pugliesi al PNI che si è svolta nella città di Milano nei giorni 30 Novembre e 1° dicembre, dove si è registrata la vittoria di due premi nazionali, su quattro disponibili, da parte di due Team pugliesi. In particolare, le vittorie del Team “Preinvel” nella Categoria “Cleantech-Energy” e del Team “Foreverland” nella Categoria “Industrial”.

Per Start Cup Puglia 2023, ARTI ha curato la predisposizione del regolamento, del sito web, della piattaforma di candidatura, della promozione e della comunicazione; della gestione dei lavori della Giuria; dell’organizzazione delle sessioni sia di preparazione e orientamento alla candidatura, sia di accompagnamento imprenditoriale nell’ambito del Boot Camp, dell’evento in cui si è svolta la Finale regionale e, infine, della partecipazione dei Team vincitori pugliesi al PNI.

### ACCOMPAGNAMENTO NIDI

Su incarico della Regione Puglia, Dipartimento Sviluppo Economico - Sezione Competitività, l’Agenzia si occupa della gestione di un servizio di accompagnamento per le compagini giovanili e le imprese femminili finanziate nell’ambito dell’Avviso “Nuove Iniziative di Impresa”, focalizzato sul consolidamento delle competenze imprenditoriali dei beneficiari del finanziamento, anche per contribuire allo sviluppo di un follow-up autonomo al termine del finanziamento. Lo staff di ARTI offre alla platea giovanile e femminile un accompagnamento allo sviluppo professionale, i cui obiettivi sono quelli del miglioramento di competenze di natura disciplinare, metodologica, relazionale e allo stesso tempo opera per generare engagement all’esterno, in tal modo favorendo la creazione di communities allargate. Durante il 2023, sono stati organizzati da ARTI incontri sia territoriali che in videoconferenza per condividere conoscenze e informazioni con gruppi di beneficiari su argomenti legati all’imprenditorialità, all’innovazione e ai mercati; è stato fornito supporto per migliorare le competenze digitali di base delle imprenditrici beneficiarie; sono state promosse attività di ispirazione reciproca, per stimolare lo sviluppo delle competenze imprenditoriali e rafforzare le reti di imprenditorialità sul territorio; sono state organizzate anche sessioni di networking per favorire la conoscenza degli attori del settore e l’interazione tra le aziende, oltre a iniziative informative e tutoring collettivo per preparare le compagini beneficiarie a partecipare a incontri e eventi fieristici; sono state facilitate anche la partecipazione a eventi settoriali e l’accesso alle risorse offerte dalla Regione Puglia e altre entità, oltre a supportare lo sviluppo di soluzioni imprenditoriali attraverso iniziative basate sul confronto e la focalizzazione sui problemi e le soluzioni; inoltre, è stata effettuata una mappatura di luoghi e strutture attrezzate per conciliare famiglia e lavoro.

### SCUOLA REGIONALE DI POLIZIA LOCALE

Alla fine del 2019 la Regione Puglia ha incaricato ARTI di predisporre e gestire una **piattaforma web a supporto delle attività della Scuola Regionale di Polizia Locale**, con l’obiettivo di rendere agevoli e visibili sia le attività di comunicazione rivolte a un pubblico più generalista che le funzioni più significative legate alla digitalizzazione dell’albo docenti e alle attività formative.

Nel 2023, con lo scopo di promuovere la realizzazione di un sistema permanente di formazione riservata agli operatori della Polizia locale della Puglia, la Scuola Regionale della Polizia Locale ha provveduto, con la supervisione e il coordinamento di ARTI, ad organizzare, gestire ed erogare i seguenti corsi: **V edizione** del corso al ruolo di Ispettore per il distretto di Bari ed espletamento dei relativi esami, **avvio VI edizione** corso al ruolo di Ispettore per il distretto di Bari; corso di formazione per neoassunti della Polizia Locale del distretto di Bari (**III edizione**); corso di formazione per neoassunti della Polizia Locale del distretto di Lecce (**I edizione**); Avvio corso di formazione per

neoassunti (III e IV edizione Bari e comuni limitrofi); Avvio corso di formazione per neoassunti (II edizione Lecce e comuni limitrofi); corso di formazione avanzata per Comandanti/responsabili dei Corpi/Servizi di Polizia Locale; Avvio di n.1 corso di qualificazione ed aggiornamento rivolto agli Operatori del Nucleo di Vigilanza ambientale regionale.

Tutti i corsi conclusi hanno garantito un aggiornamento specifico e mirato, con esami finali, per 410 operatori tra Ispettori, neoassunti, Comandanti/responsabili e Operatori del Nucleo di Vigilanza ambientale regionale.

## PERCORSI DI IMPRESA

Si tratta di attività di un osservatorio regionale sulla condizione dei giovani che si attivano attraverso lo sviluppo di progetti imprenditoriali e la realizzazione di azioni di accompagnamento che valorizzino l'esperienza condotta dalla Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale della Regione Puglia e ARTI nell'accompagnamento rivolto ai beneficiari dell'iniziativa regionale "PIN – Pugliesi Innovativi". L'intervento è indirizzato al rafforzamento delle competenze per l'avvio e la conduzione da parte di gruppi di giovani di progetti imprenditoriali in Puglia.

Anche in questo caso, l'ARTI coopera con la Regione per la progettazione, il coordinamento e la gestione dell'intervento. Nel corso del 2023, l'Agenzia ha realizzato le seguenti attività: miglioramenti alla pagina web del progetto per rappresentare in modo più completo le attività e per incoraggiare il racconto di storie di successo; attività di informazione e sensibilizzazione nelle scuole e nelle università per promuovere una mentalità imprenditoriale tra i giovani; servizi di orientamento e formazione forniti ai giovani che non hanno ancora avviato un'impresa, mentre le imprese giovanili in fase di start-up hanno ricevuto supporto per consolidare la loro presenza sul mercato; eventi di networking e incontri territoriali per rafforzare la rete imprenditoriale giovanile attraverso; raccolta sistematica di informazioni sui partecipanti e sui progetti per valutare l'impatto delle politiche regionali; iniziative di collaborazione istituzionale con altre strutture regionali per migliorare le sinergie e definire linee di azione condivise.

## Attività concluse

### ESTRAZIONE DEI TALENTI

È il programma della Regione Puglia e di ARTI (che è Organismo intermedio) per **favorire l'emersione e il consolidamento di Team di potenziali imprenditori innovativi**, attrarre nel territorio pugliese soggetti fornitori di servizi qualificati e detentori di competenze specifiche nei campi dell'accompagnamento e sviluppo di impresa innovativa (raggruppati in Factory), accompagnare i Team verso un buon livello sia di competenza manageriale, sia di consapevolezza circa il percorso da compiere in termini di sostenibilità temporale del progetto imprenditoriale innovativo; facilitare e supportare l'eventuale trasformazione delle idee migliori di business in imprese innovative vere e proprie. La pandemia ha determinato una profonda e sostanziale revisione delle modalità di partecipazione all'Avviso Team e di svolgimento dei percorsi di accompagnamento, quasi tutti trasferiti in modalità online.

Nel 2023 l'ARTI ha realizzato, tra le altre, le seguenti attività: raccolta, valutazione su base mensile dell'ammissibilità formale e di merito delle candidature pervenute dai Team tramite la piattaforma on-web di candidatura dei Team; sviluppo e implementazione di funzionalità aggiuntive nella

Piattaforma online di gestione dell'Intervento, perfezionamento della sezione "Monitoraggio", sviluppo protocolli di dialogo con il MIR e implementazione del website dedicato; valutazione e deliberazione di variazioni delle compagini di Factory e Team, degli screening e dei PdA; approvazione dei Piani di Attività presentati dalle Factory relativi a ciascun Team idoneo; verifica e approvazione dei deliverable relativi al percorso di accompagnamento dei Team; effettuazione di controlli in loco presso le sedi delle Factory e dei controlli di regolare esecuzione da remoto, organizzazione evento finale di presentazione dei risultati. In sintesi, ecco i numeri: 25 Factory che hanno fornito percorsi innovativi e personalizzati di accompagnamento e accelerazione a 174 team di aspiranti imprenditori (su n. 270 candidature ricevute e n. 232 progetti idonei).

### SERVIZI PER IL GO-TO-MARKET

Tale attività è rivolta alle startup innovative pugliesi ed è basata sulla valorizzazione del relativo "deal flow" generato in Puglia. Si tratta di un nuovo filone di attività inaugurato alla fine del 2022 e che nel 2023 ha erogato i seguenti servizi istituzionali:

- sessioni interattive "one to one" di accompagnamento personalizzato al processo di "business development" delle startup innovative;
- sessioni di orientamento personalizzato "one to one" alla candidatura verso vari strumenti regionali, e non, di finanziamento delle startup innovative;
- incontri di Open Innovation tra startup innovative e potenziali corporate partner;
- diffusione sui canali web istituzionali e social di ARTI, nonché attraverso il mailing, di informazioni specifiche in merito alle misure regionali, e non, Call, Bandi, Avvisi, Selezioni e opportunità varie per le startup innovative;
- organizzazione e realizzazione di seminari e workshop di presentazione di misure regionali, e non, Call, Bandi, Avvisi, Selezioni e opportunità varie per le startup innovative.

### E-COOL

Finanziato dal Programma Interreg Europe, il progetto ha avuto l'obiettivo di **promuovere l'imprenditorialità giovanile come fattore abilitante di crescita intelligente, sostenibile e inclusiva**, sostenendo l'individuazione e lo scambio di buone pratiche sulla promozione di ecosistemi imprenditoriali e azioni favorevoli all'imprenditorialità dei giovani. Le buone pratiche e le lezioni apprese sono trasferite in piani d'azione da includere nelle politiche regionali dei partner.

Nel 2023 l'ARTI, che collabora con la Sezione Politiche Giovanili della Regione Puglia, si è occupata di: realizzazione di iniziative legate all'implementazione sul territorio regionale di "Chiavedi(S)volta", attività di educazione imprenditoriale a favore dei giovani ispirate alla buona pratica del progetto E-Cool "Critical Friends" e supporto alla Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale nella conduzione delle attività di divulgazione dei risultati finali, con partecipazione al "Final Meeting" di progetto.

### FAVORIRE L'INNOVAZIONE NEI SETTORI DEL COMMERCIO E ARTIGIANATO

La Sezione Promozione del Commercio, artigianato ed internazionalizzazione delle imprese della Regione Puglia ha affidato la realizzazione di un percorso di alfabetizzazione, prima informazione, sensibilizzazione e divulgazione, illustrazione e accompagnamento delle imprese pugliesi interessate ad approfondire e sviluppare le capacità e le competenze richieste per



l'implementazione di strategie di promozione commerciale, attraverso il ricorso ai canali digitali, quali marketplace, piattaforme e-tailers, vetrine digitali, piattaforme di delivery ed altri strumenti innovativi riconducibili all'e-commerce. Nel 2023, l'ARTI ha collaborato alle seguenti attività: istituzione tavolo di lavoro/community digitale per l'identificazione delle priorità, la declinazione delle azioni da porre in essere e la loro traduzione, attività di formazione e affiancamento della rete dei distretti per la promozione e gestione delle misure a livello territoriale; percorsi di formazione specialistica ed accompagnamento mirato teso a implementare e rafforzare le competenze digitali a gruppi selezionati di imprenditori facenti parte dei distretti del commercio e dell'artigianato.

## STRADA PER STRADA

La Sezione Lavori Pubblici della Regione Puglia ha affidato la realizzazione di un sistema a supporto della gestione del Programma Strada x Strada, per ottimizzare l'efficacia degli interventi regionali e ottemperare alla normativa in tema di digitalizzazione dei processi e di dematerializzazione degli atti e a quanto stabilito dal Codice dell'Amministrazione Digitale.

A tale scopo, ha avviato una collaborazione con ARTI per la progettazione e la realizzazione della piattaforma [stradaxstrada.regione.puglia.it](http://stradaxstrada.regione.puglia.it), un sistema informativo integrato per la comunicazione, raccolta e gestione delle istanze dei Comuni Pugliesi.

Le attività realizzate nel corso del 2023 sono relative all'assistenza tecnica per gestire la fase conclusiva delle attività.

### 3. Analisi, studio e sviluppo di metodi e strumenti per il monitoraggio delle attività di ricerca e innovazione regionale e di supporto alla definizione di politiche

Nel corso del 2023 ARTI ha rafforzato il percorso di consolidamento del *Knowledge hub* dell'innovazione. Oltre agli approfondimenti tematici, l'attività dell'Agenzia si è articolata anche in interventi di elaborazione di sostegno al disegno e alla valutazione di politiche per la R&I, di supporto alla valutazione e disegno di politiche connesse alle tematiche ambientali e del territorio, nonché di programmazione e valutazione di interventi di cooperazione internazionale e progettazione di servizi web e digitali.

#### Attività avviate nel 2023

##### OSSERVATORIO S3

Con l'avvio della nuova programmazione 2021-2027 e la conseguente definizione del relativo Programma Regionale, la Regione Puglia ha messo agito per una revisione della S3, elaborando, con l'attivo contributo dell'ARTI, la nuova Strategia di Specializzazione Intelligente SmartPuglia2030. In tale ambito, l'Agenzia ha la responsabilità della gestione dell'Osservatorio S3, preposto ad assicurare il raccordo della S3 con il territorio regionale, a curare l'integrazione, la sistematizzazione e la diffusione dei dati e delle informazioni sulle misure regionali attuative della S3, a predisporre analisi conoscitive finalizzate a un monitoraggio periodico sull'attuazione della S3.

Le attività dell'Osservatorio sono gestite anche con il contributo di Gruppi di Lavoro (GDL) organizzati per filiera dell'innovazione o dedicati a temi trasversali di comune interesse e partecipati dai principali portatori di interesse del territorio, inclusi i rappresentanti del partenariato economico e sociale. Nel 2023 l'ARTI ha curato l'avvio dell'attività del primo GDL, dedicato all'innovazione nelle micro e piccole imprese, organizzando un primo incontro e predisponendo una mini-guida all'innovazione rivolta alle microimprese regionali.

#### Attività in continuità

##### AIO-APULIA INNOVATION OVERVIEW

È un sistema informativo ideato e realizzato da ARTI Puglia che fornisce **serie storiche di dati relativi a diverse dimensioni dell'innovazione e del sistema socio-economico pugliese**. Contiene gli indicatori delle statistiche ufficiali più rilevanti e le informazioni raccolte direttamente dall'ARTI. AIO è stato sviluppato con l'intento di rendere disponibile e facilmente accessibile a diversi target di stakeholder regionali, nazionali ed internazionali i dati raccolti ed elaborati dall'Agenzia.

Nel 2023 sono state realizzate le seguenti attività: aggiornamento su base continuativa di tutti gli indicatori; ideazione, progettazione e implementazione della nuova dimensione "Lavoro" costituita a sua volta da nove indicatori per conoscere l'evoluzione del mercato del lavoro in Puglia.

## VALUTAZIONE DEL PROGRAMMA ITALIA-ALBANIA-MONTENEGRO 2014-2020

ARTI ha collaborato con l'Autorità di Gestione del Programma IPA CBC Italia-Albania-Montenegro per la valutazione del programma Interreg - IPA CBC Italia-Albania-Montenegro, con l'obiettivo di **migliorare la qualità della progettazione e dell'esecuzione del Programma** e valutarne l'efficacia e l'impatto. A tal fine ha realizzato tre principali tipi di valutazione: sull'efficienza e l'efficacia del Programma; d'impatto sugli obiettivi specifici selezionati dal Programma; valutazioni tematiche.

Nel corso del 2023, è proseguito il lavoro sui costi semplificati e sono stati realizzati due report: Report on the monitoring of the result indicators (Contribution to AIR 2022) e Final evaluation report.

## ASPIR

ARTI è il soggetto responsabile delle attività di questo progetto, finanziato dalla Regione Puglia ai sensi della DGR n. 1803 del 7 ottobre 2019 e avente durata triennale. L'Agenzia è chiamata ad offrire supporto alla Regione nel processo di **implementazione, monitoraggio e aggiornamento delle politiche industriali regionali, con particolare riferimento ai temi dell'innovazione, della specializzazione intelligente, della sostenibilità e della circolarità**.

In questo ambito, nel corso del 2023, ha:

- contribuito all'Osservatorio Regionale sull'Economia Circolare (effettuando uno studio preliminare su indicatori di sostenibilità ambientale ed economia circolare; realizzando l'infrastruttura informatica della Piattaforma di Rilevamento Dati Efficienza Energetica di Edifici Pubblici e privati, supportando a livello tecnico i beneficiari dei due avvisi regionali sull'efficienza energetica di edifici pubblici e privati, collaudando la piattaforma Valutazione, erogazione e rendicontazione relativa a legge regionale n. 42/2019 "Istituzione del Reddito energetico regionale);
- supporto alla revisione del Piano Energetico e Ambientale Regionale (PEAR), in collaborazione con l'Agenzia ASSET (DGR N. 1386 del 09/08/2021); supporto all'integrazione e diffusione della Strategia H2PUGLIA2030; avvio di un approfondimento sulla situazione economica, finanziaria, patrimoniale e giuridica dei cinque Consorzi ASI operanti in Puglia, elaborazione di analisi e note tecniche su: applicabilità dei modelli di smart cities alle città e ai borghi pugliesi, open innovation; realizzazione studio di approfondimento sulle filiere Legno e Arredo e Industria della Salute e del Benessere.

## INFORMAZIONE ECONOMICO-STATISTICA

A partire dal 2018 l'ARTI ha messo in campo e potenziato le competenze interne in abito statistico ed econometrico, allo scopo di affinare **indagini su fenomeni e dinamiche del sistema innovativo regionale**. Tale attività si è inizialmente sostanziata nella redazione di Instant Report su tematiche trasversali o su specifici fenomeni, basati sul ricorso a strumenti statistici raffinati e il più delle volte elaborati in funzione del focus individuato. Successivamente, nel corso del 2020, l'attività si è arricchita di un ulteriore strumento: si tratta di sintetici flash di informazione statistica, con finalità soprattutto divulgative, condensati nella sezione In pillole del portale dell'Agenzia. Gli strumenti sono complementari ed assolvono a diverse finalità:

- Instant Report approfondisce temi specifici con tecniche statistiche più sofisticate;

- In Pillole fornisce una informazione statistica rapida, ma in ogni caso supportata da una rigorosa verifica ed elaborazione originale delle fonti statistiche.

Le attività di informazione economico-statistica dell'ARTI costituiscono uno strumento non solo di analisi dell'esistente, ma di supporto alla programmazione regionale.

Nel 2023, è stato realizzato l'Instant Report n. 11 "Autonomia differenziata regionale: un'analisi a livello comunale dei divari in Puglia per istruzione e reddito secondo la classificazione delle Aree Interne" (aprile 2023); n. 6 numeri di "In Pillole". Al fine di partecipare e contribuire al dibattito scientifico, sono stati inoltre presidiati diversi convegni, workshop, seminari sulle tematiche statistiche, tra i quali "LIX Riunione Scientifica SIEDS" per la presentazione del lavoro scientifico "Youth and female unemployment: a critical issue for Inner Areas in Puglia (Italy)", lavoro di ricerca poi pubblicato nella *Rivista Italiana di Economia, Demografia e Statistica* (Volume 77 Numero 4, 2023)

Inoltre, nel corso del 2023, è stato firmato un Protocollo di Intesa "Analisi tematiche e territoriali per il supporto alle decisioni pubbliche" tra Istituto Nazionale di Statistica, Consiglio Regionale della Puglia, Giunta Regionale della Puglia, Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione della Puglia, Unioncamere Puglia.

## ASSISTENZA IN MATERIA DI POLITICHE ENERGETICHE

Con DGR n. 1555/2020 la Giunta Regionale ha approvato la Scheda-progetto dell'intervento denominato Assistenza in materia di Politiche Energetiche e lo schema di Accordo di cooperazione tra la Regione Puglia e ARTI. Il progetto prevede lo sviluppo di un rapporto di collaborazione tra la Sezione infrastrutture energetiche e digitali e ARTI in materia di politiche energetiche. Le attività svolte afferiscono ai due ambiti di potenziamento sui quali il progetto interviene: le fonti di energia rinnovabili e l'efficienza energetica.

Riguardo le attività relative alla costruzione ed all'esercizio degli impianti da Fonti di Energia Rinnovabili e opere connesse, nel 2023 sono state svolte le seguenti azioni su istanze PAUR (Provvedimento di Autorizzazione Unica: verifica integrazione documentale (richiesta tramite Preavviso di Improcedibilità); vincoli PPTR; analisi strati informativi in GIS, predisposizione documentazione relativa alla procedura espropriativa, monitoraggio oneri Archiviazione PAUR.

In merito alle attività di potenziamento dell'efficienza energetica, nel 2023 le attività svolte riguardano interventi per la riqualificazione dell'edilizia pubblica e, in particolare, verifica dello stato di avanzamento; richieste di anticipazione, certificati di pagamento e stato avanzamento lavori, compilazione check list e mandati per relativa liquidazione; controlli istruttorie e richiesta di integrazioni; concessioni di proroghe.

È stato altresì avviato il percorso di implementazione del Reddito energetico regionale istituito con L.R. n. 42 del 9 agosto 2019, attraverso il supporto alla sezione informatica della Regione Puglia in merito alla creazione di un portale per il Reddito energetico digitale di terzo livello e la valutazione delle domande dei primi beneficiari.

Con Delibera N. 1067 del 25/07/2022 avente per oggetto: "d.lgs. n. 50/2016, art. 5. comma 6. DGR n. 1555 del 2 agosto 2019 e DGR n. 1524 del 27 settembre 2021. Accordo di cooperazione ARTI – Regione Puglia." l'accordo è stato aggiornato e prorogato.

## Attività concluse nel 2023

### PROGETTAZIONE DI OPERAZIONI DI IMPORTANZA STRATEGICA DEL PROGRAMMA INTERREG IPA CBC ITALY - ALBANIA – MONTENEGRO 2021-2027

La Task Force del Programma INTERREG IPA CBC Italy - Albania – Montenegro ha approvato una metodologia di sviluppo delle operazioni strategiche 2021-2027. In particolare, prevedendo una Seed Facility, che si configura come servizi di progettazione sostenuti dal programma a favore dei beneficiari delle operazioni di importanza strategiche, l'Autorità di Gestione (AdG) del Programma, ha richiesto ad ARTI di avviare una Procedura negoziata ai sensi dell'art. 36 comma 2 lettera b) del D.Lgs. 50/2016 concernente l'affidamento del servizio di progettazione di operazioni di importanza strategica del PROGRAMMA INTERREG IPA CBC Italy - Albania – Montenegro 2021-2027.

In base all'esito della procedura, la società SITA-SOGES si è aggiudicata il servizio di progettazione di n.5 operazioni di importanza strategica. Le fasi di sviluppo della progettazione sono state seguite da ARTI in stretta collaborazione con l'AdG del Programma.

Nel 2023, si è realizzata la Fase 2- sviluppo, con documento di analisi su bisogni e potenzialità comuni, Documentazione dei partner, richiesta per il controllo di ammissibilità e presentata tramite il sistema di programma al JS, comprese le dichiarazioni previste, bozze di capitoli del modulo di domanda, pacchetti di lavoro, azioni e risultati previsti, una riunione del partenariato per pre-accordo sulle bozze di capitoli e sulla definizione del partner capofila ; Fase 3 – Finalizzazione, attraverso realizzazione di Modulo di domanda compilato e inviato (Application Form nel sistema informatico del programma), impegno scritto da parte di ciascun partner di progetto a nominare/contrattualizzare il team di gestione del progetto non appena il progetto inizia, verbale della riunione di negoziazione con il JS e il capofila, Verbale della riunione di avvio del partenariato, compreso il piano degli appalti pubblici.

### ASSISTENZA IN MATERIA DI CAPITALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA INTERREG IPA CBC ITALIA-ALBANIA-MONTENEGRO 2014-2020 VERSO IL PROGRAMMA INTERREG IPA SOUTH ADRIATIC 2021-2027

Con DGR. n. 490 dell'11/04/2023, è stato approvato l'Accordo di Collaborazione tra l'Autorità di Gestione del Programma Interreg IPA CBC Italia-Albania-Montenegro e l'ARTI per l'esecuzione delle attività di capitalizzazione del Programma Interreg IPA CBC Italia-Albania-Montenegro 2014-2020.

Nel corso dell'anno, sono state svolte le seguenti attività: analisi ed elaborazione catalogo progetti. (le schede elaborate dall'Agenzia sono stati materiali propedeutici per la preparazione della pubblicazione "Across Borders: Cooperation in the South Adriatic Region" sul sito del Programma e in cartaceo); analisi ed elaborazione catalogo outputs; definizione di un piano operativo di clustering per la programmazione 21-27; definizione contenuti ed identificazione di esperti/facilitatori da coinvolgere nei 5 eventi tematici che si sono tenuti a Bari nelle giornate tra il 21 e il 23 novembre (nei seguenti temi "Territory, Tourism & Hospitality Futures"; "Regional innovation governance: new frontiers in interregional cooperation actions"; "Enterprises and Start-ups in their Ecosystem of Innovation. Technologies for Businesses and Innovation Processes"; "Smart Cities: Projects and New Technologies for Greener and Safer Cities"; "Urban

Planning & Sustainable Active Micro-Mobility”); definizione contenuti ed identificazione di n.1-2 fiere tematiche internazionali a cui partecipare come Programma.

## REGIONS2030

Progetto pilota attuato dal Centro di Ricerca Comune della Commissione Europea, in collaborazione con la Direzione generale per la politica regionale e urbana della CE ed Eurostat e con il sostegno del Parlamento europeo e del Comitato europeo delle regioni con l'obiettivo di sviluppare, testare e migliorare un quadro di indicatori per il monitoraggio del raggiungimento degli SDG – Sustainable Development Goal dell'Agenda 2030 a livello regionale.

È un progetto a cui hanno partecipato, oltre alla Puglia, altre nove regioni europee. Nel corso del 2023, ARTI ha supportato tecnicamente la Regione e, nello specifico, collaborato con esperti e partner per sviluppare, testare e migliorare un quadro di indicatori per il monitoraggio del raggiungimento degli SDGs a livello regionale, coordinato le attività progettuali con i Dipartimenti e le Strutture regionali interessate (incontri, percorsi partecipativi), partecipato ad attività di formazione e divulgazione predisposte dal JRC per le regioni pilota.

Nel corso del progetto, ARTI ha svolto le seguenti attività: contribuito alla redazione del report dedicato alla regione Puglia “Monitoring the SDGs in Puglia region, Italy” pubblicato sul sito del JRC; contribuito alla redazione dei materiali di progetto (region factsheet, in italiano e in inglese); supportato il Dipartimento Ambiente, paesaggio e qualità urbana nella individuazione di indicatori per la Strategia Regionale di Sviluppo Regionale; partecipazione attiva al Technical meeting il 6 e 7 giugno (online); partecipato come relatore all'evento della regione Piemonte “REGIONS2030: Piemonte towards the 2030 SDGs”, tenutosi a Torino il 2 ottobre; co-organizzato e moderato l'evento regionale “Monitoring the SDGs at regional level: practices and challenges – Puglia” tenutosi a Bari il 5 ottobre presso la Presidenza della Regione; prodotto un articolo divulgativo “Misurare lo spreco alimentare a livello regionale: una proposta di indicatore” sul food waste pubblicato sulla rivista “Il Menabò di etica ed Economia” pubblicato online il 14 ottobre 2023; partecipato all'evento finale a Bruxelles il 5 dicembre.

## IMPROVE

Finanziato dal Programma Interreg Europe, il progetto ha avuto l'obiettivo di migliorare l'efficacia dei Programmi finanziati dai fondi strutturali dedicati alle politiche di ricerca, sviluppo e innovazione e a **supportare l'attuazione delle strategie di specializzazione intelligente**. Tale obiettivo viene raggiunto attraverso un intenso scambio tra i partner coinvolti di pratiche, esperienze e conoscenze in tema di attuazione e implementazione delle politiche per la R&I e il coinvolgimento, nel processo di apprendimento interregionale le autorità di gestione, di altri soggetti e stakeholders del territorio.

L'ARTI, partner del progetto, nel 2023: ha partecipato alla conferenza finale di progetto, contribuito alla predisposizione del report finale della Fase 2, attuato le azioni indicate dall'Action Plan per la Puglia.

## PASSPARTOOL - KEY TOOLS TO ASSESS AND IMPROVE SOFT INNOVATION POLICIES

Finanziato dal Programma Interreg Europe, è un progetto europeo di cui ARTI Puglia è stato soggetto capofila, e che mira a studiare e definire nuovi strumenti e indicatori in grado di **interpretare e valutare le dinamiche dell'innovazione sociale**, in particolare di quella non orientata

alla R&S, con attenzione al coinvolgimento dei beneficiari delle politiche nel processo di elaborazione, monitoraggio e valutazione delle politiche. L'obiettivo generale è migliorare la capacità delle politiche pubbliche di sviluppare efficienti politiche di supporto non formali, processi di innovazione soft e aperti negli attori regionali, con particolare attenzione all'innovazione sociale.

Nel 2023, l'ARTI ha curato le seguenti attività: coordinamento dell'organizzazione della conferenza finale, predisposizione e presentazione del Report finale di progetto; coordinamento e monitoraggio del partenariato nell'implementazione degli Action Plan a livello locale, implementazione delle azioni contenute nell'Action Plan Puglia, coordinamento delle attività di comunicazione dei partners e azioni di disseminazione a livello regionale e nei confronti dello Stakeholder Group regionale.

### RAFFORZAMENTO DELLA CAPACITA' AMMINISTRATIVA - PUGLIA

Attraverso il progetto "Rafforzamento della capacità amministrativa", finanziato a valere sul PON Governance 2014-2020, la Regione Puglia intende realizzare l'obiettivo strategico di integrare e/o rafforzare le competenze della struttura che supporta l'attuazione del POR (Sezione Programmazione Unitaria), attraverso l'innesto di expertise funzionali alle esigenze specialistiche che vanno manifestandosi nel corso dell'avanzamento del Programma, anche al fine di favorire un celere avvio della Programmazione 2021-2027.

In tale ambito, nel 2023 l'Agenzia ha operato nella attività "Supporto specialistico all'attuazione dei controlli", attraverso la ricognizione ed analisi delle esigenze di implementazione dei controlli, desk e loco, necessari per svolgere in maniera esaustiva le attività di verifica connesse alla certificazione della spesa; attività di controllo e delle connesse attività di definizione di metodologie utili all'implementazione di opzioni semplificate di costo. Per l'attività "Supporto per applicazione di opzioni semplificate di costo", ha realizzato la ricognizione ed analisi degli atti comunitari per il periodo 2021-27 e individuazione delle misure regionali del periodo 2021-27 la cui rendicontazione possa essere effettuata mediante ricorso alle OSC; raccolta e sistematizzato dati delle misure regionali del periodo 2014-20 per la definizione di OSC su dati storici.

Ha inoltre prodotto le seguenti note tecniche: Avviso "Patto di Cura" - Metodologia di calcolo per l'adozione delle opzioni di semplificazione di cui all'art. 53, paragrafo 1, lett. b) e paragrafo 3, lett. a), del Regolamento (UE) n. 1060/2021 (maggio); Metodologia di calcolo per l'adozione delle opzioni di semplificazione di cui all'art. 53, comma 1, lett. b), d), e) e all'art. 56, comma 1, del regolamento (ue) n. 1060/2021 per la rendicontazione dei costi al fondo sociale europeo plus (fse+) nell'ambito dell'intervento "buono servizio minori" (luglio); Intervento "Sistema Zerosei": servizi educativi 0-3 anni. Opzioni di semplificazione dei costi. Nota metodologica per il calcolo per l'adozione delle opzioni di semplificazione di cui all'art. 53, comma 1, lett. b), d), e) e all'art. 56, comma 1, del regolamento (UE) n. 1060/2021 (agosto); Reddito di Dignità. Nota tecnica per determinazione dell'indennità economica e dell'impegno orario mensili (novembre).



## 4. Attività istituzionali e trasversali

Nel novero di tali attività rientrano quelle di comunicazione istituzionale, gestione del sistema informativo, trasformazione digitale, gestione amministrativa, valutazione della performance, anticorruzione, contratti e gare, rendicontazione e segreteria.

### COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

Nella strategia di comunicazione dell'Agenzia, obiettivo principale è il rafforzamento dell'identità di ARTI quale agenzia strategica per l'innovazione in Puglia, affinché sia riconoscibile come tale all'interno e all'esterno del territorio regionale, attraverso numerose iniziative di settore organizzate e partecipate, pubblicazioni e realizzazione di prodotti informativi, attività di relazioni esterne e ufficio stampa, social media, prodotti multimediali, il sito web, la newsletter elettronica. Le direttrici principali riguardano l'ascolto dei pubblici di riferimento (utenti, cittadini, stakeholder); le iniziative partecipate, di attivazione e co-design; il racconto delle attività e dei loro risultati, in una prospettiva di bilancio sociale e di accountability.

Di seguito alcune tra le principali acquisizioni dello scorso anno. Sono state prodotti e realizzati **materiali promozionali** (tra cui programmi, fondali, card per social media, infografiche, cartelline, leaflet), connessi alle iniziative organizzate, tra cui Catalogo pubblicazioni ARTI, infografiche di FutureinResearch, materiali promozionali dei progetti InnovaMare, Giovani Eccellenze Pugliesi, Passpartool, Estrazione dei Talenti, Start Cup, Garanzia Giovani, Regions2030, mobilità transnazionale, Programma capitalizzazione Italia-Albania-Montenegro, Future4Puglia.

Numerosi anche i **prodotti multimediali** attraverso cui illustrare, condividere e consolidare le conoscenze sulle attività dell'agenzia e sul sistema innovativo regionale: tra i principali, infografiche, infografiche animate, reel, video e video-interviste, videodoc, videoreportage.

Importante la produzione di **strumenti editoriali**, con diversi livelli di approfondimento, tempistiche e destinatari, tutti evidence-based, sviluppati nell'ambito delle attività istituzionali dell'Agenzia o di progetti regionali ed europei: 1 Instant Report, 1 collettaneo sui primi dieci numeri degli Instant Report, n. 6 In Pillole, n. 1 Outlook report (Legno e arredo), n. 1 Report divulgativo FIR "Valorizzare l'eccellenza della ricerca scientifica in Puglia", n. 1 numero della collana I Quaderni del Network "FORMARE PER IL MARE - Il percorso del Network delle Professioni e della Cultura del Mare di Puglia", diffusi a seconda delle tematiche attraverso il portale dell'agenzia, la newsletter, i canali social, la stampa.

Per quanto riguarda gli **eventi**, il 2023 è stato un anno estremamente denso, nel quale sono state realizzate numerose e diverse iniziative, che a seconda dei pubblici di riferimento sono state organizzate in modalità in presenza, online o ibrida. Nel dettaglio, sono stati organizzati o è stata supportata l'organizzazione di 34 eventi, tra cui: la finale di Start Cup Puglia, le conferenze di progetti internazionali (tra cui conferenza finale di Passpartool, evento regionale di Regions 2030, ciclo di eventi di capitalizzazione del programma Interreg Italia-Albania-Montenegro), iniziative sull'offerta formativa e sulle blue carriers organizzate nell'ambito del Salone Nautico di Puglia, evento finale di Estrazione dei Talenti, workshop di Future4Puglia. Ai precedenti si aggiungono numerosi rivolti ad un pubblico giovanile, nell'ambito delle misure dedicate. Nello specifico: 22 incontri di Percorsi di Impresa, 21 incontri di accompagnamento NIDI, 12 incontri di formazione per Galattica, n. 48 eventi tra open day, networking e accompagnamento per Luoghi Comuni, n. 7 visite di apprendimento (Bologna e Palermo) e partecipazione a fiere, festival ed eventi istituzionali (Jazzahead, Womex, Medimex, Distorsioni, Ibridazione).



Inoltre, si annova la partecipazione a circa 40 eventi con relatori ARTI che hanno partecipato a seminari, convegni e workshop nelle diverse e specifiche tematiche di competenza.

L'impulso alle attività di comunicazione web e social è stato vigoroso, con la scelta di una presenza costante di ARTI sui social network, nello specifico i più utilizzati Facebook, Instagram, LinkedIn, cui seguono anche Twitter e Youtube che viene utilizzato come archivio per la produzione video.

La sezione ARTI Knowledge Hub è accessibile dalla homepage e da tutte le sezioni, per rimarcare la missione principale di ARTI, seguita dalle sezioni tematiche nelle quali trovano collocazione le diverse attività dell'agenzia, ricercabili inoltre attraverso i tag.

I nuovi prodotti e attività realizzati dall'Agenzia sono stati diffusi attraverso una nutrita attività redazionale sul portale (150 articoli, 110 news di eventi, 21 editoriali) e sulla newsletter (n. 22 numeri), i cui utenti a fine 2023 erano 1200. La comunicazione sui social network è stata alimentata attraverso tale mole di notizie e contenuti multimediali diversificati (videointerviste, infografiche animate, gallerie video e photogallery di eventi), con piani editoriali diversificati per ciascun canale social. Nel 2023 erano oltre 27.000 i follower dell'account Facebook di ARTI, che si attesta come il social network più seguito, oltre 3.200 quelli dell'account Twitter, oltre 2.500 quelli di LinkedIn, oltre 1.900 per la pagina Instagram. Disponibili inoltre i canali Spreaker e Youtube.

ARTI produce e pubblica notizie e contenuti anche su diversi altri portali, da quello regionale (di cui l'agenzia è una componente della redazione diffusa) a quello del POR e a numerosi siti e portali di iniziative e progetti regionali ed europei. Inoltre, ARTI ha prodotto e diffuso comunicati stampa, e per le principali iniziative conferenze stampa, cartelle e kit stampa, producendo inoltre una rassegna stampa ad uso interno generale e in relazione a specifiche iniziative.

## ARTI PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DELLA PA

Da diversi anni, l'ARTI ha intrapreso un percorso di trasformazione digitale che interessa l'intera macchina organizzativa. L'obiettivo è quello di contribuire alla realizzazione di un'amministrazione e-gov, open gov e accountable, impegnata nell'erogazione di servizi, interni ed esterni, facilmente utilizzabili e di qualità, nonché al raggiungimento di migliori standard di efficacia, efficienza ed economicità.

Nel corso del 2023 l'Ufficio per la Transizione Digitale ha realizzato un complesso percorso di attualizzazione della strategia di digitalizzazione dell'ente in linea con l'evoluzione della normativa nazionale e regionale. Le attività realizzate hanno interessato i seguenti ambiti di intervento: pianificazione e gestione degli acquisti informatici, gestione e manutenzione evolutiva dei sistemi informativi interni, migrazione al cloud regionale, sicurezza informatica, accessibilità, gestione documentale e conservazione, opendata, identità digitale, cooperazione applicativa, formazione in ambito di competenze digitali, coordinamento con il DPO e supporto operativo alle attività del RPCT. Il percorso di transizione digitale dell'Agenzia è ulteriormente rafforzato dalla sinergia con Regione e con le altre Agenzie Strategiche e le Inhouse. È stata infatti formalizzata la Rete Regionale degli RTD con specifico Protocollo d'Intesa, reso ulteriormente operativo da un Accordo Tecnico siglato a luglio 2023 che definisce specifici ambiti di collaborazione, al fine di ottimizzare gli investimenti tecnologici, valorizzare esperienze e competenze, conciliare visione strategica e specializzazione.

In questo contesto l'Ufficio RTD di ARTI ha portato avanti, per conto della rete degli RTD del territorio, il tema della Sostenibilità Digitale a supporto della strategia di digitalizzazione, come

strumento imprescindibile di lavoro per misurare gli impatti diretti e indiretti che la transizione digitale genera sulle dimensioni ESG.

#### GESTIONE AMMINISTRATIVA, VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE, ANTICORRUZIONE, CONTRATTI E GARE, RENDICONTAZIONE

Oltre alle attività continuative relative alla contabilità dell'Agenzia, in occasione delle scadenze previste dalla normativa vigente sono stati predisposti i rituali documenti, fra cui, i principali:

- il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2023-2025
- il Piano della Performance 2023-2025
- il Piano Triennale dei fabbisogni di Personale 2023-2025
- il Piano Annuale delle attività 2024
- il Piano Triennale delle attività 2024-2026
- il Bilancio di previsione 2024

Sulla base delle esigenze di acquisizione di beni, servizi e collaborazioni di esperti, sono stati predisposti i documenti di gara e sono state gestite le relative procedure.

Sono state realizzate le attività di rendicontazione finanziaria dei progetti gestiti dall'Agenzia su incarico della Regione Puglia e dei progetti internazionali di cui l'ARTI è partner.

## 5. Missione, organi e assetto organizzativo dell'Agenzia

### MISSIONE

L'ARTI è un ente strumentale della Regione Puglia, diventato pienamente operativo nell'autunno del 2005 a seguito delle Deliberazioni n. 1172 del 06/08/2005 e n. 1297 del 20/09/05. L'organizzazione e la struttura dell'ARTI, inizialmente disciplinate dalla legge istitutiva (L.R. n. 1 del 7 gennaio 2004) e dal "Modello organizzativo e dotazione organica", sono state parzialmente modificate a seguito dell'approvazione della L.R. 7 febbraio 2018, n. 4 "Legge di riordino dell'Agenzia regionale per la tecnologia e l'innovazione (ARTI)". Ai sensi di quest'ultima previsione normativa, l'Agenzia è dotata di autonomia scientifica, organizzativa, finanziaria, patrimoniale, gestionale e contabile sotto la vigilanza della Regione Puglia.

Secondo la legge di riordino (in particolare, art. 2, co.1) la **missione** dell'Agenzia è quella di operare a supporto della Regione "ai fini della definizione e gestione delle politiche per lo sviluppo economico, l'istruzione, la formazione, il lavoro e l'innovazione in tutte le sue declinazioni".

Dunque, quella di *elaborare visioni e azioni strategiche per gli ambiti della politica industriale e di sviluppo del territorio*, da realizzare attraverso:

- processi di produzione, organizzazione e diffusione della *conoscenza* (analisi, studi, proposte)
- consolidamento di *reti di collaborazione* regionali, nazionali e internazionali.

Pertanto, l'ARTI è chiamata ad essere il riferimento della Regione Puglia su tematiche, ambiti e tecnologie del presente e del futuro, contribuendo a consolidare la **visione** di un territorio che sceglie l'innovazione come chiave di sviluppo sostenibile, condiviso, diffuso.

Questo significa:

- articolare programmi e progettualità per rafforzare gli asset regionali della ricerca e dell'innovazione;
- sviluppare visioni tecnologiche e di dominio e servizi innovativi;
- consolidare a livello regionale, nazionale e internazionale il ruolo della Puglia nelle reti di soggetti pubblici e privati che operano nella ricerca e nell'innovazione.

Dal punto di vista delle **finalità** e degli **ambiti di attività** dell'ARTI, la legge di riordino indica un elenco delle finalità istituzionali dell'Agenzia che sono:

- la promozione della competitività e dell'innovazione dei sistemi produttivi, dell'efficientamento energetico, dello sfruttamento delle fonti rinnovabili, delle politiche regionali di sviluppo economico;
- lo sviluppo della conoscenza e il sostegno alla ricerca scientifica, all'innovazione tecnologica, alla diffusione delle tecnologie digitali e al sistema di istruzione e universitario;
- il supporto alle politiche regionali di promozione e tutela del lavoro e della formazione professionale, alle politiche giovanili, a quelle di internazionalizzazione dei sistemi produttivi e di cooperazione interregionale.

A tal proposito è opportuno sottolineare che, la Regione Puglia ha approvato, infatti, con la D.G.R. n. 523 del 21 aprile 2023 l'avvio dell'iter per la nascita della nuova agenzia regionale, pertanto andrà parallelamente completato il processo di riorganizzazione che porterà all'istituzione della "Agenzia Regionale per la Tecnologia, il Trasferimento tecnologico e l'Innovazione", che andrà a sostituire

l'attuale ARTI con ulteriori nuove finalità, principalmente orientate a porre il trasferimento tecnologico a servizio del sistema innovativo pugliese.

La gestione 2023 dell'ARTI si è sviluppata lungo le linee strategiche individuate nei documenti programmatici e, in particolare, in conformità con quanto previsto dalla L.R. 7 febbraio 2018, n. 4 "Legge di riordino dell'Agenzia regionale per la tecnologia e l'innovazione", che ne ha ampliato missione e compiti, e in conformità con la Convenzione triennale tra Regione Puglia e ARTI, approvata con DGR n. 311/2023 e prevista dalla L.R. n. 4/2018, che ha definito gli obiettivi strategici per il periodo 2023-2025.

## ORGANI

Gli organi dell'Agenzia, da Legge Regionale n. 4/2018, prevedono accanto al Presidente, un Collegio dei Revisori e un Comitato scientifico (art. 3).

Con DGR n. 1816 del 07/12/2023 è stato nominato il Prof. Alfonso Pisicchio quale Commissario Straordinario dell'ARTI, per dare seguito alle proposte contenute nel citato studio di fattibilità ed alla conseguente definizione dell'iter di istituzione della nuova Agenzia, di concerto con le competenti strutture regionali e, nelle more, per lo svolgimento delle funzioni di cui all'art. 4 della legge regionale n. 4/2018 e dell'art. 6 del Modello Organizzativo dell'ARTI, approvato con DGR n. 52/2020.

Operano attualmente come revisori il prof. Fabrizio Quarta (Presidente), la dott.ssa Immacolata Pia Augelli (Revisore effettivo), la dott.ssa Maria De Leo (Revisore effettivo).

## ASSETTO ORGANIZZATIVO

Come previsto dalla L.R. n. 4 del 7 febbraio 2018, il Modello organizzativo e il Piano triennale dei fabbisogni, entrambi ispirati a un approccio per competenze, sono stati sottoposti all'attenzione della Giunta regionale. Con DGR n. 52 del 20 gennaio 2020, la Giunta regionale ha approvato il nuovo "Atto di Organizzazione e Funzionamento" dell'Agenzia e l'allegato "Modello Organizzativo".

Complessivamente, il personale si è quindi mantenuto, rispetto al 2022, costante a 10 unità, oltre a un dipendente in assegnazione temporanea proveniente da InnovaPuglia SpA. In conformità con quanto previsto dal Piano Triennale dei Fabbisogni 2023-2025 sono state avviate le procedure concorsuali per l'assunzione di un'unità di personale laureato.

L'ARTI al momento è dotata di un unico dirigente (Direttore Amministrativo).

## **6. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non vi sono fatti di rilievo da segnalare.

## 7. Raffronto tra dati consuntivi e dati previsionali relativi all'esercizio 2023

ARTI PUGLIA		CONTO ECONOMICO 2023	CONTO ECONOMICO PREVISIONALE 2023	DIFFERENZE
Descrizione				
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
Contributi regionale di funzionamento		1.200.000	1.200.000	0
Proventi per attività progettuali		8.933.212	8.641.473	291.739
Altri ricavi e proventi		43	0	43
TOTALE (A)		10.133.255	9.841.473	291.782
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
Acquisto di beni e materiali di consumo		81.989	22.150	59.839
Acquisto di servizi		6.762.748	7.063.204	-300.456
Personale distaccato		82.345	81.000	1.345
Godimento di beni di terzi		5.570	5.540	30
Personale		717.151	732.494	-15.343
Lavoratori somministrati		1.887.732	1.533.757	353.975
Ammortamenti delle immobilizzazioni		17.981	16.960	1.021
Altri accantonamenti		152.559	0	152.559
Oneri diversi di gestione		150.127	168.105	17.978
TOTALE (B)		9.858.202	9.623.210	234.992
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A-B)		275.053	218.263	56.790
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1 - Interessi attivi		0	0	0
2 - Altri proventi		0	0	0
3 - Interessi passivi		0	0	0
4 - Altri oneri		0	0	0
TOTALE (C)		0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)		275.053	218.263	56.790
1 - Imposte sul reddito di esercizio		252.608	218.263	34.345
Utile (perdite) dell'Esercizio		22.445	0	22.445

Nel prospetto di Conto Economico sopra riportato sono messi a confronto i dati consuntivi relativi all'esercizio 2023 con quelli previsionali inseriti nel bilancio di previsione relativo allo stesso esercizio.

Come è possibile verificare, vi è una sostanziale aderenza tra i dati consuntivi e quelli previsionali. Infatti, il valore della produzione registrato nel corso dell'esercizio 2023 è superiore a quello previsto per un importo di euro 291.782, mentre i costi registrati nell'esercizio eccedono quelli previsti per euro 234.992.

Pertanto, per effetto dell'andamento del volume di produzione realizzato e dei costi di produzione sostenuti, detratte le imposte, si registra un utile di esercizio di euro 22.445.

**ARTI Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione**  
Via Giulio Petroni n. 15/f.1, 70124 Bari



[www.arti.puglia.it](http://www.arti.puglia.it)